

## 「改善支援」に係る改善計画書

西暦 年 月 日

(申込者) 住 所  
名 称  
代 表 者  
電 話 番 号

## 1 申込者の概要等

① 現状の課題	〈窮境原因〉 例：主要取引先の減産の影響による受注減少
	〈現状の課題〉 例：新たな取引先の開拓が不十分、売上に比して営業規模に過剰感がある
② 改善策	①で識別した課題に対する改善策の方向性及びその具体的な内容
③ 中長期の計数目標	②を踏まえ、「2 損益計画及び貸借対照表計画」の中で、重要となる項目を記載

(注) 枠内に書ききれない場合は、適宜、別紙に記載し添付してください。

## 2 損益計画及び貸借対照表計画

(単位：千円)

	直近期 年 月期	計画 0 年目 年 月期	計画 1 年目 年 月期	計画 2 年目 年 月期	計画 3 年目 年 月期
<b>【PL 関係】</b>					
(A) 売上高					
(B) 売上原価					
(C) 売上総利益					
(D) 販管費					
(E) 営業利益					
(F) 経常利益					
(G) 当期純利益					
(H) 減価償却費					
(I) 売上総利益率					
(J) 営業利益率					
(K) 経常利益率					
<b>【BS 関係】</b>					
(L) 現預金			—	—	—
(M) 売上債権					
(N) 棚卸資産					
(O) 仕入債務					
(P) 短期借入金			—	—	—
(Q) 長期借入金			—	—	—
(R) 社債			—	—	—
<b>【その他】</b>					
(S) 固定資産取得額					
(T) 固定資産売却額					
(U) 簡易 CF (*1)					
(V) 営業 CF (*2)					
(W) フリーCF (*3)					

(\* 1) (U) 簡易 CF = (G) 当期純利益 + (H) 減価償却費

(\* 2) (V) 営業 CF = (U) 簡易 CF - (M) 売上債権増加額 + (O) 仕入債務増加額 - (N) 棚卸資産増加額

(\* 3) (W) フリーCF = (V) 営業 CF - (S) 固定資産取得額 + (T) 固定資産売却額

(注 1) その他必要に応じて計画の根拠資料等を添付してください。

(注 2) 【その他】の(V)及び(W)を任意記載項目とします。また、個人事業主で所得税を白色申告している方は、【BS 関係】及び【その他】を任意記載項目とします。