



2017年11月28日
第3回東京の観光振興を考える有識者会議

株式会社カーニバル・ジャパン
代表取締役社長 堀川悟

カーニバル・コーポレーション&PLCは
10のクルーズブランドを傘下に持ち、
102隻の船を所有する世界最大のクルーズ客船会社



- 10のクルーズブランド
- 102隻の船を所有
- 139ヶ国、700以上の寄港地
- 世界のクルーズ人口に占めるシェアは50%

クルーズ船受入れのための 世界への投資

カーニバル社による港開発プロジェクトを行った都市例

米国

- フロリダ州マイアミ
- フロリダ州エバーグレーズ
- ニューヨーク州ブルックリン
- テキサス州ガルベストン
- サンディエゴ
- カリフォルニア州
ロングビーチターミナル
など

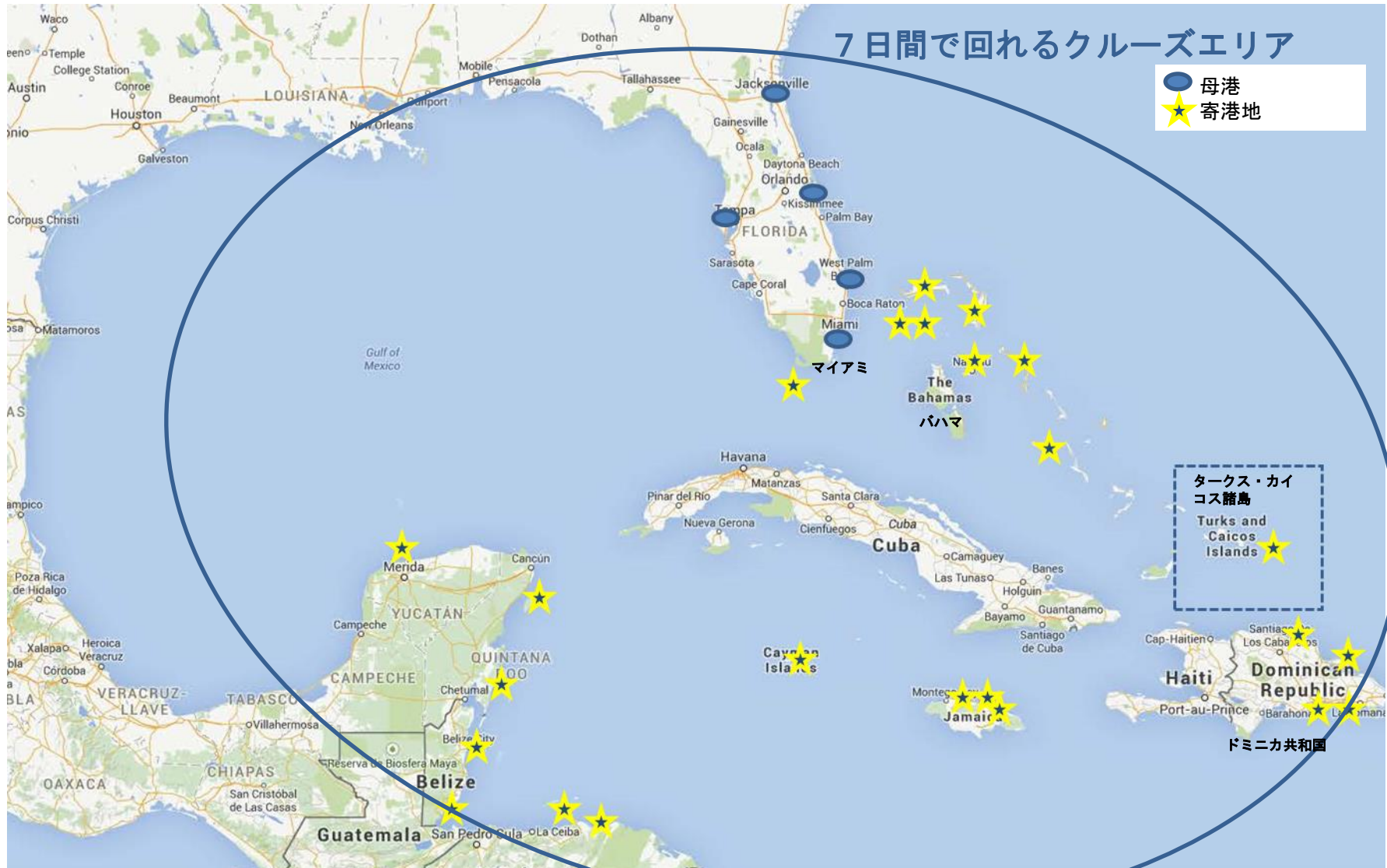
カリブ海、中央アメリカ

- セントマーティン
- プエルトリコ サンファン
- メキシコ
コズメル島 プエルタマヤ
- グランドターク島
タークス・カイコス諸島
- ホンジュラス
ロアタン島 マホガニー
- ドミニカ共和国
プエルトプラタ州アンバー
コーブ
- バハマ
リトルサンサルバドル島
ハーフムーンケイ
など

ヨーロッパ

- イタリア リヴォルノ
- スペイン バルセロナ
パラキュルセロ
- イタリア サヴォーナ
- フランス
プロヴァンス マルセイユ
- イタリア
ローマ チベタベッキア

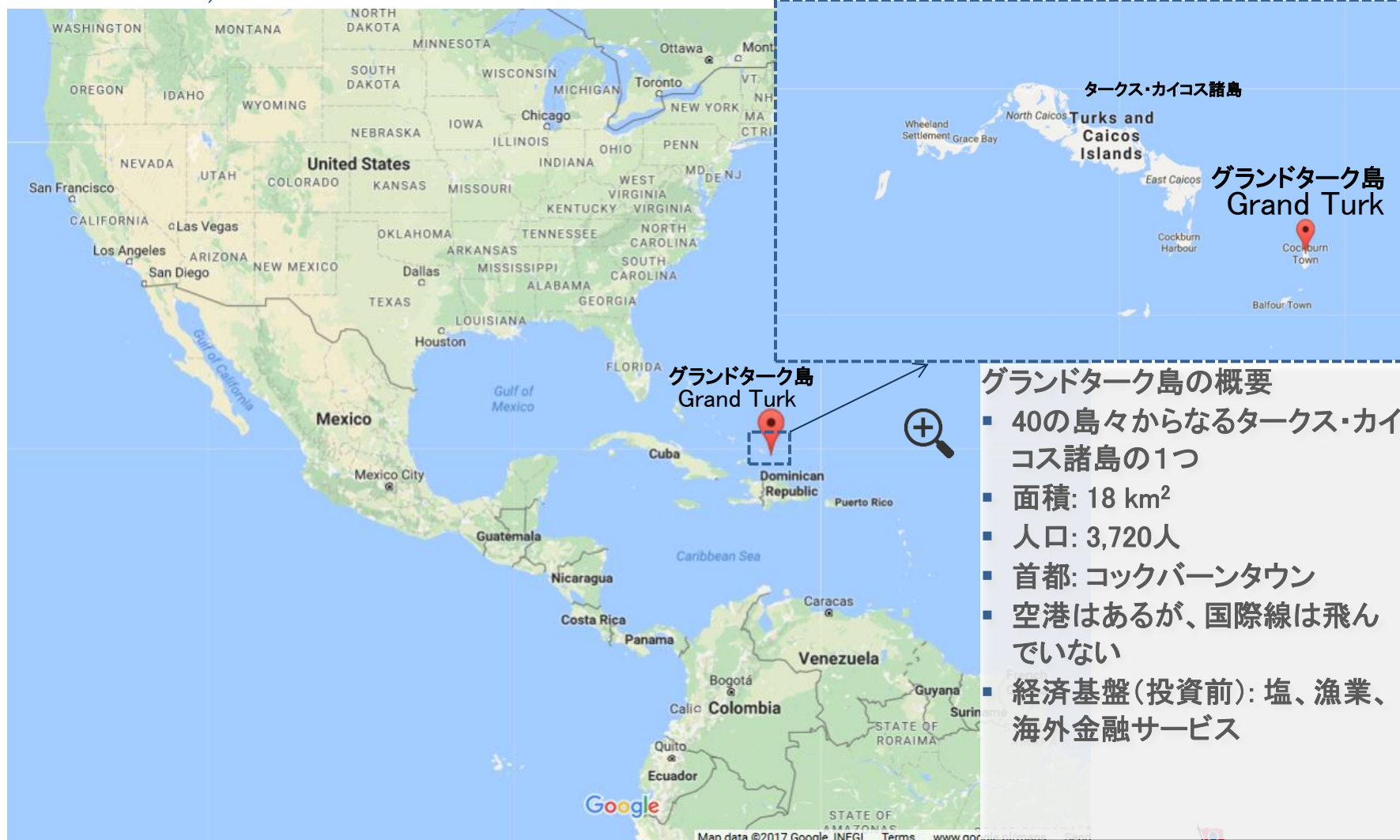
アメリカ有数の港から7日間、マイアミから2日間で寄港できるカリブ海の港



事例:

グランドターク島 タークス・カイコス諸島

Grand Turk, Turks & Caicos Islands



グランドターク島の概要

- 40の島々からなるタークス・カイコス諸島の1つ
- 面積: 18 km²
- 人口: 3,720人
- 首都: コックバーンタウン
- 空港はあるが、国際線は飛んでいない
- 経済基盤(投資前): 塩、漁業、海外金融サービス

カーニバル社が整備したもの

What we built

2003



2006:

クルーズセンターがオープン



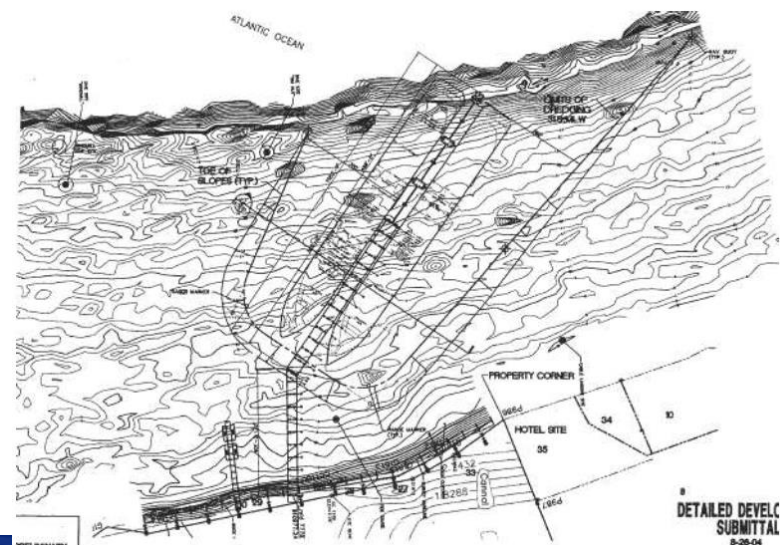
- 岸壁: 2隻同時着岸に対応
- クルーズセンター: 宝石店やお土産屋、レストラン、バーやアトラクション、クルーズ船の乗船客向けのプール
- その他の整備:
 - 道路
 - 標識
 - ゴミ入れ
 - 公衆トイレ
 - グランドターク島の3つのランドマークを改修、運営の見直し
 - バス、タクシーサービス

港

Before

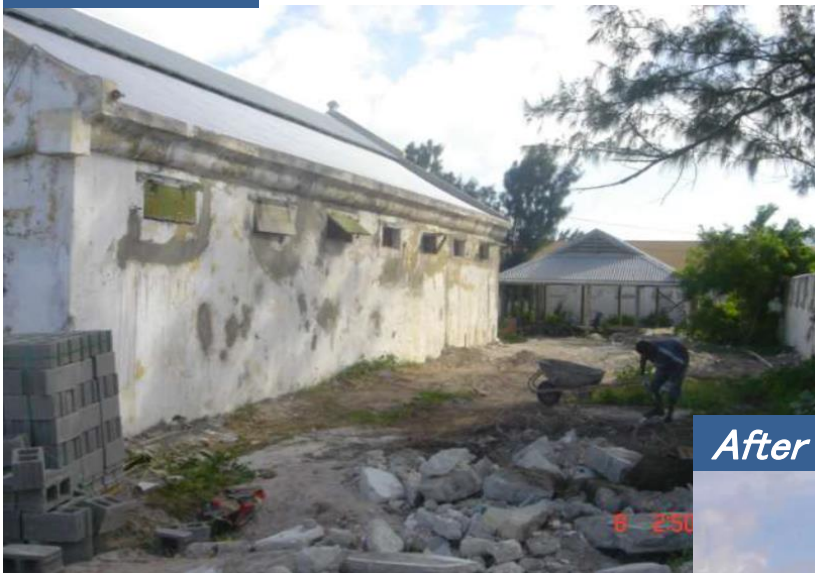


After



クルーズセンター

Before



After



ビデオ: グランドターク島の事例



グランドターク島の事例:
投資後に達成したものは？

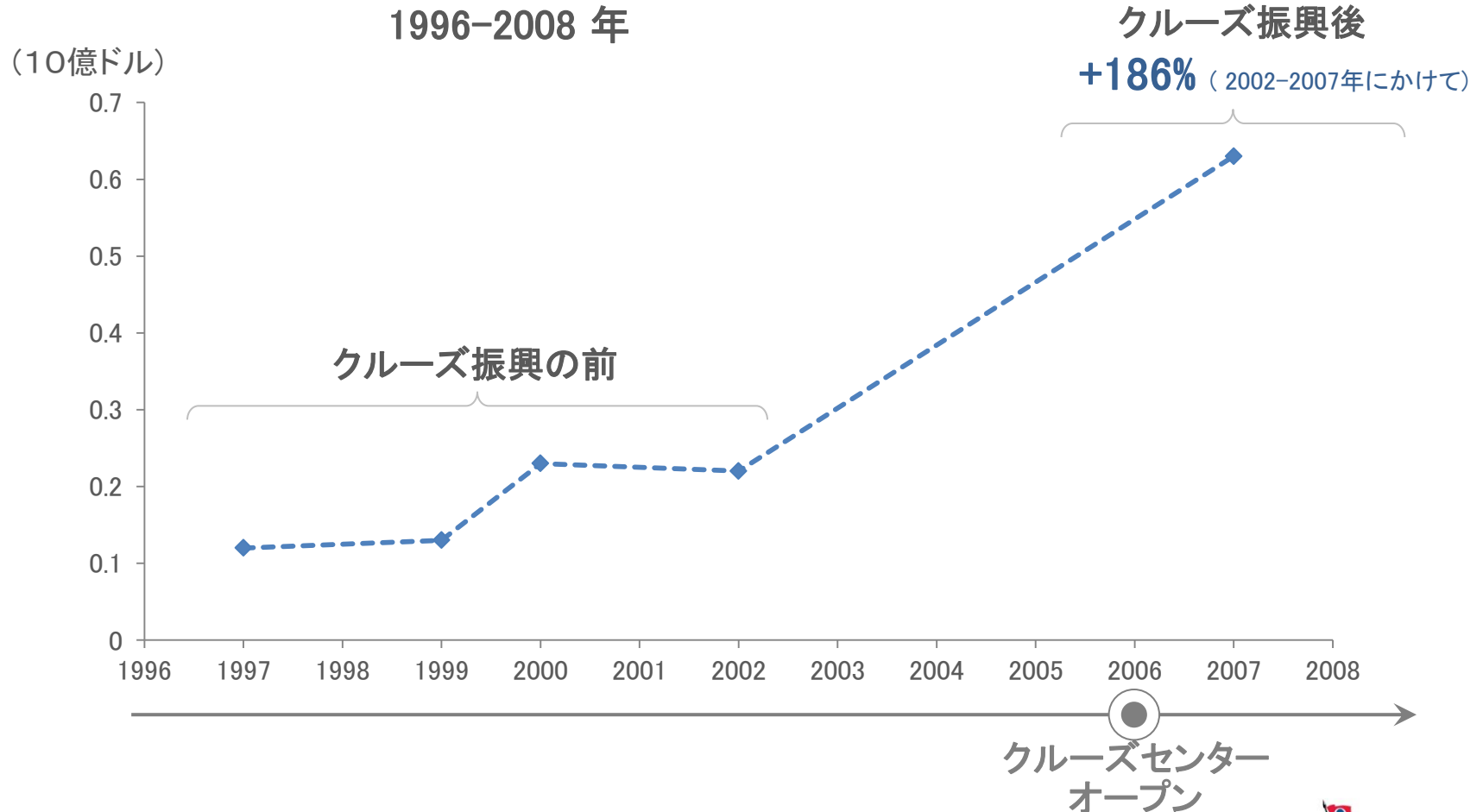
What was achieved after the investment?

クルーズセンター開設後、タークス・カイコス諸島の経済は3倍に成長

After the cruise center opening, Turks & Caicos economy almost tripled

タークス・カイコス諸島のGDPの推移

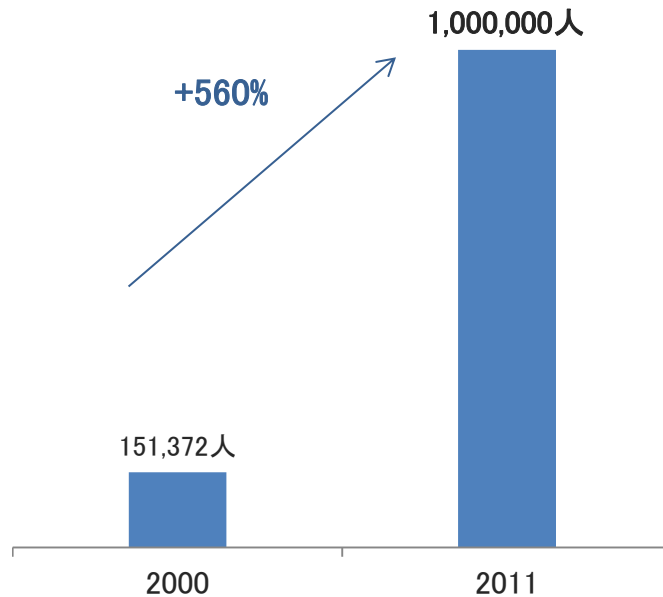
1996-2008 年



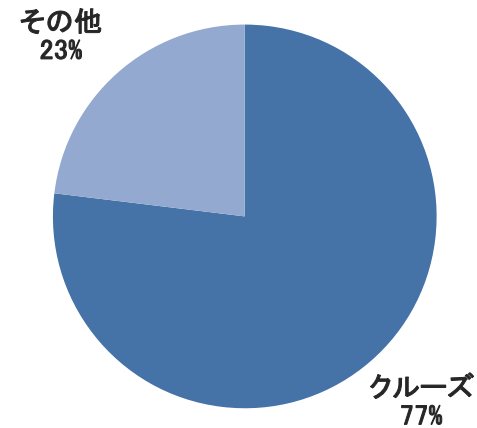
観光による経済成長：クルーズが主な要因

Tourism economy mainly contributed by cruise

タークス・カイコス諸島への観光客数
(2000年 vs. 2011年)



クルーズ乗船客 vs. その他の観光客
(2015年)



クルーズ船寄港による経済効果

Cruise's economic impact:

経済効果

直接的な効果



乗数効果



雇用

クルーズ船からの利益

岸壁使用料、港サービス費、
船の整備費、その他運営、諸
経費

乗船客から

– 地元でお買い物をする

乗務員から

– 地元でお買い物をする

クルーズ観光により直接的
、間接的、誘発的に利益を
受ける事業

直接的: 卸売業、小売業、飲食店
、交通、など。
間接的: 金融、サービス、工場、
など

仕事

地元住民がクルーズ船社や地
元企業、乗務員として、または
直接的、間接的に関連のある
企業に採用される。

給与やボーナス

(2. 1倍の乗数効果には含まれて
いない)

乗数効果*:

2014年東南アジアでは2.1倍

*乗数効果とは、投資によって新たな需要が生まれ、結果的
に社会に投資額の何倍もの効果が出るという意味。

宮古島の現在の港湾の状況：クルーズ船は沖留め

Miyako port current status: anchorage



東京都島しょ地域の潜在的可能性について

羽伏浦海岸



若郷前浜海岸



黒根海岸



ダイビング

