「改善支援」に係る改善計画書

様式39：「改善支援」に係る改善計画書（改善支援）1/全2ページ

　　　西暦　　　　年　　月　　日

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| （申込者） | 住　　所 |  |  |
|  | 名　　称 |  |  |
|  | 代表者 |  |  |
|  | 電話番号 |  |  |

１　申込者の概要等

|  |  |
| --- | --- |
| ①現状の課題 | 〈窮境原因〉　　　例：主要取引先の減産の影響による受注減少 |
|  |
| 〈現状の課題〉　　例：新たな取引先の開拓が不十分、売上に比して営業規模に過剰感がある |
|  |
| ②改善策 | ①で識別した課題に対する改善策の方向性及びその具体的な内容 |
|  |
| ③中長期の計数目標 | ②を踏まえ、「２　損益計画及び貸借対照表計画」の中で、重要となる項目を記載 |
|  |

(注) 枠内に書ききれない場合は、適宜、別紙に記載し添付してください。

２　損益計画及び貸借対照表計画

様式39：「改善支援」に係る改善計画書（改善支援）2/全2ページ

（単位：千円）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 直近期  年　月期 | 計画0年目  年　月期 | 計画1年目  年　月期 | 計画2年目  年　月期 | 計画3年目  年　月期 |
| 【PL関係】 |  |  |  |  |  |
| (A)売上高 |  |  |  |  |  |
| (B)売上原価 |  |  |  |  |  |
| (C)売上総利益 |  |  |  |  |  |
| (D)販管費 |  |  |  |  |  |
| (E)営業利益 |  |  |  |  |  |
| (F)経常利益 |  |  |  |  |  |
| (G)当期純利益 |  |  |  |  |  |
| (H)減価償却費 |  |  |  |  |  |
| (I)売上総利益率 |  |  |  |  |  |
| (J)営業利益率 |  |  |  |  |  |
| (K)経常利益率 |  |  |  |  |  |
| 【BS関係】 |  |  |  |  |  |
| (L)現預金 |  |  | － | － | － |
| (M)売上債権 |  |  |  |  |  |
| (N)棚卸資産 |  |  |  |  |  |
| (O)仕入債務 |  |  |  |  |  |
| (P)短期借入金 |  |  | － | － | － |
| (Q)長期借入金 |  |  | － | － | － |
| (R)社債 |  |  | － | － | － |
| 【その他】 |  |  |  |  |  |
| (S)固定資産取得額 |  |  |  |  |  |
| (T)固定資産売却額 |  |  |  |  |  |
| (U)簡易CF (\*1) |  |  |  |  |  |
| (V)営業CF (\*2) |  |  |  |  |  |
| (W)フリーCF (\*3) |  |  |  |  |  |

(\*1) (U)簡易CF＝(G)当期純利益＋(H)減価償却費

(\*2) (V)営業CF＝(U)簡易CF－(M)売上債権増加額＋(O)仕入債務増加額－(N)棚卸資産増加額

(\*3) (W)フリーCF＝(V)営業CF－(S)固定資産取得額＋(T)固定資産売却額

(注1) その他必要に応じて計画の根拠資料等を添付してください。

(注2) 【その他】の(V)及び(W)を任意記載項目とします。また、個人事業主で所得税を白色申告してい

る方は、【BS関係】及び【その他】を任意記載項目とします。