

# 地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター 第四期中期目標期間業務実績報告書

2026 年 6 月



|      |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                                                                                                          |
|      | 一 中小企業の技術的課題の解決や事業化を見据えた総合的支援                                                                                                                                                                                                                                               |
|      | <p>(一) 技術相談</p> <p>中小企業の複雑かつ多様な技術相談内容を適切に把握し、最適な支援メニューを紹介するため、相談業務を効率的かつ効果的に実施できる相談体制の充実に努める。</p> <p>相談の対応に当たっては、ものづくりの基盤技術分野のみならず、環境や医療などの社会的課題や、都民生活の向上に資するサービス産業の分野に関する相談にも積極的に対応する。</p> <p>目標期間中の数値目標として、利用者の利便性向上の観点から電子メール、ウェブ等による相談実施率を目標期間の最終年度までに五十パーセント以上とする。</p> |

| 評価項目 | 1    | 自己評価 | B | (参考)<br>5年間の評定 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|------|------|---|----------------|------|------|------|------|-------|
|      | 技術相談 |      |   |                | B    | B    | B    | B    | B     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                           | 中期目標期間の主な実績                                             |        |        |        |        |        | 自己評価説明                                                                                                                                                                                                                                                              |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| <p>都産技研が保有する技術を活用して、ものづくり基盤技術分野のみならず、これらに関連する社会的課題やサービス産業分野に対しても技術面から幅広く対応する。</p> <p>また、支援状況のカルテ化と相談内容の分析、OJTによる職員の質の向上などにより、相談業務を効率的かつ効果的に行う。</p> <p>電子メール、ウェブ相談など、デジタル媒体を活用した相談実施率を、第四期中期計画の最終年度までに50パーセント以上とすることを目標とする。</p> | (1) 技術相談の実績                                             |        |        |        |        |        | <p>○電気、機械、化学、情報等各種分野の専門知識を活用した技術相談を実施し、中小企業の製品化を支援した。ものづくりに関連するサービス産業等に対しても積極的に対応し、相談解決や人材育成に貢献</p> <p>○技術相談の目的達成度は中期計画期間を通じて、「十分達成できた」、及び「ある程度達成できた」の回答率を、平均96%の高水準で維持</p> <p>○技術相談のデジタル化においては、利便性向上に向けた各種の取り組みを継続的に実施し、目標を達成</p> <p>○地震等の自然災害への対応として、迅速に利用料金減</p> |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | 1) 都産技研全体の技術相談実績                                        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | 職員の専門的な知識を活用し、来所、電話、デジタル媒体（電子メール、ウェブサイト）等による技術相談を実施     |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|                                                                                                                                                                                                                                |                                                         | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |                                                                                                                                                                                                                                                                     | 合計      |
|                                                                                                                                                                                                                                | 技術相談件数                                                  | 77,825 | 61,341 | 59,000 | 63,082 | 65,570 |                                                                                                                                                                                                                                                                     | 326,818 |
|                                                                                                                                                                                                                                | 【事例】                                                    |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | ・自動視野計の海外展開支援                                           |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | ・扇子の製作支援                                                |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | ・サニタリーショーツの性能評価                                         |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | ・東京2025デフリンピックのメダルサンプル試作支援                              |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | ・太陽光パネル用カバーガラスリサイクルのための評価方法提案                           |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | 2) ものづくりに関連するサービス産業等への技術相談対応実績                          |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | 製造業だけでなく、ものづくりに関連するサービス産業などからの技術相談についても対応し、課題解決や人材育成に貢献 |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | 3) 技術相談の目的達成度（アウトカム調査の結果）                               |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | 利用したお客様にアウトカム調査を実施                                      |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | ・中期期間中、非常に高い満足度を継続                                      |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |           |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----------|
|     | <div>(2) 技術相談のデジタル化を推進</div> <div>1) デジタル媒体を活用した相談実績</div> <div>デジタル媒体を利用した相談実施率</div> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>実施率</td><td>45%</td><td>38%</td><td>40%</td><td>50%</td><td>58%</td></tr></table> <div>2) 利便性向上の取り組み</div> <div><div>・ 来所した利用者が使用できるワークブースを整備（2021 年度～）</div><div>・ バーチャル技術相談の開始（2022 年度～）</div><div>・ 製品強度試験問い合わせフォームを開設（2024 年度～）</div><div>・ お客様向け簡易技術相談チャットボットの運用開始（2024 年度～）</div></div> <div>(3) 総合支援窓口での総合的なサービスの継続</div> <div>以下の取り組みにより、技術相談の質と利便性向上、職員の業務効率化を行った。</div> <div>1) 複数技術分野にまたがる技術相談への一括対応や本部の料金収納及び報告書発行など、お客様の課題を解決するまでの統合的サービス提供を継続</div> <div>2) 依頼試験・機器利用担当者検索システムの全所利用を継続</div> <div>3) 都産技研で対応不可の案件に対しても他機関の技術支援情報を提供し、相談業務の質を向上</div> <div>4) 職員向け技術支援事業チャットボットを導入し、総合支援窓口への職員からの問合せ数を削減</div> <div>5) 総合支援窓口ご利用のお客様へのわかりやすい案内表示のため、デジタルサイネージを導入</div> <div>(4) 被災地域の利用料金減額（第四期中）</div> <div>1) 東日本大震災への対応（2011 年 4 月～2021 年 7 月）</div> <div>依頼試験：1,152 件、機器利用：1,374 件</div> <div>2) 熊本地震への対応（2016 年 10 月～2021 年 7 月）</div> <div>依頼試験：233 件、機器利用：15 件</div> <div>3) 新型コロナウイルス感染症への対応（2020 年 3 月～2022 年 3 月）</div> <div>依頼試験：1,371 件、機器利用：1,999 件、OM 型技術支援：27 件</div> <div>4) 能登半島地震への対応（2024 年 2 月～）</div> <div>利用実績：0 件</div> <div>5) 2025 年台風第 22 号及び第 23 号への対応（2025 年 12 月～）</div> |      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 実施率 | 45% | 38% | 40% | 50% | 58% | 免などの対応を実施 |
|     | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |      |      |     |     |     |     |     |     |           |
| 実施率 | 45%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 38%  | 40%  | 50%  | 58%  |      |      |     |     |     |     |     |     |           |

|  |            |  |
|--|------------|--|
|  | 利用実績 : 0 件 |  |
|--|------------|--|

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|      | 一 中小企業の技術的課題の解決や事業化を見据えた総合的支援                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|      | <p>(二) 依頼試験<br/>中小企業の技術的課題の解決及び付加価値の高いものづくりを支援できるよう、試験結果に基づいた技術的アドバイスを効果的に行う。</p> <p>全国の公設試では実施事例が少ない都産技研の特徴的な技術分野の試験の充実に努め、質の高いサービスの提供に努める。中小企業の品質証明に関する支援ニーズに対応できるよう、機器の保守・更新、校正管理を適切に行う体制を整備するなど、公設試としての信頼の維持向上に努める。</p> <p>(三) 機器利用<br/>中小企業のニーズを踏まえながら、先行技術や高度な基盤技術などに対応し、単独の中小企業では導入が困難な最新の機器を計画的に整備し、直接利用に供する。</p> |

| 評価項目 | 2         | 自己評価 | A | (参考)<br>5年間の評定 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|-----------|------|---|----------------|------|------|------|------|-------|
|      | 依頼試験・機器利用 |      |   |                | A    | A    | A    | A    | A     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                   | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 自己評価説明   |          |          |          |          |      |    |      |          |          |          |          |          |          |                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|------|----|------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1-2 依頼試験<br>製品などの品質・性能証明や事故原因究明、中小企業の高品質、高性能、高安全性等、付加価値の高いものづくりを支援できるよう、試験結果に基づいた効果的なアドバイスを実施する。<br>都産技研が保有する技術をベースとした特徴的な試験の充実を図るとともに、「支える」研究の成果を活用するなど研究開発事業と有機的な連携により試験品質の維持向上を図り、一層高品質なサービスの提供に努める。<br>中小企業の製品開発に必要な多様な試験ニーズに対応するため、機器の保守・更新、校正管理を | (1) 依頼試験の実績<br>1) 都産技研全体の依頼試験の実績<br><table><tr><td>年度</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>合計</td></tr><tr><td>実施件数</td><td>113, 408</td><td>104, 556</td><td>120, 657</td><td>119, 224</td><td>118, 727</td><td>576, 572</td></tr></table><br>【製品化・事業化事例】 <ul style="list-style-type: none"><li>・プラスチック封印具の耐久性試験や寸法測定による機能証明</li><li>・真空コンピューターの耐腐食ガス性能評価</li><li>・竹の歯ブラシ成型条件に関する化学分析</li><li>・プリントロックワイヤーロープ印字部の耐候性評価</li><li>・電動鼻吸い器の心理音響評価量による感性品質評価</li></ul> 2) 依頼試験の目的達成度（アウトカム調査の結果）<br>利用したお客様にアウトカム調査を実施 <ul style="list-style-type: none"><li>・中期計画期間中、非常に高い満足度を継続</li></ul><br>(2) 都産技研の特徴的な試験の充実や高品質なサービスの提供<br>1) 特徴的な試験の実施<br>新たに「におい分析試験」を追加し（2021 年度）、計 12 分野を都産技研の特 | 年度       | 2021     | 2022     | 2023     | 2024     | 2025 | 合計 | 実施件数 | 113, 408 | 104, 556 | 120, 657 | 119, 224 | 118, 727 | 576, 572 | ○試験についての効果的なアドバイスや、中小企業では導入が困難な機器の計画的な導入により、製品化・事業化を支援<br>○機器利用の予約システムの導入、JIS 制定の協力、及び JCSS の拡充等により、利用者への利便性の向上やサービス品質の向上を実現<br>○依頼試験及び機器利用の目的達成度は、中期計画期間を通じて両事業とも、「十分達成できた」、及び「ある程度達成できた」の回答率を、平均 97%以上の高水準で維持 |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                                     | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022     | 2023     | 2024     | 2025     | 合計       |      |    |      |          |          |          |          |          |          |                                                                                                                                                                                                                 |
| 実施件数                                                                                                                                                                                                                                                   | 113, 408                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 104, 556 | 120, 657 | 119, 224 | 118, 727 | 576, 572 |      |    |      |          |          |          |          |          |          |                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |        |        |        |      |      |     |    |    |    |    |    |         |        |        |        |        |        |         |     |     |     |     |     |            |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|------|------|-----|----|----|----|----|----|---------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|------------|--|--|--|--|--|----|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------------------------------------------------------|
| <p>適切に行うとともに、試験項目を見直す。</p> <p>また、依頼試験手続きのデジタル化を進め、利便性を向上させる。</p> <p>1-3 機器利用</p> <p>中小企業では導入が困難な測定機器や分析機器を計画的に整備し、中小企業における製品化・事業化のために機器の直接利用のサービスを提供する。利用に際しては、職員が豊富な知識を活かして、的確な指導・助言を行う。また、第三期中期計画期間に引き続き、利用者ニーズや機器の利用頻度などを踏まえて、項目を見直し、利便性を向上させる。</p> <p>操作に高度な知識や技術を要する機器については、利用方法習得のための講習会を開催し、利用者にライセンスを付与することで、高度な機器の利用促進や中小企業の技術力向上を図る。</p> <p>依頼試験及び機器利用の合計利用件数については、第四期中期計画期間中に130万件を目標とする。</p> | <p>徹的な試験として位置付けて、試験実施体制を整備し、高品質なサービスの提供を継続</p> <table><tr><td>年度</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>項目数</td><td>12</td><td>12</td><td>12</td><td>12</td><td>12</td></tr><tr><td>利用実績（件）</td><td>26,068</td><td>26,038</td><td>24,102</td><td>26,577</td><td>25,297</td></tr><tr><td>全試験中の比率</td><td>23%</td><td>25%</td><td>20%</td><td>22%</td><td>21%</td></tr></table> <p>2) 高品質なサービスを提供</p> <p>計量法校正事業者登録制度（Japan Calibration Service System: JCSS）における登録認定事業者としての依頼試験業務拡充</p> <p>2021年度：登録維持審査に合格し、事業を継続</p> <p>2023年度：新たに「電気（直流・低周波）」で4項目、「長さ」で3項目を追加登録</p> <p>(3) 機器の適切な管理と機器稼働実績の把握</p> <p>1) 保守・更新、校正管理</p> <table><tr><td colspan="6">機器の保守・校正実績</td></tr><tr><td>年度</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>実施数</td><td>365</td><td>325</td><td>354</td><td>305</td><td>331</td></tr><tr><td>費用（億円）</td><td>3.5</td><td>3.3</td><td>3.6</td><td>3.2</td><td>3.4</td></tr></table> <p>2) 機器稼働実績の把握</p> <p>依頼試験及び機器利用の実績と機器稼働のデータを連携し、機器の稼働実績を把握できるシステムを運用開始（2023年度）</p> <p>(4) 依頼試験の利便性向上</p> <p>技術支援事業管理システムの刷新による依頼試験手続きの電子化に向けた取り組みを実施（2021年度）</p> <p>(5) 東京都との協定に基づく放射線量測定試験を継続</p> <p>東京都と締結した「放射性物質等による災害時等対応に関する協定」（2007年3月締結）に基づき、大気浮遊塵等の放射線量測定を都内中小企業は無料で継続</p> <p>(6) 工業製品等の放射線量測定試験（都内中小企業については無料実施）</p> | 年度     | 2021   | 2022   | 2023   | 2024 | 2025 | 項目数 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 利用実績（件） | 26,068 | 26,038 | 24,102 | 26,577 | 25,297 | 全試験中の比率 | 23% | 25% | 20% | 22% | 21% | 機器の保守・校正実績 |  |  |  |  |  | 年度 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 実施数 | 365 | 325 | 354 | 305 | 331 | 費用（億円） | 3.5 | 3.3 | 3.6 | 3.2 | 3.4 | <p>○依頼試験及び機器利用実績において、年度計画目標値を超える実績を達成し、中期計画目標を達成</p> <p>達成率：105%</p> |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |      |      |     |    |    |    |    |    |         |        |        |        |        |        |         |     |     |     |     |     |            |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |                                                                      |
| 項目数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 12     | 12     | 12     | 12     |      |      |     |    |    |    |    |    |         |        |        |        |        |        |         |     |     |     |     |     |            |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |                                                                      |
| 利用実績（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 26,068                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 26,038 | 24,102 | 26,577 | 25,297 |      |      |     |    |    |    |    |    |         |        |        |        |        |        |         |     |     |     |     |     |            |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |                                                                      |
| 全試験中の比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 23%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 25%    | 20%    | 22%    | 21%    |      |      |     |    |    |    |    |    |         |        |        |        |        |        |         |     |     |     |     |     |            |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |                                                                      |
| 機器の保守・校正実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |        |        |        |      |      |     |    |    |    |    |    |         |        |        |        |        |        |         |     |     |     |     |     |            |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |                                                                      |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |      |      |     |    |    |    |    |    |         |        |        |        |        |        |         |     |     |     |     |     |            |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |                                                                      |
| 実施数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 365                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 325    | 354    | 305    | 331    |      |      |     |    |    |    |    |    |         |        |        |        |        |        |         |     |     |     |     |     |            |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |                                                                      |
| 費用（億円）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3.3    | 3.6    | 3.2    | 3.4    |      |      |     |    |    |    |    |    |         |        |        |        |        |        |         |     |     |     |     |     |            |  |  |  |  |  |    |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |                                                                      |

都内中小企業製品の風評被害対策のため、放射線量試験を継続

| 年度       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------|------|------|------|------|------|
| 試験件数     | 15   | 8    | 14   | 6    | 0    |
| 試験報告書発行数 | 15   | 8    | 14   | 6    | 0    |

(7) 機器利用の実績

1) 都産技研全体の機器利用の実績

| 年度   | 2021     | 2022     | 2023     | 2024     | 2025     | 合計       |
|------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 利用件数 | 131, 623 | 148, 001 | 153, 431 | 164, 680 | 194, 632 | 792, 367 |

【製品化・事業化事例】

- ・高速通信基板の通信品質評価支援
- ・金属 3D プリンタを利用した試作開発支援
- ・ポータブル熱分析装置プローブ部の 3D プリンタによる造形支援
- ・水分蒸散計の組付け評価のための試作
- ・カールアイロンの表面耐久性評価

2) 機器利用の目的達成度（アウトカム調査の結果）

- 利用したお客様にアウトカム調査を実施
- ・中期計画期間中、非常に高い満足度を継続

(8) 機器利用ライセンス制度の活用継続

対象機種数：12 機種

ライセンスカード発行枚数：累計 1, 706 枚

(9) 機器利用ウェブ予約システム

- ・職員の対応可能時間と装置の空き時間を自動判定し予約の可否を確認できるシステムを、多摩テクノプラザ電子技術グループにおいて運用（2022 年度～）
- ・対象機器を本部実証試験技術グループに拡大（2024 年度～）
- ・対象機器をバイオ技術グループに拡大（2025 年度～）

(10) 依頼試験、機器利用料金表の改定

新規導入機器・基盤研究の成果による新規依頼試験及び機器利用追加のために料金表改定を実施

|  |                        |         |         |         |         |         |           |
|--|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
|  | (11) 依頼試験及び機器利用の合計利用件数 |         |         |         |         |         |           |
|  | 年度                     | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    | 合計        |
|  | 利用実績                   | 245,031 | 252,557 | 274,088 | 283,904 | 313,359 | 1,368,939 |

|      |                                                                                                                                                                                                       |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                                    |
|      | 一 中小企業の技術的課題の解決や事業化を見据えた総合的支援                                                                                                                                                                         |
|      | (四) オーダーメイド型技術支援<br>個々の企業や業界団体のニーズに即して、試作や評価、人材育成等を柔軟に組み合わせたオーダーメイド型の支援を展開する。日本産業規格（J I S）等に定めのない分析・評価などの依頼についても、最新の技術動向等を踏まえながら柔軟な対応を図る。目標期間中の数値目標として、オーダーメイド型技術支援を通じて製品化・事業化につなげた件数を目標期間中累計百二十件とする。 |

|      |                  |      |   |                |      |      |      |      |       |
|------|------------------|------|---|----------------|------|------|------|------|-------|
| 評価項目 | 3                | 自己評価 | A | (参考)<br>5年間の評定 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|      | オーダーメイド型<br>技術支援 |      |   |                | A    | B    | B    | A    | A     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                      | 中期目標期間の主な実績                                                                                             |      |      |      |      |      | 自己評価説明                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>中小企業の製品開発段階に応じたきめ細かい支援を行うために、製品の企画・設計から品質評価に係る技術課題まで柔軟に対応するオーダーメイド型技術支援を実施する。</p> <p>日本産業規格（J I S）などに定めのない分析・評価や試作、人材育成などを適宜組み合わせるとともに、各技術分野の連携を強化して、包括的に支援を行う。</p> <p>オーダーメイド型技術支援を利用して製品化又は事業化に至った件数については、第四期中期計画期間中に120件を目標とする。</p> | (1) オーダーメイド型技術支援の開始                                                                                     |      |      |      |      |      | <p>○中小企業の製品開発段階に応じたきめ細かい支援により、依頼試験や機器利用では対応できないニーズに適応</p> <p>○都産技研職員だけではなく、必要に応じて、外部専門家へ委嘱することで、都産技研の専門外の技術アドバイスにも対応</p> <p>○アウトカム調査では目的達成度は中期計画期間を通じて、「十分達成できた」、及び「ある程度達成できた」の回答率を、平均93%の高水準で維持</p> <p>○製品化又は事業化に至った件数は目標を達成</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                           | 利用者の開発段階（企画から販売促進まで）に応じてきめ細かく柔軟にサポートするために、製品の試作、品質評価、技術アドバイス、人材育成まで、さまざまなメニューを組み合わせ利用できるオーダーメイド型技術支援を開始 |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                           | (2) オーダーメイド型技術支援の実績                                                                                     |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                           | 1) 都産技研全体のオーダーメイド型技術支援実績                                                                                |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                           | 年度                                                                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                           | 実施件数                                                                                                    | 684  | 787  | 607  | 635  | 783  |                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                           | 2) 外部専門家を利用した支援（都内中小企業のみ）                                                                               |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                           | 都産技研専門外の生産工程等への技術アドバイスを外部専門家へ委嘱し、都内中小企業への支援を継続                                                          |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                           | 年度                                                                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 支援実績                                                                                                                                                                                                                                      | 14社15件                                                                                                  | 5社6件 | 3社3件 | 2社3件 | 0社0件 |      |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 支援日数                                                                                                                                                                                                                                      | 45日                                                                                                     | 20日  | 14日  | 11日  | 0日   |      |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3) オーダーメイド型技術支援の目的達成度（アウトカム調査の結果）                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 利用したお客様にアウトカム調査を実施                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                         |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                   |
| ・ 中期計画期間中、高い満足度を継続                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                         |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                   |

|  |                                   |      |      |      |      |      |  |     |
|--|-----------------------------------|------|------|------|------|------|--|-----|
|  | (3) オーダーメイド型技術支援を利用した製品化・事業化      |      |      |      |      |      |  |     |
|  | オーダーメイド型技術支援を利用して製品化・事業化に至った件数    |      |      |      |      |      |  |     |
|  | 年度                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |  | 合計  |
|  | 件数 (件)                            | 30   | 20   | 22   | 31   | 34   |  | 137 |
|  | 【製品化・事業化事例】                       |      |      |      |      |      |  |     |
|  | ・ 銀焼結製品の粘度測定に関する計測・解析方法に関する講習会の開催 |      |      |      |      |      |  |     |
|  | ・ 音源の音響特徴分析と「聞こえ」のチェックに適した音源の提案   |      |      |      |      |      |  |     |
|  | ・ カビ取り・防カビ施工剤に関するセミナーの開催          |      |      |      |      |      |  |     |
|  | ・ 洗濯ネットバッグの販路拡大に貢献                |      |      |      |      |      |  |     |
|  | ・ 企業人材育成に貢献するオーダーメイドセミナーの開催       |      |      |      |      |      |  |     |

|      |                                                                                                                                                          |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                       |
|      | 一 中小企業の技術的課題の解決や事業化を見据えた総合的支援                                                                                                                            |
|      | <p>(五) 基盤研究</p> <p>多くの中小企業が抱える課題への対応に必要な研究はもとより、今後市場の拡大が見込まれる分野や社会的課題解決に資する分野の基盤研究を実施する。また、研究分野を横断するような複雑な技術課題に対しては、各研究部門が協力し、都産技研の総合力を活かして研究を進めていく。</p> |

| 評価項目 | 4    | 自己評価 | A | (参考)<br>5年間の評定 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|------|------|---|----------------|------|------|------|------|-------|
|      | 基盤研究 |      |   |                | S    | B    | A    | S    | A     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 自己評価説明 |      |      |      |      |      |           |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|------|------|------|------|-----------|----|----|----|----|----|-----------|----|----|----|----|----|----------|----|----|----|----|----|-------|----|----|----|----|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>多くの中小企業が抱える課題への対応に必要な研究、市場の拡大が見込まれる分野、及び社会的課題解決に資する分野の研究を基盤研究として取り組む。</p> <p>また、研究開発戦略に基づき、重点的に取り組む研究テーマを設定し、機械、電気・電子、情報、IoT、化学、バイオ、食品等の基盤技術分野に対する基盤研究を着実に実施していく。</p> <p>さらに、社会の多様化・急激な変化などを背景とした複層的な技術課題の解決を図るため、研究部門を超えて、都産技研の技術分野を横断・融合したテーマ設定型の研究開発事業を継続実施する。</p> <p>基盤研究の成果を基に、支援事業に発展した件数、共同研究に発展した件数、外部資金導入研究に採択された件数を合わせて、第四期中期計画期間中に135件を目標とする。</p> | <p>(1) 基盤研究の実施</p> <p>1) 第四期研究開発戦略に基づき、各研究テーマの方向性に応じて、東京の産業を牽引する研究、創出する研究、支える研究に分類して実施</p> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>牽引する研究（件）</td><td>18</td><td>13</td><td>11</td><td>18</td><td>13</td></tr><tr><td>創出する研究（件）</td><td>18</td><td>18</td><td>23</td><td>15</td><td>20</td></tr><tr><td>支える研究（件）</td><td>26</td><td>24</td><td>21</td><td>24</td><td>25</td></tr><tr><td>合計（件）</td><td>62</td><td>55</td><td>55</td><td>57</td><td>58</td></tr></table> <p>【研究テーマ例】</p> <p>牽引する研究：産業応用や製品開発を目的とし、中小企業の製品化・事業化を目指す</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・「湿式熱分解法によるナノ粒子分散系の開発」（化学）</li><li>・「印刷技術を活用した薄型金属部品賦形技術の確立」（材料）</li><li>・「面内曲げ部品成型法の開発」（機械）</li></ul> <p>創出する研究：時代に即した新たな知見を獲得し、シーズの創出を目指す。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・「誘電泳動法を用いたマイクロプラスチックの濃縮技術の開発」（電気・電子）</li><li>・「セルロース結合性タンパク質の生産に関する研究」（バイオ）</li><li>・「ユニバーサルデザインを考慮した包装容器の開封方法の検討」（デザイン）</li></ul> <p>支える研究：新たな試験方法の確立などに取り組み、支援事業への展開を目</p> |        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 牽引する研究（件） | 18 | 13 | 11 | 18 | 13 | 創出する研究（件） | 18 | 18 | 23 | 15 | 20 | 支える研究（件） | 26 | 24 | 21 | 24 | 25 | 合計（件） | 62 | 55 | 55 | 57 | 58 | <p>○東京の産業を牽引する研究、創出する研究、支える研究に分類して基盤研究を着実に実施し、成果を創出</p> <p>○分野を横断・融合する技術課題への取り組みとして「協創的研究開発」を実施し独自の成果を創出。</p> <p>○研究成果の普及活動を精力的に進め、受賞実績は59件</p> <p>○研究成果を基に支援事業、共同研究に発展、外部資金導入研究に採択された件数は合計153件であり、中期計画目標を上回って達成。</p> <p>達成率：113%</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022   | 2023 | 2024 | 2025 |      |      |           |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 牽引する研究（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 13     | 11   | 18   | 13   |      |      |           |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 創出する研究（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 18     | 23   | 15   | 20   |      |      |           |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 支える研究（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 26                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 24     | 21   | 24   | 25   |      |      |           |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 合計（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 62                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 55     | 55   | 57   | 58   |      |      |           |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |       |    |    |    |    |    |                                                                                                                                                                                                                                       |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      |      |      |    |    |    |    |    |    |    |     |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|----|----|----|----|----|----|----|-----|
|    | <div>指す</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>・「チョコレート原料・製品の品質評価方法の確立」（食品）</li><li>・「機械学習による撥水性試験の新規評価技法の検討」（情報）</li><li>・「矩形波インピーダンス法の高電圧化による絶縁材料の非破壊診断法の検討」（電気・電子）</li></ul></div> <div>(2) 分野を横断・融合する技術課題への取り組み</div> <div>1) 協創的研究開発の推進</div> <div>理事長が設定した技術課題に基づいて、都産技研内の組織の垣根を乗り越え、複数の分野を横断したチームを構成し、統合的に課題を解決する協創的研究開発を実施</div> <div>技術課題は、「DX」「サーキュラーエコノミー」など年度毎に設定</div> <div>【第四期中に実施した研究テーマ】</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>・製品化を見据えたメカノクロミック材料の応用展開と基盤構築</li><li>・脱炭素社会にむけた水素発電によるローカル給電（充電）システムを搭載した超小型モビリティの開発</li><li>・排熱回収および IoT センサ用自立電源を目的とした中低温域熱電材料の高性能化</li></ul></div> <div>2) 研究意見交換会の開催</div> <div>研究内容や意義、他部署との研究連携状況や協創的研究開発への発展、今後の展開方針について、より良い出口戦略へ活かしていくため、研究員と幹部が議論を行う意見交換会を開催。</div> <div>他部署の研究員も聴講できるようオンライン配信を実施</div> <div>(3) 基盤研究からの成果展開</div> <div>1) 基盤研究を基に成果展開した実績</div> <div>(中期計画期間累計目標値 135 件)</div> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>合計</td></tr><tr><td>実績</td><td>31</td><td>22</td><td>32</td><td>37</td><td>31</td><td>153</td></tr></table> <div>2) 共同研究への展開例</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>・めっき工場の環境負荷低減</li><li>・感覚と操作音の組み合わせを考慮した快適なスイッチ操作感覚の創生</li><li>・プレス加工における不整変形抑制技術の開発</li></ul></div> |      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 合計 | 実績 | 31 | 22 | 32 | 37 | 31 | 153 |
|    | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 合計   |      |    |    |    |    |    |    |    |     |
| 実績 | 31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 22   | 32   | 37   | 31   | 153  |      |    |    |    |    |    |    |    |     |



|  |                             |  |
|--|-----------------------------|--|
|  | 「傘を対象とした実験室内における雨騒音測定方法の検討」 |  |
|--|-----------------------------|--|

|      |                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                       |  |  |  |  |
|      | 一 中小企業の技術的課題の解決や事業化を見据えた総合的支援                                                                                                                                                            |  |  |  |  |
|      | (六) 共同研究<br>基盤研究で得られた研究成果を効率的かつ効果的に実用化へつなげていくため、独自の技術やノウハウを有し意欲のある中小企業や大学等との共同研究に積極的に取り組む。さらに、共同研究のフォローアップを強化し、中小企業の製品化・事業化を促進する。<br>目標期間中の数値目標として、共同研究を通じて製品化・事業化につなげた件数を目標期間中累計七十件とする。 |  |  |  |  |

|      |      |      |   |                |      |      |      |      |       |
|------|------|------|---|----------------|------|------|------|------|-------|
| 評価項目 | 5    | 自己評価 | A | (参考)<br>5年間の評定 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|      | 共同研究 |      |   |                | A    | A    | A    | A    | B     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                             | 中期目標期間の主な実績                 |      |      |      |      |      | 自己評価説明                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>基盤研究で得られた研究成果や中小企業や大学などのアイデアや技術シーズを効率的かつ効果的に製品化・事業化へつなげていくため、独自の技術やノウハウを有し意欲のある中小企業や業界団体、大学、研究機関等と課題を共有し、協力して共同研究に積極的に取り組む。</p> <p>また、共同研究終了後も製品化・事業化などの状況を把握し、既存の支援事業でサポートする。</p> <p>共同研究の実施により製品化又は事業化に至った件数については、第四期中期計画期間中に70件を目標とする。</p> | (1) 共同研究の実施                 |      |      |      |      |      | <p>○中小企業等との共同研究を推進し、研究成果を製品化・事業化へ展開。製品化又は事業化に至った件数は74件で中期計画目標値を上回って達成</p> <p>達成率：106%</p> <p>○長年にわたる粘り強い研究により技術成熟度を上げつつ共同研究を実施することで、製品化を実現</p> <p>○審査会のオンライン開催やウェブサイト上での事業化状況調査など、DX化をはかることで共同研究機関の負担を軽減</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | 製品化・事業化を主目的として中小企業等と共同研究を実施 |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | 1) 中小企業等との共同研究の推進           |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                             | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | 新規採択                        | 26   | 20   | 18   | 21   | 25   |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | 前年度より継続                     | 26   | 27   | 14   | 6    | 9    |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | 合計                          | 52   | 47   | 32   | 27   | 34   |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | 2) 連携協定締結機関との共同研究の継続的推進     |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                             | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | 連携協定機関との共同研究                | 9    | 12   | 4    | 3    | 2    |                                                                                                                                                                                                              |
| (2) 共同研究による製品化・事業化実績                                                                                                                                                                                                                             |                             |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                              |
| 共同研究の実施により製品化・事業化へ展開した実績                                                                                                                                                                                                                         |                             |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021                        | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 合計   |                                                                                                                                                                                                              |
| 製品化・事業化                                                                                                                                                                                                                                          | 14                          | 15   | 19   | 15   | 11   | 74   |                                                                                                                                                                                                              |
| 【製品化・事業化事例】                                                                                                                                                                                                                                      |                             |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                              |
| ・「肉醬油ブルスト」                                                                                                                                                                                                                                       |                             |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                              |
| ・「尿臭の防臭効果のある男性向け下着」                                                                                                                                                                                                                              |                             |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                              |
| ・「腐食過程可視化装置」                                                                                                                                                                                                                                     |                             |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                              |
| ・「全自動・レベル出し調整装置「AdjustMan」」                                                                                                                                                                                                                      |                             |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                              |

|                |                                                                                                                                                                            |   |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|
|                | ・「多機能土壌水分センサー」                                                                                                                                                             |   |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |
|                | (3) 共同研究から外部資金獲得等への展開                                                                                                                                                      |   |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |
|                | 民間企業等との共同研究が外部資金導入研究に展開した実績                                                                                                                                                |   |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |
|                | <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>テーマ数</td><td>2</td><td>6</td><td>6</td><td>1</td><td>2</td></tr></table> |   |      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | テーマ数 | 2 | 6 | 6 | 1 | 2 |
|                |                                                                                                                                                                            |   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |      |      |   |   |   |   |   |
| テーマ数           | 2                                                                                                                                                                          | 6 | 6    | 1    | 2    |      |      |      |      |   |   |   |   |   |
| (4) 共同研究終了後の支援 |                                                                                                                                                                            |   |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |

1) 事業化状況調査の実施

・共同研究実施企業に対し、製品化・事業化について効果検証のアンケート調査を実施

・事業化状況調査の回答方法をウェブサイトに変更  
郵送方式と比較して回答率を向上させ、着実に事業化状況を把握

2) 技術支援事業での継続実施

共同研究終了後も、製品化や改良のために依頼試験やオーダーメイド型技術支援等の技術支援により製品化に向けた活動を継続

|      |                                                                                              |  |  |  |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                           |  |  |  |
|      | 一 中小企業の技術的課題の解決や事業化を見据えた総合的支援                                                                |  |  |  |
|      | (七) 外部資金導入研究・調査<br>研究・調査において積極的に外部資金の獲得に努め、外部資金を活用した研究の成果等を有効に活用して、中小企業のニーズや社会的ニーズに幅広く応えていく。 |  |  |  |

| 評価項目 | 6           | 自己評価 | S | (参考)<br>5年間の評定 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|-------------|------|---|----------------|------|------|------|------|-------|
|      | 外部資金導入研究・調査 |      |   |                | A    | S    | S    | S    | A     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                       | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 自己評価説明 |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|------|------|------|------|----|---------|----|----|----|----|----|-----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|----|-----|--|------|------|------|------|------|----|---------|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|----|---|---|----|---|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|------|--|------|------|------|------|------|----|---------|----|----|----|----|----|-----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>第三期中期計画期間から開始した、申請書作成に関する査読や職員研修の仕組みを利用して、産業振興を目的とする外部資金や科学研究費助成事業などへ積極的に応募し、採択を目指す。</p> <p>また、研究成果を企業の製品化・事業化、共同研究や支援事業に活用して、中小企業のニーズや社会的ニーズに応える。</p> <p>外部資金導入研究の採択件数については、第四期中期計画期間中に140件を目標とする。</p> | <p>(1) 外部資金導入研究（提案公募型研究及び受託研究）の件数と歳入総額の実績</p> <p>1) 外部資金導入研究の件数と歳入総額</p> <div><p>・ 件数（件）</p><table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>合計</td></tr><tr><td>提案公募型研究</td><td>81</td><td>67</td><td>76</td><td>85</td><td>81</td><td>390</td></tr><tr><td>受託研究</td><td>10</td><td>12</td><td>15</td><td>15</td><td>14</td><td>66</td></tr><tr><td>合計</td><td>91</td><td>79</td><td>91</td><td>100</td><td>95</td><td>456</td></tr></table></div> <div><p>・ 歳入総額（百万円 ※）</p><table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>合計</td></tr><tr><td>提案公募型研究</td><td>243</td><td>357</td><td>349</td><td>253</td><td>232</td><td>1435</td></tr><tr><td>受託研究</td><td>14</td><td>5</td><td>6</td><td>12</td><td>7</td><td>45</td></tr><tr><td>合計</td><td>257</td><td>362</td><td>355</td><td>265</td><td>239</td><td>1481</td></tr></table></div> <p>※単位未満を切り捨てているため合計と内訳の計は必ずしも一致しない</p> <p>2) 新規外部資金導入研究獲得件数</p> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>合計</td></tr><tr><td>提案公募型研究</td><td>20</td><td>24</td><td>35</td><td>35</td><td>26</td><td>140</td></tr><tr><td>受託研究</td><td>10</td><td>12</td><td>15</td><td>15</td><td>14</td><td>66</td></tr><tr><td>合計</td><td>30</td><td>36</td><td>50</td><td>50</td><td>40</td><td>206</td></tr></table> |        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 合計 | 提案公募型研究 | 81 | 67 | 76 | 85 | 81 | 390 | 受託研究 | 10 | 12 | 15 | 15 | 14 | 66 | 合計 | 91 | 79 | 91 | 100 | 95 | 456 |  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 合計 | 提案公募型研究 | 243 | 357 | 349 | 253 | 232 | 1435 | 受託研究 | 14 | 5 | 6 | 12 | 7 | 45 | 合計 | 257 | 362 | 355 | 265 | 239 | 1481 |  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 合計 | 提案公募型研究 | 20 | 24 | 35 | 35 | 26 | 140 | 受託研究 | 10 | 12 | 15 | 15 | 14 | 66 | 合計 | 30 | 36 | 50 | 50 | 40 | 206 | <p>○積極的な公募型研究への応募を推進し、新規採択数が増加。外部資金導入研究の獲得数は中期計画目標値を大きく上回って達成</p> <p>累積採択件数：206件</p> <p>達成率：147%</p> <p>○外部資金導入研究歳入総額は第三期中期計画を大きく上回る金額を獲得：1.8倍</p> <p>○中小企業支援施策の大型補助金サポイン・Go-Tech事業について、事業管理機関として7件実施</p> |
|                                                                                                                                                                                                            | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022   | 2023 | 2024 | 2025 | 合計   |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |
| 提案公募型研究                                                                                                                                                                                                    | 81                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 67     | 76   | 85   | 81   | 390  |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |
| 受託研究                                                                                                                                                                                                       | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 12     | 15   | 15   | 14   | 66   |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |
| 合計                                                                                                                                                                                                         | 91                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 79     | 91   | 100  | 95   | 456  |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                            | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022   | 2023 | 2024 | 2025 | 合計   |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |
| 提案公募型研究                                                                                                                                                                                                    | 243                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 357    | 349  | 253  | 232  | 1435 |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |
| 受託研究                                                                                                                                                                                                       | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5      | 6    | 12   | 7    | 45   |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |
| 合計                                                                                                                                                                                                         | 257                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 362    | 355  | 265  | 239  | 1481 |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                            | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022   | 2023 | 2024 | 2025 | 合計   |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |
| 提案公募型研究                                                                                                                                                                                                    | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 24     | 35   | 35   | 26   | 140  |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |
| 受託研究                                                                                                                                                                                                       | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 12     | 15   | 15   | 14   | 66   |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |
| 合計                                                                                                                                                                                                         | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 36     | 50   | 50   | 40   | 206  |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |     |  |      |      |      |      |      |    |         |     |     |     |     |     |      |      |    |   |   |    |   |    |    |     |     |     |     |     |      |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |    |    |     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |                                                                                                                                                                                                           |

(2) 提案公募型研究の実績

1) 応募実績

提案公募型研究テーマ応募件数

|              | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|------|------|------|------|------|
| 文部科学省事業(科研費) | 71   | 86   | 71   | 54   | 58   |
| 科学技術振興機構事業   | 1    | 5    | 5    | 2    | 2    |
| 経済産業省事業      | 4    | 5    | 3    | 3    | 6    |
| その他          | 21   | 26   | 36   | 28   | 14   |
| 合計           | 97   | 122  | 115  | 87   | 80   |

2) 新規採択実績

|           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------|------|------|------|------|------|
| 件数 (件)    | 20   | 24   | 35   | 35   | 26   |
| 歳入額 (百万円) | 239  | 632  | 112  | 243  | 68   |

(3) 外部資金導入研究による成果事例

- ・戦略的基盤技術高度化支援事業(サポイン事業)「金属積層造形における薄肉形状製品の品質・生産性向上のための生産支援ソフトウェア開発」(2021年3月事業終了)に基づき、金属積層造形支援ソフトウェアを開発。超耐熱合金製の薄肉造形品を販売開始
- ・戦略的基盤技術高度化支援事業(サポイン事業)「高精度温度イメージング技術と熱処理生産システムによるスマート熱処理ラインの構築」(2021年3月事業終了)に基づき、二色式熱画像カメラシステムを開発
- ・戦略的基盤技術高度化支援事業(サポイン事業)「木材利用を飛躍的に促進する高耐候性透明塗装システムの開発」(2023年3月事業終了)に基づき、木材用高耐候性透明塗料を開発
- ・成長型中小企業等研究開発支援事業(Go-Tech 事業)「最終製品、保守部品生産実現のための新システムと新プロセス開発による粉末溶融結合3Dプリンタの超高速化」(2025年3月事業終了)に基づき、従来よりも最大で5倍高速に造形できる産業用3Dプリンタを開発
- ・NEDO 事業「海洋生分解性プラスチックの社会実装に向けた技術開発事業」(2025年3月事業終了)において海洋環境での分解性を評価する国際規格(ISO 16636)の発行に寄与し、公設試で初めて受託試験化。

|  |                                      |      |      |      |      |      |
|--|--------------------------------------|------|------|------|------|------|
|  | (4) 外部資金導入研究成果の普及活動                  |      |      |      |      |      |
|  |                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|  | 学協会等（件）                              | 97   | 114  | 101  | 115  | 107  |
|  | (5) 提案公募型研究費獲得活動の強化                  |      |      |      |      |      |
|  | 1) 体制強化の取り組み                         |      |      |      |      |      |
|  | ・ 申請書の事前査読の体制強化                      |      |      |      |      |      |
|  | ・ 職員研修の見直し内容を充実 等                    |      |      |      |      |      |
|  | 2) これまで応募していなかった外部資金への応募             |      |      |      |      |      |
|  | 外部資金の積極的な活用を図るため、募集案内を全職員に随時通知し応募を促進 |      |      |      |      |      |
|  | 【採択案件実施団体・制度例】                       |      |      |      |      |      |
|  | ・ 資生堂女性研究者サイエンスグラント                  |      |      |      |      |      |
|  | ・ 飯島財団                               |      |      |      |      |      |
|  | ・ 津川モーター財団                           |      |      |      |      |      |
|  | ・ キヤノン財団 研究助成                        |      |      |      |      |      |
|  | ・ 生物系特定産業技術研究支援センター（農水省） 等           |      |      |      |      |      |

|      |                                                                                                                                                                                  |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                               |
|      | 一 中小企業の技術的課題の解決や事業化を見据えた総合的支援                                                                                                                                                    |
|      | <p>(八) 知的財産の取得と活用</p> <p>経済のグローバル化の進展や技術開発の熾烈な競争に対応していくためには、中小企業における知的財産を活用した事業戦略の構築が重要である。都産技研の研究成果として得られた優れた新技術や知見を中小企業の製品開発支援に効果的に活用していくため、特許出願に努めるとともに、中小企業等への使用許諾を推進する。</p> |

| 評価項目 | 7    | 自己評価 | A | (参考)<br>5年間の評定 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|------|------|---|----------------|------|------|------|------|-------|
|      | 知的財産 |      |   |                | A    | A    | A    | A    | B     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                              | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 自己評価説明 |      |      |      |      |      |         |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |          |     |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |   |   |    |                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|------|------|------|------|---------|----|----|----|----|----|---------|----|----|----|----|----|----------|-----|-----|-----|-----|-----|--|------|------|------|------|------|----|---------|----|----|----|---|---|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>都産技研の成果として蓄積した優れた新技術や技術的知見を、中小企業の技術開発や製品開発に活かすため、知的財産権の出願を行う。また保有する知的財産を積極的に情報発信し、実施許諾の推進を図る。</p> <p>都産技研の知的財産権を中小企業などへ実施許諾する件数については、第四期中期計画期間中に35件を目標とする。</p> | <p>(1) 知的財産実績</p> <p>1) 知的財産出願等件数</p> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>出願件数（件）</td><td>37</td><td>16</td><td>27</td><td>28</td><td>31</td></tr><tr><td>登録件数（件）</td><td>44</td><td>43</td><td>41</td><td>23</td><td>20</td></tr><tr><td>知的財産権（件）</td><td>497</td><td>476</td><td>478</td><td>478</td><td>476</td></tr></table> <p>2) 知的財産権実施許諾件数</p> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>合計</td></tr><tr><td>実施許諾（件）</td><td>17</td><td>12</td><td>12</td><td>9</td><td>7</td><td>57</td></tr></table> <p>(2) 優れた知的財産出願の向けた取り組み</p> <p>1) 職務発明審査会の開催（年12回開催）</p> <p>理事長をトップとした職務発明審査会を開催し、創出された発明などに関して特許性及び産業性も視野に審議を行い、迅速かつ適切な権利化を推進</p> <p>2) 将来の製品化支援・共同研究・外部資金研究等への展開を見据えた知財化の実施</p> <p>a) 研究審査会や知財相談等において、有用な発明等を抽出・精読し、研究成果の知財化を促進</p> <p>b) 職務発明審査会における評価基準の明確化と、所属部長による事前評価およびマネジメント</p> <p>c) 海外出願には、現地の市場動向や実施許諾の可能性に重点をおいた評価</p> |        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 出願件数（件） | 37 | 16 | 27 | 28 | 31 | 登録件数（件） | 44 | 43 | 41 | 23 | 20 | 知的財産権（件） | 497 | 476 | 478 | 478 | 476 |  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 合計 | 実施許諾（件） | 17 | 12 | 12 | 9 | 7 | 57 | <p>○基盤研究から発展した共同研究や受託研究、オーダーメイド型技術支援に着目し、実施許諾に繋がる可能性の高い出願を実施</p> <p>○保有する知的財産権を情報発信し、実施許諾へ結びつけた。知的財産権の実施許諾実績は57件で中期計画目標値を大きく上回って達成</p> <p>目標達成率：163%</p> <p>○学会発表や産業交流展、技術相談事業等で技術シーズを紹介し、保有する知的財産権をPRして実施許諾に結び付け</p> |
|                                                                                                                                                                   | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022   | 2023 | 2024 | 2025 |      |      |         |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |          |     |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |   |   |    |                                                                                                                                                                                                                       |
| 出願件数（件）                                                                                                                                                           | 37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 16     | 27   | 28   | 31   |      |      |         |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |          |     |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |   |   |    |                                                                                                                                                                                                                       |
| 登録件数（件）                                                                                                                                                           | 44                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 43     | 41   | 23   | 20   |      |      |         |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |          |     |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |   |   |    |                                                                                                                                                                                                                       |
| 知的財産権（件）                                                                                                                                                          | 497                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 476    | 478  | 478  | 476  |      |      |         |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |          |     |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |   |   |    |                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                   | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022   | 2023 | 2024 | 2025 | 合計   |      |         |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |          |     |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |   |   |    |                                                                                                                                                                                                                       |
| 実施許諾（件）                                                                                                                                                           | 17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 12     | 12   | 9    | 7    | 57   |      |         |    |    |    |    |    |         |    |    |    |    |    |          |     |     |     |     |     |  |      |      |      |      |      |    |         |    |    |    |   |   |    |                                                                                                                                                                                                                       |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>基準を運用</p> <p>3) 知的財産管理業務の効率化</p> <p>a) 知的財産データベースを活用した管理<br/>新システムを導入し、それまで個別で管理していた補償金や実施契約情報等を新システムに移転し情報を一元化。多数の知財案件の権利化進行状況などを円滑に管理</p> <p>b) 特許年金支払い業務のアウトソーシング<br/>都産技研が単独で保有する特許、実用新案、意匠の支払業務をアウトソーシングし効率化</p> <p>4) 保有知的財産権の見直し<br/>放棄判定数は 2021 年度 32 件、2022 年度 19 件、2023 年度 20 件、2024 年度 18 件、2025 年度 27 件</p> <p>5) 知的財産の利活用に関する研修の実施（2022 年度～）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「特許調査」に関する専門研修<br/>技術動向調査や先行技術調査等を行う際に必須となる特許調査について、新たに「特許調査マニュアル」を作成して研修を実施</li> <li>・秘密保持（NDA）に関する勉強会<br/>共同研究等を進める際に知っておくべき技術契約の基礎と秘密保持契約のポイントに関する勉強会を開催</li> </ul> <p>(3) 知的財産権実施許諾の促進</p> <p>1) 保有知的財産権の積極的な情報発信</p> <p>a) 各年度「技術シーズ集」のウェブ公開<br/>年度別の技術シーズ紹介は 2021 年度 49 件、2022 年度 47 件、2023 年度 33 件、2024 年度 31 件</p> <p>b) 東京都知財総合センターでの技術シーズ公開</p> <p>c) 学協会発表や技術相談業務等を通じた知財の PR 活動</p> |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|      |                                                                                                                                                                                      |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                   |
|      | 二 産業の発展と都民生活の向上を目指したプロジェクト型支援                                                                                                                                                        |
|      | (一) 新産業創出支援<br>「スマート東京（東京版 S o c i e t y 5 . 0）」の実現を支える 5 G などの高速通信や I o T ・ A I を活用し、成長分野における新技術開発や製品化・事業化を支援する。東京都の産業政策とも連携を図りつつ、新分野における事業の展開を図るとともに、中小企業のデジタルトランスフォーメーションの促進を支える。 |

|      |         |      |   |                 |      |      |      |      |       |
|------|---------|------|---|-----------------|------|------|------|------|-------|
| 評価項目 | 8       | 自己評価 | S | (参考)<br>5 年間の評定 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|      | 新産業創出支援 |      |   |                 | A    | A    | S    | S    | S     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                  | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 自己評価説明 |      |      |      |      |      |         |    |    |    |   |   |  |      |      |      |      |      |      |   |    |   |    |    |      |   |   |   |   |   |  |      |      |      |      |      |         |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|------|------|------|------|---------|----|----|----|---|---|--|------|------|------|------|------|------|---|----|---|----|----|------|---|---|---|---|---|--|------|------|------|------|------|---------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>都産技研が、これまで培ってきた I o T、ロボット技術に 5 Gを含めた次世代通信技術などを活用することで、成長分野における中小企業の新技術・新製品開発を支援する。これにより、中小企業のデジタルトランスフォーメーションを後押しし、付加価値の高い製品開発やサービス創出を支援する。</p> <p>また、東京の中小企業が持つ優れた技術を向上・育成し、国際競争力のある高度なものづくり中小・ベンチャー企業を支援する。</p> | <p>(1) 中小企業の 5G・IoT・ロボット技術の普及促進</p> <p>2020 年度から 2023 年度まで DX 推進センターを社会実装拠点として「中小企業の 5G・IoT・ロボット普及促進事業」を実施</p> <p>2024 年度からローカル 5G、IoT、AI、ロボット技術をさらに発展させ、中小企業のクラウドを活用した関連製品市場への参入を推進する「クラウドと連携した 5G・IoT・ロボット製品開発等支援事業」を実施</p> <p>1) IoT、ロボット技術などの社会実装を促進するため研究開発を推進</p> <p>a) 公募型共同研究の実施</p> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>公募型共同研究</td><td>11</td><td>11</td><td>13</td><td>7</td><td>8</td></tr></table> <p>b) 基盤研究・共同研究の実施</p> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>基盤研究</td><td>9</td><td>10</td><td>8</td><td>11</td><td>10</td></tr><tr><td>共同研究</td><td>1</td><td>4</td><td>3</td><td>1</td><td>2</td></tr></table> <p>c) 研究からの成果</p> <p>特許出願：6 件</p> <p>d) 公募型共同研究等の成果による製品化・事業化</p> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>製品化・事業化</td><td>6</td><td>4</td><td>5</td><td>3</td><td>3</td></tr></table> |        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 公募型共同研究 | 11 | 11 | 13 | 7 | 8 |  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 基盤研究 | 9 | 10 | 8 | 11 | 10 | 共同研究 | 1 | 4 | 3 | 1 | 2 |  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 製品化・事業化 | 6 | 4 | 5 | 3 | 3 | <p>○5G・IoT・ロボット普及促進事業において、公募型共同研究や、基盤研究で得られた成果の実施許諾等から 21 件の製品化を支援</p> <p>○航空機産業への参入支援事業において、利用企業の海外での事業参入を支援するため、国際規格に対応した試験の実施や英文試験報告書の発行といった新たな取り組みを積極的に実施。支援を通して TMAN 中小企業が連携した米国への一貫生産航空機部品の受注・納入を達成</p> <p>○ものづくりベンチャー育成事業において、良質なアイデアを持つ個人、企業のファンド出資獲得、製品化を支援。2025 年度には個人の支援対象者の 2 者が法人化を達成</p> |
|                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2022   | 2023 | 2024 | 2025 |      |      |         |    |    |    |   |   |  |      |      |      |      |      |      |   |    |   |    |    |      |   |   |   |   |   |  |      |      |      |      |      |         |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 公募型共同研究                                                                                                                                                                                                               | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 11     | 13   | 7    | 8    |      |      |         |    |    |    |   |   |  |      |      |      |      |      |      |   |    |   |    |    |      |   |   |   |   |   |  |      |      |      |      |      |         |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2022   | 2023 | 2024 | 2025 |      |      |         |    |    |    |   |   |  |      |      |      |      |      |      |   |    |   |    |    |      |   |   |   |   |   |  |      |      |      |      |      |         |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 基盤研究                                                                                                                                                                                                                  | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 10     | 8    | 11   | 10   |      |      |         |    |    |    |   |   |  |      |      |      |      |      |      |   |    |   |    |    |      |   |   |   |   |   |  |      |      |      |      |      |         |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 共同研究                                                                                                                                                                                                                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4      | 3    | 1    | 2    |      |      |         |    |    |    |   |   |  |      |      |      |      |      |      |   |    |   |    |    |      |   |   |   |   |   |  |      |      |      |      |      |         |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2022   | 2023 | 2024 | 2025 |      |      |         |    |    |    |   |   |  |      |      |      |      |      |      |   |    |   |    |    |      |   |   |   |   |   |  |      |      |      |      |      |         |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 製品化・事業化                                                                                                                                                                                                               | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4      | 5    | 3    | 3    |      |      |         |    |    |    |   |   |  |      |      |      |      |      |      |   |    |   |    |    |      |   |   |   |   |   |  |      |      |      |      |      |         |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

e) 保有特許の実施許諾による支援

|      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------|------|------|------|------|------|
| 実施許諾 | 1    | 2    | 3    | 2    | 1    |

f) 公募型共同研究等の成果の受賞実績

|    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----|------|------|------|------|------|
| 受賞 | 2    | 3    | 3    | 4    | 3    |

2) 展示会出展、セミナー開催等による成果普及

a) 展示会への出展

CEATEC、国際ロボット展などに出展し、成果を普及

|       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------|------|------|------|------|------|
| 展示会出展 | 10   | 9    | 7    | 8    | 9    |

b) セミナーの開催

|        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------|------|------|------|------|------|
| セミナー開催 | 3    | 4    | 5    | 4    | 6    |

(2) 航空機産業への参入支援

2017 年度から都と連携し、航空機産業に参入したい、または参入済みだが販路を拡大したい中小企業のため「航空機産業への参入支援事業」を実施

1) テーマ設定型共同研究の実施

航空機部品製造、開発、評価に関する研究課題を募集し、研究開発を実施

|      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------|------|------|------|------|------|
| 共同研究 | 12   | 9    | 8    | 8    | 7    |

2) 航空機部品試作支援

a) ASTM (American Society for Testing and Materials) 規格、FAR (Federal Aviation Regulation) 規格に基づく試験を実施

|         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------|------|------|------|------|------|
| ASTM 規格 | 30   | 48   | 43   | 0    | 36   |
| FAR 規格  | 25   | 746  | 501  | 274  | 435  |

b) 英文報告書での試験報告書発行を開始 (2021 年度)

|                                                                                                                                            |                                                                                                       |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                            | 3) TMAN 会員企業向けに「戦略的販路開拓ワークショップ」を開催<br>米国航空機メーカーからの RFQ（Request For Quotation：見積依頼）への回答を想定したワークショップを開催 |  |
|                                                                                                                                            |                                                                                                       |  |
|                                                                                                                                            |                                                                                                       |  |
|                                                                                                                                            |                                                                                                       |  |
|                                                                                                                                            |                                                                                                       |  |
|                                                                                                                                            |                                                                                                       |  |
|                                                                                                                                            |                                                                                                       |  |
|                                                                                                                                            |                                                                                                       |  |
|                                                                                                                                            |                                                                                                       |  |
|                                                                                                                                            |                                                                                                       |  |
| 4) 試作実証実験支援を通じて、TMAN 企業が米国への一貫生産航空機部品の受注・納品を達成（2024 年度）                                                                                    |                                                                                                       |  |
| 5) MARPA-TIRI PMA Parts Seminar（MARPA-TIRI 共催セミナーの開催）<br>米国の非営利団体 Modification and Replacement Parts Association (MARPA) とセミナーを共催し、都産技研で開催 |                                                                                                       |  |
| (3) ものづくりベンチャー企業の育成支援<br>2019 年度から「デジタルものづくりサイト」を試作支援拠点として、「ものづくりベンチャー育成事業」を実施                                                             |                                                                                                       |  |
| 1) 採択候補者の公募<br>応募者から書類審査・面接審査により採択候補者を選定                                                                                                   |                                                                                                       |  |
| 2) 試作拠点「デジタルものづくりサイト」を活用した試作支援<br>採択候補者に対し、3D プリンターによる試作品造形を支援                                                                             |                                                                                                       |  |
| 3) ピッチコンテストの実施と支援<br>・投資家に訴求できるプレゼンができるようトレーニングを実施<br>・コンテスト用試作品の試作支援<br>・ピッチコンテストの開催                                                      |                                                                                                       |  |
| 4) 支援企業の製品化<br>【製品化事例】<br>・「alternative plant pot」 デザイン性と機能性を両立した園芸用品<br>・「AI カメラシステム」 2 台のカメラを利用し、撮影と編集を自動化                               |                                                                                                       |  |

|      |                                                                                                                                                             |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                          |
|      | 二 産業の発展と都民生活の向上を目指したプロジェクト型支援                                                                                                                               |
|      | (二) 社会的課題解決支援<br>環境分野における廃プラスチックの削減や、ヘルスケア分野におけるバイオ基盤技術を活用した食品等の開発など、社会的課題解決につながる技術開発や製品化・事業化を支援する。<br>また、新型コロナウイルス感染症の拡大防止と経済活動を両立させるための技術開発や製品化・事業化を支援する。 |

| 評価項目 | 9         | 自己評価 | S | (参考)<br>5年間の評定 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|-----------|------|---|----------------|------|------|------|------|-------|
|      | 社会的課題解決支援 |      |   |                | S    | S    | A    | A    | S     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                            | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 自己評価説明                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>廃プラスチックをはじめとする環境分野やQOLの向上などの社会的課題の解決に資する分野(環境分野、ヘルスケア分野、食品分野等)における技術開発や製品化・事業化を促進するための支援を行う。</p> <p>バイオ基盤技術を活用して、化粧品や食品などの製品開発を支援する。</p> <p>新型コロナウイルス感染症の感染拡大により、その必要性が顕在化した新しい生活様式に対応した新技術・新製品の開発を支援する。</p> | <p>(1) 2019 年度から 2021 年度まで汎用プラスチックに代わる素材を用いた容器等の製品開発を支援する「プラスチック代替素材を活用した開発・普及プロジェクト」を実施</p> <p>1) 公募型共同研究の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 2 件実施</li> <li>・ 製品化 1 件             <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「紙パウダーと生分解性プラスチックによる食品容器の開発」で開発した食器</li> </ul> </li> </ul> <p>東京都主催の「春の食フェスティバル 2022「Tokyo Tokyo Delicious Museum」」オープニングセレモニーの食器に採用 (2022 年度)</p> <p>2) 基盤研究の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 1 件実施</li> <li>・ 基盤研究からの成果<br/>特許出願：2 件</li> <li>・ 製品化 4 件             <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「ストロー補助具」<br/>3 件の製品に展開 (2023 年度)</li> <li>・ 「木のストロー」<br/>障害者就労支援企業から販売 (2023 年度)</li> </ul> </li> </ul> <p>(2) 2019 年度からヘルスケア産業支援室を拠点とした、「バイオ基盤技術を活用したヘルスケア産業支援事業」を実施</p> | <p>○プラスチック代替素材を活用した開発・普及プロジェクトは、研究成果から 5 件の製品化を達成</p> <p>○ヘルスケア産業支援事業は、化粧品関連企業のニーズに合った機器の整備により技術支援の利用件数は大きく増加<br/>(2025 年度は 2021 年度と比較して 850%)</p> <p>また、研究開発では、基盤研究から Go-Tech 等の外部資金導入研究に採択</p> <p>○フードテックによる製品開発支援事業では、代替肉や輸入小麦代替製品など、社会ニーズに関する研究に迅速に着手</p> <p>4 件の製品化を達成</p> <p>○障害者スポーツ研究開発推進事業では、今までの成果</p> |

|                                                 |                                                              |       |       |        |        |        |      |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|------|
|                                                 | 1)化粧品・食品関連企業を支援するため試験機器を整備し技術支援を実施                           |       | 2021  | 2022   | 2023   | 2024   | 2025 |
|                                                 | 依頼試験                                                         | 680   | 594   | 617    | 741    | 741    |      |
|                                                 | 機器利用                                                         | 1,935 | 7,346 | 11,453 | 13,925 | 21,519 |      |
|                                                 | 2)研究開発                                                       |       |       |        |        |        |      |
|                                                 | a)基盤研究                                                       |       |       |        |        |        |      |
|                                                 | ・動物実験代替に貢献する生体モデルおよび評価系の研究開発、培養肉および介護食に関する基盤研究を22件、共同研究を1件実施 |       |       |        |        |        |      |
|                                                 | ・基盤研究からの成果                                                   |       |       |        |        |        |      |
|                                                 | 特許出願：8件                                                      |       |       |        |        |        |      |
|                                                 | b)基盤研究からの発展                                                  |       |       |        |        |        |      |
|                                                 | 本事業で実施した研究開発から、Go-TechやAMED等の外部資金導入研究に発展                     |       |       |        |        |        |      |
| 3)人材育成                                          |                                                              |       |       |        |        |        |      |
| a)利用企業向けのセミナーを開催                                |                                                              |       |       |        |        |        |      |
|                                                 |                                                              | 2021  | 2022  | 2023   | 2024   | 2025   |      |
| 開催数（件）                                          | 6                                                            | 4     | 2     | 2      | 6      |        |      |
| 受講者数（人）                                         | 357                                                          | 578   | 187   | 228    | 927    |        |      |
| b)実習を含めた講習会を開催（2023年度～）                         |                                                              |       |       |        |        |        |      |
| (3)2022年度から食品技術センターを拠点とした「フードテックによる製品開発支援事業」を実施 |                                                              |       |       |        |        |        |      |
| 1)技術支援                                          |                                                              |       |       |        |        |        |      |
| a)先端テクノロジーを用いた分析機器等支援業務に利用可能な試験機器を整備（2022年度）    |                                                              |       |       |        |        |        |      |
| b)技術支援実績                                        |                                                              |       |       |        |        |        |      |
|                                                 |                                                              | 2022  | 2023  | 2024   | 2025   |        |      |
| 依頼試験（件）                                         | 0                                                            | 22    | 42    | 151    |        |        |      |
| 機器利用（件）                                         | 0                                                            | 32    | 89    | 64     |        |        |      |
| 2)研究開発                                          |                                                              |       |       |        |        |        |      |
| 介護食品、代替肉および機能性食品に関する研究、輸入小麦高騰に対応する研究開発を実施       |                                                              |       |       |        |        |        |      |

|                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| を活用し一般向けに展開<br>1件の製品化を達成<br>○コロナ禍後の生活環境を踏まえたデジタルトランスフォーメーションに関する技術開発では、非対面・非接触に関する技術開発を支援 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |   |   |   |   |      |      |      |      |   |   |   |   |  |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|------|------|------|------|---|---|---|---|--|
|      | <div>a) 基盤研究<ul style="list-style-type: none"><li>・ 基盤研究および共同研究 実施件数<table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>4</td></tr></table></li><li>・ 基盤研究からの成果<br/>特許出願：2 件</li></ul></div> <div>b) 公募型共同研究<ul style="list-style-type: none"><li>・ 公募型共同研究 5 件実施<table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>0</td><td>2</td><td>3</td><td>1</td></tr></table></li><li>・ 公募型共同研究からの成果<br/>製品化 4 件</li></ul></div> <div>3) 成果普及<ul style="list-style-type: none"><li>・ フードテック事業のウェブサイトを構築し、機器の紹介、展示会案内等の情報発信（2022 年度）</li><li>・ 展示会への出展による認知度向上への取り組みを実施</li></ul></div> <div>(4) 2020 年度から 2022 年度までアスリート向け障害者スポーツ用具を一般向けに展開するため、「障害者スポーツ研究開発推進事業」を実施</div> <div>1) 研究開発<div>a) 公募型共同研究<ul style="list-style-type: none"><li>・ 4 件実施</li><li>・ 公募型共同研究からの製品化 1 件<br/>「一般向け軽量マグネシウムバトミントン用車いす」（2022 年度）</li></ul></div><div>b) 基盤研究<br/>公募型共同研究の技術課題を解決するための研究を 3 件実施</div></div> <div>(5) 2023 年度から「障害者スポーツ研究開発推進事業」で得られた知見を活用し、「活発な活動を支える障害者用具等研究開発推進事業」を実施</div> <div>1) 研究開発<br/>公募型共同研究 5 件実施</div> <div>2) 成果普及<br/>展示会へ出展し、活動成果を普及</div> | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 3 | 4 | 5 | 4 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 0 | 2 | 3 | 1 |  |
| 2022 | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 | 2025 |      |      |   |   |   |   |      |      |      |      |   |   |   |   |  |
| 3    | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5    | 4    |      |      |   |   |   |   |      |      |      |      |   |   |   |   |  |
| 2022 | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 | 2025 |      |      |   |   |   |   |      |      |      |      |   |   |   |   |  |
| 0    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3    | 1    |      |      |   |   |   |   |      |      |      |      |   |   |   |   |  |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>(6) 2023 年度から「サーキュラーエコノミーへの転換支援事業」を実施</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 調査およびリーフレットの作成 <ul style="list-style-type: none"> <li>・中小企業の参入をポイントとした国内外の動向の調査及び有識者による検討委員会を実施</li> <li>・サーキュラーエコノミーへの転換に向けたリーフレットを作成</li> </ul> </li> <li>2) 研究開発 <ul style="list-style-type: none"> <li>公募型共同研究 4 件実施</li> </ul> </li> <li>3) 普及活動 <ul style="list-style-type: none"> <li>展示会へ出展し、事業普及活動を実施</li> </ul> </li> </ol> <p>(7) 2024 年度から「介護現場のニーズに対応した研究開発推進事業」を実施</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 研究開発 <ul style="list-style-type: none"> <li>公募型共同研究 2 件実施</li> </ul> </li> </ol> <p>(8) 2024 年度から「水素エネルギーの活用に関する研究開発推進事業」を実施</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 調査 <ul style="list-style-type: none"> <li>・中小企業の水素関連事業への参入可能性の調査及び有識者による検討委員会を実施</li> </ul> </li> <li>2) 研究開発 <ul style="list-style-type: none"> <li>・基盤研究 2 件実施</li> </ul> </li> <li>3) 水素技術研究会の設置 <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業や公共団体、大学等からなる水素技術研究会を発足（2025 年度）</li> </ul> </li> </ol> <p>(9) コロナ禍後の生活環境を踏まえたデジタルトランスフォーメーションに関する技術開発</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 非対面・非接触に関する技術開発を支援 <ul style="list-style-type: none"> <li>【研究開発テーマ例】 <ul style="list-style-type: none"> <li>・XR を活用した次世代キャリア支援サービスの開発</li> <li>・ローカル 5G を活用した展示会向け遠隔操作ロボットアクセス管理システム開発</li> </ul> </li> </ul> </li> </ol> |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|      | 三 中小企業等の新事業展開支援                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|      | <p>(一) 多様な連携によるオープンイノベーション等の促進</p> <p>企業や大学等との連携に意欲を示す中小企業に対して、共同開発等に向けた情報交換や交流活動への技術的な支援を充実し、単独企業では困難な技術的課題の解決や新製品・新技術の開発を促進する。また、連携による製品開発や事業化が円滑に進むよう、金融機関など他の支援機関と連携した取組を行う。</p> <p>東京都をはじめとする自治体等が実施する中小企業等への助成、表彰などに係る技術審査に積極的に協力し、都産技研が有する豊富な技術的な知識や知見の活用を図る。技術審査を通じて中小企業の優れた技術や製品に焦点を当て、その普及に貢献する。他の公設試や大学等と連携を図り、都産技研が保有していない技術分野に関する相談についても可能な限り対応する。</p> |

| 評価項目 | 10          | 自己評価 | B | (参考)   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|-------------|------|---|--------|------|------|------|------|-------|
|      | オープンイノベーション |      |   | 5年間の評価 | B    | B    | B    | B    | A     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 自己評価説明  |         |         |      |      |      |          |    |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |         |         |         |         |         |     |              |         |        |     |    |   |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|------|------|------|----------|----|----|----|----|----|-----------|-----|-----|-----|-----|-----|---------|---------|---------|---------|---------|-----|--------------|---------|--------|-----|----|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>企業の保有技術を分かりやすく発信する機会を都産技研が提供することによりビジネスマッチングを活性化し、金融機関など他の支援機関や、豊富な技術シーズを有する大学や研究機関と協力して、中小企業のオープンイノベーションを促進する取り組みを実施する。このような取り組みを通じ、単独企業では困難な技術的課題の解決や新製品・新技術開発を促進する。</p> <p>東京都をはじめとする自治体、中小企業支援機関などが実施する中小企業などへの助成や表彰などのための技術審査に積極的に協力する。</p> <p>都産技研が保有していない技術分野に関する相談などに対し、首都圏公設試験研究機関連携体に参</p> | <p>(1) 中小企業のオープンイノベーション促進に向けた取り組み</p> <p>1) 東京イノベーション発信交流会の開催</p> <p>金融機関連携事業の積極的な協力により、中小企業のオープンイノベーションにつながる交流の場を提供</p> <p>出展 1 か月後の追跡調査結果</p> <table><tr><th></th><th>2021</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th><th>2025</th></tr><tr><td>出展企業 (社)</td><td>66</td><td>20</td><td>27</td><td>24</td><td>26</td></tr><tr><td>参加登録者 (人)</td><td>601</td><td>123</td><td>248</td><td>149</td><td>196</td></tr><tr><td>成約見込み件数</td><td>2 社 2 件</td><td>2 社 6 件</td><td>5 社 7 件</td><td>1 社 1 件</td><td>0 件</td></tr><tr><td>成約見込み金額 (千円)</td><td>10, 000</td><td>1, 500</td><td>200</td><td>50</td><td>0</td></tr></table> <p>※2021 年度はコロナ禍によりウェブ開催</p> <p>※2025 年度は成約見込み 0 件であったが、面談・デモ・商談等 17 社 258 件、協業・共同開発開始および相談中 4 社 11 件であった</p> <p>2) 金融機関との連携</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・きらぼし銀行、朝日信用金庫と連携し、施設案内やセミナーを実施</li><li>・東京東信用金庫や多摩信用金庫との同行技術相談の実施</li></ul> <p>3) 区市との連携</p> <p>港区、板橋区、北区、品川区、江東区、府中市と連携し、セミナー開催や相</p> |         | 2021    | 2022    | 2023 | 2024 | 2025 | 出展企業 (社) | 66 | 20 | 27 | 24 | 26 | 参加登録者 (人) | 601 | 123 | 248 | 149 | 196 | 成約見込み件数 | 2 社 2 件 | 2 社 6 件 | 5 社 7 件 | 1 社 1 件 | 0 件 | 成約見込み金額 (千円) | 10, 000 | 1, 500 | 200 | 50 | 0 | <p>○都産技研主催のビジネスマッチング会「東京イノベーション発信交流会」を開催し、中小企業のオープンイノベーションにつながる交流の場を提供</p> <p>○金融機関、自治体等と連携し、中小企業支援活動を着実に推進</p> <p>○異業種交流グループ会員企業間の業務連携による製品化事例が継続的に創出</p> <p>○医療機器産業参入支援事業のマッチング活動、設計支援の継続により製品化を達成</p> <p>○東京都、自治体等から技術審査を継続して受託し、中小企業の助成や表彰事業に貢</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022    | 2023    | 2024    | 2025 |      |      |          |    |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |         |         |         |         |         |     |              |         |        |     |    |   |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 出展企業 (社)                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20      | 27      | 24      | 26   |      |      |          |    |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |         |         |         |         |         |     |              |         |        |     |    |   |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 参加登録者 (人)                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 601                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 123     | 248     | 149     | 196  |      |      |          |    |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |         |         |         |         |         |     |              |         |        |     |    |   |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 成約見込み件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2 社 2 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2 社 6 件 | 5 社 7 件 | 1 社 1 件 | 0 件  |      |      |          |    |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |         |         |         |         |         |     |              |         |        |     |    |   |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 成約見込み金額 (千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 10, 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1, 500  | 200     | 50      | 0    |      |      |          |    |    |    |    |    |           |     |     |     |     |     |         |         |         |         |         |     |              |         |        |     |    |   |                                                                                                                                                                                                                                                        |

加している近隣の公設試験研究機関や大学などと連携を図り、中小企業への技術支援の充実を図る。

談会に出展

4) 異業種交流活動の実施

a) 新グループの結成支援(新規発足)

|         |      |      |      |      |      |
|---------|------|------|------|------|------|
|         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 参加企業（社） | 24   | 26   | 26   | 7    | 14   |
| 交流会開催   | 6    | 9    | 10   | 10   | 9    |
| 参加者数（人） | 74   | 131  | 154  | 60   | 82   |

※2021 年度～2023 年度は「課題解決型」、  
2024 年度、2025 年度は「製品開発型」として結成

b) 既存グループの活動 交流会開催数 568 回 参加者 4,053 名

c) 東京都異業種交流グループ・グループ協議会の開催 11 回

d) 異業種交流グループ会員企業間における協力支援事例  
水上ロボットの製作、レーザー摩耗測定装置の製作、金型製作等

5) 技術研究会

・技術情報の提供等による企業の技術力の向上や品質強化に貢献、  
最終年度は 23 研究会が活動中

・新たにスマートテキスタイルの高付加価値化を目指す「 $\mu$ -テキスタイル製品化研究会」及びモビリティ関連の「車載機器技術研究会」を設立

・「ユニバーサルファッション製品の企画開発研究会」にて長期支援し製品化した衣服について、伸縮性の高さが新発想のユニバーサル製品と評価され、地産地匠アワード 2025 優秀賞を受賞

6) 医療機器産業参入支援事業

2017 年度から、東京都医工連携 HUB 機構および東京都中小企業振興公社と連携し、中小企業向けに医療関連の技術動向の情報提供や医療機関や医療機器製販企業のニーズと中小企業のシーズをつなげ製品開発に向けた技術課題の解決をサポートする中小企業の医療機器参入を支援

a) 医工連携コーディネータによるマッチング活動 83 件  
マッチングにより外科用内視鏡手術ロボットの製品化を達成

b) 医療分野参入促進に向けたセミナーの開催 参加者 521 人

(2) 中小企業などへの助成や表彰などのための技術審査事業

1) 技術審査実施実績

公平、公正、中立な技術審査が可能な公的機関として、都、区市、商工団体

献

○公設試験研究機関や大学、研究機関と着実に連携し、中小企業への技術支援を推進

等から多くの技術審査を受託し、中小企業の優秀製品、優秀技術の発掘に寄与

|          | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 審査件数     | 4,362  | 4,456  | 4,654  | 4,904  | 4,154  |
| 受託収益(千円) | 33,860 | 38,151 | 41,041 | 40,341 | 37,916 |
| 受託団体数    | 29     | 28     | 28     | 29     | 27     |
| 受託事業数    | 76     | 80     | 87     | 100    | 101    |

(3) 公設試験研究機関や大学、研究機関との連携

- 1) 首都圏公設試験研究機関連携体（TKF）活動による中小企業への技術支援
  - ・ 会員機関同士の情報交換・議論の場「首都圏公設試連携推進会議」を実施
  - ・ TKF 内の職員同士の技術研修により機関を超えた人材育成を継続的に実施
- 2) 全国の公立鉦工業公設試験所との連携
  - ・ 公立鉦工業試験研究機関長協議会への参加
  - ・ 地方独立行政法人公設試験研究機関情報連絡会への参加
- 3) 大学・研究機関との連携による中小企業への技術支援  
 東京工業大学、産業技術総合研究所、学協会連携事業、東京農工大学、東京都農林水産振興財団、東京中小企業振興公社や東京都知的財産総合センター、Tokyo Innovation Base 等と連携し、中小企業の技術支援につながる活動を実施。

|      |                                                                                                                                                                                  |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                               |
|      | 三 中小企業等の新事業展開支援                                                                                                                                                                  |
|      | (二) 都産技研の資源やネットワークを活用した支援<br>付加価値の高い自社製品の開発や、起業・第二創業を目指す中小企業に対して、研究・実験スペースを「製品開発支援ラボ」として提供し、都産技研の持つ技術や資源の活用を通じ、製品化・事業化を支援する。また、東京都のスタートアップ支援事業や起業支援機関との連携によりスタートアップ企業の事業化を後押しする。 |

| 評価項目 | 11        | 自己評価 | A | (参考)<br>5年間の評価 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|-----------|------|---|----------------|------|------|------|------|-------|
|      | 製品開発支援ラボ等 |      |   |                | A    | A    | A    | A    | A     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                            | 自己評価説明                                                                                                                                           |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|---------|------|------|-------|-------|-------|---------|-----|-----|-----|-------|----|---------|-------|-------|-------|-------|-------|--|
| 新製品・新技術開発や、起業・第二創業を目指す中小企業に対して、都産技研の資源が活用できる本部と多摩テクノプラザの製品開発支援ラボの利用を促進する。製品開発支援ラボは、中小企業のニーズに合わせ運営し、機器利用、依頼試験、オーダーメイド型技術支援、共同研究などの支援メニューも併せて提供し、製品化・事業化を後押しする。また、都のスタートアップ支援事業や起業支援機関との連携により、スタートアップ企業の製品化・事業化を支援する。                                                                                                                                                          | (1)製品開発支援ラボの利用促進                                                                                                                                                       | ○製品開発支援ラボの入居促進に向けた新たな取り組みを毎年行い、高い入居率の維持と有望な企業の発掘を達成<br>○技術支援や共同研究の実施によって、入居企業の製品化・事業化、売上増加に大きく貢献<br>○スタートアップ企業を含む入居企業に対して有用な情報提供を行い、資金獲得や海外展開に貢献 |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1)製品開発支援ラボの運営                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                  |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 本部 19 室、多摩テクノプラザ 5 室を活用して新製品・新技術の開発を目指す中小企業等を支援                                                                                                                        |                                                                                                                                                  |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | a)入居率の推移                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>100%</td><td>100%</td><td>99.6%</td><td>96.3%</td><td>79.5%</td></tr></table> |                                                                                                                                                  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025    | 100% | 100% | 99.6% | 96.3% | 79.5% |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100%                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                  | 100%  | 99.6% | 96.3% | 79.5% |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ※2025 年度は入居期間満了による退去が重なり空き室 6 部屋であったが、随時募集実施により空き室が 3 室まで減少                                                                                                            |                                                                                                                                                  |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | b)都産技研ウェブサイトでの情報公開（2021 年度～）                                                                                                                                           |                                                                                                                                                  |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ・現在の入居者や過去入居者の概要掲載                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                  |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
| ・化学実験室、試作加工室の紹介動画を掲載                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                  |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
| 2)製品開発支援ラボ入居企業への支援                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                  |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
| ・技術支援実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                  |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
| <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>技術相談（件）</td><td>297</td><td>405</td><td>340</td><td>456</td><td>235</td></tr><tr><td>依頼試験（件）</td><td>358</td><td>873</td><td>922</td><td>1,838</td><td>36</td></tr><tr><td>機器利用（件）</td><td>1,797</td><td>3,301</td><td>1,537</td><td>1,401</td><td>1,042</td></tr></table> |                                                                                                                                                                        | 2021                                                                                                                                             | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 技術相談（件） | 297  | 405  | 340   | 456   | 235   | 依頼試験（件） | 358 | 873 | 922 | 1,838 | 36 | 機器利用（件） | 1,797 | 3,301 | 1,537 | 1,401 | 1,042 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021                                                                                                                                                                   | 2022                                                                                                                                             | 2023  | 2024  | 2025  |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
| 技術相談（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 297                                                                                                                                                                    | 405                                                                                                                                              | 340   | 456   | 235   |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
| 依頼試験（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 358                                                                                                                                                                    | 873                                                                                                                                              | 922   | 1,838 | 36    |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
| 機器利用（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,797                                                                                                                                                                  | 3,301                                                                                                                                            | 1,537 | 1,401 | 1,042 |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
| ・共同研究                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                  |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
| 3 社と 3 件実施                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                  |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |
| ・都産技研主催イベント、出展イベントへの出展支援                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                  |       |       |       |       |         |      |      |       |       |       |         |     |     |     |       |    |         |       |       |       |       |       |  |



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>・入居するスタートアップ企業向けに、連携知財セミナー・相談会を開催</p> <p>4) TOKYO 創業ステーションや青山スタートアップアクセラレーションセンターとの連携会議の開催</p> <p>支援対象企業の都産技研利用推進に向けた意見交換、製品開発支援ラボの紹介を実施</p> <p>5) 東京都中小企業振興公社白鬚西 R&amp;D センターとの連携</p> <p>都産技研事業を紹介し、技術支援および製品開発支援ラボの活用を誘致</p> <p>6) 製品開発支援ラボ入居スタートアップ企業の海外展開支援事例</p> <p>都産技研による製品化支援後、東京都や東京都中小企業振興公社の支援事業を活用し、海外事業所を開設（2023 年度）</p> |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|      |                                                                                                                                                                                               |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                            |
|      | 三 中小企業等の新事業展開支援                                                                                                                                                                               |
|      | <p>(三) 海外展開の促進</p> <p>中小企業の海外展開に対して、現地の規格情報や製品開発ニーズに係る情報提供を行うとともに、海外の製品規格に適合するための評価試験など技術面におけるきめ細かい支援を実施する。</p> <p>また、海外支援拠点を活用するなど、海外展開を図る日系企業に対し技術相談や産業人材育成など、企業のニーズを踏まえた実効性の高い支援を展開する。</p> |

| 評価項目 | 12   | 自己評価 | A | (参考)   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|------|------|---|--------|------|------|------|------|-------|
|      | 海外展開 |      |   | 5年間の評定 | B    | A    | A    | A    | A     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                             | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                           |      |      |      |      |      | 自己評価説明                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>海外市場に進出するための情報やノウハウなどが不足する中小企業に対して、国際規格などに関する相談や動向に関するセミナーを実施する。また、中小企業の海外展開に必要となる国際規格への適合性などについて、企業のニーズに応じたきめ細かい支援を実施する。</p> <p>また、今後の市場拡大が期待される海外に展開する中小企業に対し、海外支援拠点と本部などが一体となり、ウェブ会議システムを活用し、海外現地中小企業への技術支援を充実させる。</p> <p>中小企業の海外展開に寄与した件数については、第四期中期計画期間中に120件を目標とする。</p> | (1) 海外展開に関する技術支援                                                                                                                                      |      |      |      |      |      | <p>○技術相談、技術セミナーなどにより、中小企業の海外展開に資する情報提供を着実に実施</p> <p>ウェブサイトで海外法規制に関する解説テキストの公開等により最新情報を提供</p> <p>○自動車産業の品質管理の重要性の増加に伴い、関連する国際規格の支援を新たに開始</p> <p>○本部とバンコク支所で連携し、日本国内から現地まで一貫した海外展開支援を実施</p> <p>○中小企業の海外展開に寄与した件数は、中期計画目標値を上回って3年目で達成</p> <p>期間進行率：217%</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 海外の法規制、国際規格への適合性などに関して技術相談により支援                                                                                                                       |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 技術相談件数                                                                                                                                                | 963  | 844  | 820  | 657  | 488  |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (2) 海外展開に関する技術情報の提供                                                                                                                                   |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1) セミナー開催                                                                                                                                             |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 国際規格などに関する技術セミナーを開催                                                                                                                                   |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 開催数（件）                                                                                                                                                | 6    | 8    | 7    | 7    | 5    |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 受講者数（人）                                                                                                                                               | 202  | 209  | 290  | 191  | 101  |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2) 海外法規制に関する最新情報の提供                                                                                                                                   |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>・製品輸出に関する法規制の情報を都産技研ウェブサイトで情報提供</li><li>・TIRI NEWS による最新の海外法規制に関する情報提供</li><li>・海外法規制に関する解説テキストの作成、更新</li></ul> |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3) 支援規格の拡充（2023 年度開始）                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>・自動車部品における品質管理の重要性が増加していることを踏まえ、自動車産業品質マネジメントの国際規格である IATF 16949 の支援を開始</li><li>・セミナー及び個別相談会を実施</li><li>・各国規制に精通した専門相談員 2 名（2024 年度）、製品含有化学物質規制</li></ul>                                                                                  |                                                                                                                                                       |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |      |      |      |      |      |                 |     |     |     |     |     |      |      |      |      |      |    |    |    |    |    |    |     |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|------|------|----|----|----|----|----|----|-----|
|                 | <p>に精通した専門相談員 1 名（2025 年度）が加わり対応可能な分野が拡充、相談不可としてお断りする案件が減少</p> <p>(3)海外展示会アドバイザー事業の実施（2022 年度再開）<br/>東京都の受託事業としてドイツの医療機器分野展示会等での出展企業向け支援を継続（2017 年度より受託、2020 年度、2021 年度はコロナ禍で事業中止）<br/>・ドイツ開催の医療機器分野展示会（MEDICA・COMPAMED）および環境・エネルギー分野展示会（E-world）出展を支援</p> <p>(4)バンコク支所の技術支援<br/>1)バンコク支所主催技術セミナーの開催<br/>・本部職員によるオンラインセミナーの開催<br/>・現地技術者も対象にした日タイ逐次通訳セミナーの開催<br/>2)技術相談・実地技術支援の実施</p> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>技術相談・<br/>実地技術相談</td><td>123</td><td>247</td><td>416</td><td>434</td><td>401</td></tr></table> <p>3)バンコク支所事務所移転（2024 年度）<br/>東京都中小企業振興公社タイ事務所と同ビルの隣接オフィスに移転し、連携した技術相談を推進<br/>【公社タイ事務所と連携した支援事例】<br/>・タイ国内での漏電検査機の生産・販売に向けた技術支援<br/>・タイ国内に R&amp;D センターを新設する企業の機器設置施設に騒音対策支援<br/>・国内製造が困難になった機器製造についてタイでの製造体制構築支援</p> <p>4)本部と連携した海外展開支援<br/>海外展開を目指す中小企業に対し、本部でのオーダーメイド型技術支援を行うとともに、バンコク支所がタイの展示会出展を支援（2023 年度から）</p> <p>(5)中小企業の海外展開へ寄与した件数</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>実績</td></tr><tr><td>30</td><td>53</td><td>55</td><td>52</td><td>70</td><td>260</td></tr></table> <p>・中期計画目標値 120 件を 3 年目で達成<br/>期間進行率：217%</p> |      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 技術相談・<br>実地技術相談 | 123 | 247 | 416 | 434 | 401 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 実績 | 30 | 53 | 55 | 52 | 70 | 260 |
|                 | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |      |      |                 |     |     |     |     |     |      |      |      |      |      |    |    |    |    |    |    |     |
| 技術相談・<br>実地技術相談 | 123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 247  | 416  | 434  | 401  |      |      |                 |     |     |     |     |     |      |      |      |      |      |    |    |    |    |    |    |     |
| 2021            | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2023 | 2024 | 2025 | 実績   |      |      |                 |     |     |     |     |     |      |      |      |      |      |    |    |    |    |    |    |     |
| 30              | 53                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 55   | 52   | 70   | 260  |      |      |                 |     |     |     |     |     |      |      |      |      |      |    |    |    |    |    |    |     |

|  |                                                                                                                                                              |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>【海外展開の支援事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 結束鉄筋ロボットの輸出対応</li> <li>・ 照光式押しボタンスイッチの RoHS 指令対応</li> <li>・ ポータブル気孔観察デバイスの CE マーキング対応</li> </ul> |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|      |                                                                                                                                                                                                                             |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                                                          |
|      | 四 地域や支所の特色を活かした支援                                                                                                                                                                                                           |
|      | (一) 支所における支援<br>多摩テクノプラザでは繊維技術の蓄積を活かした複合素材開発、EMCサイトでの各種機器やデバイスの電氣的評価を通じた製品開発等を支援している。また、城東支所ではデザイン・試作・評価までの一貫したもののづくりを、墨田支所では人間の特性、生活空間・環境を活かした生活技術開発を、城南支所では先端的なものづくりを支援している。このような状況を踏まえながら、利用者である地域の中小企業の利便性の更なる向上を図っていく。 |

| 評価項目 | 13       | 自己評価 | B | (参考)   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|----------|------|---|--------|------|------|------|------|-------|
|      | 支所における支援 |      |   | 5年間の評定 | B    | B    | B    | A    | A     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 自己評価説明 |        |        |        |      |      |      |        |        |        |        |        |      |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>多摩テクノプラザや城東、墨田、城南の各支所では、地域の産業特性を踏まえ、本部や各支所との有機的な連携を図りながら技術支援を実施する。また、公益財団法人東京都中小企業振興公社（以下、「中小企業振興公社」という。）や大学、区・市等との連携事業などを通じて、中小企業の製品開発や技術的課題の解決を支援する。</p> <p>多摩テクノプラザでは、繊維技術の蓄積を活かした複合素材開発、及び、EMCサイトでの各種機器やデバイスの電氣的評価による製品開発を支援する。城東支所では、デジタル技術を活用した製品デザインや加工技術などにより地域企業の製品開発を支援する。墨田支所では、人間工学や生理計測などに基づいたデータの取得、人間の特性、生活空間・環境を活かした生活技術に</p> | <p>(1) 地域の産業の変化を踏まえた施設整備・支援の強化</p> <p>1) ゼロエミッションに資するモビリティ産業支援事業（2022 年度開始）</p> <p>多摩テクノプラザで、電動化等の影響で産業構造が大きく変化しているモビリティ産業の支援体制を構築するため、機器整備等を実施</p> <p>多摩地域の商工会や金融機関との連携により、2022 年度からの 4 年間で約 25,000 件の技術支援を実施</p> <p>2) 城南支所の機器整備（2021 年度開始）</p> <p>城南地域の産業特性を考慮した難加工・微細加工技術の試作・開発・評価を行う精密加工支援の体制を構築するため、機器整備等を実施</p> <p>3) 城東支所のリニューアル（2023 年度開始）</p> <p>デジタル技術を活用した製品デザインや加工技術により地域企業の製品開発を支援するため、機器整備などを実施</p> <p>(2) 多摩テクノプラザ</p> <p>1) 利用実績</p> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>依頼試験</td><td>17,668</td><td>16,315</td><td>25,072</td><td>23,852</td><td>17,455</td></tr><tr><td>機器利用</td><td>14,050</td><td>17,588</td><td>17,249</td><td>16,990</td><td>23,617</td></tr></table> <p>2) 複合素材開発サイトにおける繊維製品や繊維強化複合材料の開発支援</p> <p>繊維強化複合材料の開発支援のため、複合材料の試作や品質評価を実施</p> <p>【複合素材開発サイトの開発支援事例】</p> |        | 2021   | 2022   | 2023   | 2024 | 2025 | 依頼試験 | 17,668 | 16,315 | 25,072 | 23,852 | 17,455 | 機器利用 | 14,050 | 17,588 | 17,249 | 16,990 | 23,617 | <p>○各拠点の周辺地域の産業特性を踏まえた技術支援により、好調な利用実績を達成</p> <p>○多摩テクノプラザのモビリティ産業支援事業の利用実績は 4 年間で約 25,000 件</p> <p>○各拠点で、東京都中小企業振興公社をはじめ、大学、区・市との連携事業を通じて利用企業の技術課題の解決を支援</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |      |      |      |        |        |        |        |        |      |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                              |
| 依頼試験                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 17,668                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 16,315 | 25,072 | 23,852 | 17,455 |      |      |      |        |        |        |        |        |      |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                              |
| 機器利用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 14,050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 17,588 | 17,249 | 16,990 | 23,617 |      |      |      |        |        |        |        |        |      |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                              |



|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |       |        |        |      |      |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |        |        |  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|--------|--------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|--------|--------|--|
|      | <p>【墨田支所の開発支援事例】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 抗菌・消臭効果のあるストーマ用パウチカバーシールの製品化</li></ul> <p>3) 地域連携による支援及び協力</p> <p>すみだファクトリーめぐり「スミファ」に参加</p> <p>(5) 城南支所</p> <p>1) 利用実績</p> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>依頼試験</td><td>8,038</td><td>7,736</td><td>8,828</td><td>8,163</td><td>9,737</td></tr><tr><td>機器利用</td><td>8,089</td><td>6,732</td><td>7,287</td><td>10,229</td><td>13,479</td></tr></table> <p>2) 先端計測加工ラボにおける開発支援</p> <p>X 線 CT データ等の解析技術を用いたリバースエンジニアリング、レーザー加工機を用いた精密加工など、地域企業の高付加価値製品の開発を支援</p> <p>【城南支所の開発支援事例】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 3D データを使った楽器製作</li></ul> <p>3) 地域連携による支援及び協力</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 東京都中小企業振興公社「チャレンジ道場事業」において試作に協力</li><li>・ 大田区主催「大田区加工技術展示商談会」、「おおた研究・開発フェア」に出展</li></ul> |       | 2021  | 2022   | 2023   | 2024 | 2025 | 依頼試験 | 8,038 | 7,736 | 8,828 | 8,163 | 9,737 | 機器利用 | 8,089 | 6,732 | 7,287 | 10,229 | 13,479 |  |
|      | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022  | 2023  | 2024   | 2025   |      |      |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |        |        |  |
| 依頼試験 | 8,038                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 7,736 | 8,828 | 8,163  | 9,737  |      |      |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |        |        |  |
| 機器利用 | 8,089                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6,732 | 7,287 | 10,229 | 13,479 |      |      |      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |        |        |  |

|      |                                                                                                                                                               |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                            |
|      | 四 地域や支所の特色を活かした支援                                                                                                                                             |
|      | (二) 食品産業への支援<br>食品技術センターの持つ、食品工業技術に係る高度な知見と都産技研が有する工学的な知見やノウハウを活かした総合的な支援を展開し、食品産業の振興と都民生活の向上に貢献していく。<br>また、食の安全・安心の確保や地産地消等の推進を行っている東京都の農林水産業振興施策との連携も図っていく。 |

| 評価項目 | 14       | 自己評価 | B | (参考)   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|----------|------|---|--------|------|------|------|------|-------|
|      | 食品産業への支援 |      |   | 5年間の評価 | B    | B    | B    | B    | A     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                 | 中期目標期間の主な実績                                     |       |       |       |       |  | 自己評価説明 |                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>食品技術センターの有する食品技術と都産技研の有する工業技術の相乗効果により、食品産業に関わる中小企業支援を強化する。食品産業に関わる依頼試験、機器利用、研究開発等を実施するとともに、新技術・新製品開発、デザイン向上、生産性向上等による売れる商品開発を支援する。さらに、中小企業振興公社などとの連携の強化によって商品の販路開拓までを含めた一体的な支援を図る。</p> <p>また、食の安全・安心の確保や地産地消等の推進を行っている、都の農林水産業振興部門との連携も図っていく。</p> | (1) 食品技術センターの中小企業支援強化                           |       |       |       |       |  |        | <p>○人材交流による支援体制の強化や新たな免許取得等により、中小企業支援機能を強化</p> <p>○依頼試験、機器利用の試験項目拡充等により、利用実績が大幅に増加</p> <p>○東京都中小企業振興公社と連携した利用企業への展示会出展支援を通じ、売上増や協業事業に進展</p> <p>○都の農林水産振興部門等との連携により、奥多摩町や八丈町等地域の特産品を活かした商品開発を推進</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | 1) 食品技術センターと他拠点の人材交流（2021 年度）                   |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | バイオ技術グループと人事交流（9 名）を行い、研究および技術支援の協力体制を構築        |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | 2) 新たな醸造関連の免許取得(2021 年度)                        |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | 果実酒製造免許と清酒製造免許に加え、新たに酒母製造免許を取得                  |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | 3) 特定運営費交付金事業「フードテックによる製品開発支援事業」の事業実施（2022 年度～） |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | 食品技術センターを拠点とした製品開発等を支援                          |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | (2) 食品産業に係る製品開発支援                               |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | 1) 技術支援                                         |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | 機器整備により新たな試験項目を追加し、技術支援を強化                      |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021                                            | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
| 依頼試験                                                                                                                                                                                                                                                 | 630                                             | 490   | 861   | 650   | 1,062 |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
| 機器利用                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,077                                           | 3,634 | 4,353 | 3,301 | 4,823 |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
| 【食品技術センターの製品化支援事例】                                                                                                                                                                                                                                   |                                                 |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
| ・オーツミルクの製品化                                                                                                                                                                                                                                          |                                                 |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
| ・酵母を共同開発した東京産米及び地下水による日本酒の製品化                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
| 2) 研究開発                                                                                                                                                                                                                                              |                                                 |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
| 基盤研究や共同研究により、食品産業の製品化に貢献                                                                                                                                                                                                                             |                                                 |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |
| ・大麦中華麺の製造技術の開発（基盤研究）                                                                                                                                                                                                                                 |                                                 |       |       |       |       |  |        |                                                                                                                                                                                                    |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・蚕を原料とした新たな高タンパク質食品の製造技術開発（共同研究）</li> <li>・Made in Tokyo の「日本酒」を造る（共同研究）</li> </ul> <p>3) 人材育成<br/>技術セミナーや講習会を開催</p> <p>(3) 東京都中小企業振興公社と連携した販路開拓支援<br/>「食品開発展」の公社ブースに出展を推奨し、一体的な支援を実施</p> <p>(4) 都の農林水産業振興部門との連携</p> <p>1) 東京都農林水産振興財団との技術連携<br/>地域資源を活用した食品開発を支援<br/>【東京都農林水産振興財団との開発支援事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・奥多摩町で焼却処理されていたヤマメ肉を活用した加工食品</li> </ul> <p>2) 農業改良普及センターとの連携<br/>地域資源を活かした農産物加工に係る要望に対応<br/>【農業改良普及センターとの開発支援事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・八丈フルーツレモンを使用した新食感のグミキャンディ</li> </ul> |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                                                                                                             |
|      | 五 東京の産業を支える産業人材の育成                                                                                                                                                                                                                                                             |
|      | <p>(一) 中小企業の中核人材の育成</p> <p>企業の経営を技術面から支える人材開発に向けて、技術セミナーや実習を取り入れた講習会、企業現場での技術支援等を通じて、研究成果の技術移転や技術相談等で培ったノウハウの普及を行う。また、製品の品質管理や信頼性の見識を有する人材育成の取組を支援する。</p> <p>(二) 次世代を担う人材の育成</p> <p>ものづくりやサービスの高度化に貢献できる人材を育成するため、大学等の教育機関と連携し、学生を積極的に受け入れ、研究開発を通じて将来の産業を担う人材の技術習得を効果的に行う。</p> |

| 評価項目 | 15     | 自己評価 | A | (参考)   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|--------|------|---|--------|------|------|------|------|-------|
|      | 産業人材育成 |      |   | 5年間の評価 | B    | A    | A    | B    | A     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                              | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                            |       |       |         |         |         | 自己評価説明                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|---------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5-1 中小企業の中核人材の育成<br>最新の技術動向、製品の品質管理や信頼性などに関するセミナーや実習を取り入れた講習会を開催する。また、企業現場での技術支援などを通じ、研究成果や技術シーズ、ノウハウの普及により、技術力の高い人材を育成する。さらに、受講者の利便性を向上するため、オンラインによるセミナーなどを開催する。 | (1)技術セミナー・講習会の開催<br>都産技研を会場としたリアル開催、ライブ配信、オンデマンド配信等により、技術セミナー・講習会を実施し、中小企業の人材育成に貢献<br>デジタル化による様々な形式による研修として、オンデマンド配信に注力した<br>1)技術セミナー・講習会の受講者数         |       |       |         |         |         | ○技術セミナー・講習会を社会情勢に合わせ着実に実施し、高水準な受講者数を維持し、人材育成に貢献<br>○会員制オンデマンド配信サイトを新規に立ち上げ（2024年度）、受講者の利便性向上に貢献<br>○受講者満足度平均 4.5 点と高評価を継続<br>○音声読み上げソフトを導入し、聞きとりやすさ・制作時間等を改善<br>○次世代を担う人材育成として、研修学生の受け入れや職員の講師派遣を積極的に実施 |
| 5-2 世代を担う人材の育成<br>大学、高等専門学校等から研修学生などを受け入れることにより、産業に関する研究開発を通して中小企業などにおけるものづくりやサービスの高度化に貢献できる人材を育成する。                                                              |                                                                                                                                                        |       |       |         |         |         |                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                        | 2021  | 2022  | 2023    | 2024    | 2025    |                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                   | ライブ配信                                                                                                                                                  | 1,011 | 857   | 879     | 363     | 448     |                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                   | オンデマンド配信                                                                                                                                               | 169   | 411   | 755(*2) | 367(*3) | 312(*4) |                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                   | リアル開催                                                                                                                                                  | 2     | 403   | 516     | 606     | 609     |                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                   | ハイブリッド開催*1                                                                                                                                             | 38    | 176   | 244     | 494     | 373     |                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                   | 合計                                                                                                                                                     | 1,220 | 1,847 | 2,394   | 1,830   | 1,742   |                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                   | *1 ライブ配信とリアル開催<br>*2 フードテックによる製品開発支援事業の実績は除く<br>*3 フードテックによる製品開発支援事業及びバイオ基盤技術を活用したヘルスケア産業支援事業の実績は除く<br>*4 バイオ基盤技術を活用したヘルスケア産業支援事業及び海外展開競争力強化支援事業の実績は除く |       |       |         |         |         |                                                                                                                                                                                                         |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |    |  |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |    |  |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-----|----|----|----|----|----|--|------|------|------|------|------|-----|----|----|----|----|----|--|
|     | <div>2)受講者満足度<br/>全体平均で5点満点中4.5点と高評価を継続<br/>*2022年度からの結果</div> <div>3)受講者の利便性向上のための取り組み<br/>受講者アンケート等を参考に、改善活動を実施<br/>・オンデマンド配信時、聞き取りやすくする音声読み上げソフトの利用<br/>・オンライン決済導入<br/>・YouTubeで紹介動画を公開<br/>・X（旧 twitter）に募集案内を掲載</div> <div>(2)次世代を担う人材の育成の取り組み</div> <div>1)大学、高等専門学校等から研修学生の受入れ</div> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>受入数</td><td>11</td><td>15</td><td>21</td><td>22</td><td>16</td></tr></table> <div>2)職員の講師派遣<br/>高度な専門知識を持つ職員を大学、学術団体、業界団体、行政機関等へ非常勤講師や指導員として派遣</div> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>派遣数</td><td>44</td><td>46</td><td>53</td><td>41</td><td>43</td></tr></table> |      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 受入数 | 11 | 15 | 21 | 22 | 16 |  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 派遣数 | 44 | 46 | 53 | 41 | 43 |  |
|     | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |      |      |     |    |    |    |    |    |  |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |    |  |
| 受入数 | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 15   | 21   | 22   | 16   |      |      |     |    |    |    |    |    |  |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |    |  |
|     | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |      |      |     |    |    |    |    |    |  |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |    |  |
| 派遣数 | 44                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 46   | 53   | 41   | 43   |      |      |     |    |    |    |    |    |  |      |      |      |      |      |     |    |    |    |    |    |  |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第二 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|      | 六 情報発信の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|      | <p>研究発表会や施設公開の開催、展示会への出展など多様な機会を通じて、都産技研の研究成果の普及や事業のPRを積極的に行い、利用拡大につなげる。</p> <p>研究開発の成果や保有する技術情報ができるだけ多くの中小企業の製品開発や生産活動に活かされるよう、インターネットや刊行物といった広報媒体を活用し、適時・迅速に提供する。</p> <p>都産技研の認知度を向上させるため、こうした情報発信の効果を検証し、適宜見直しを行うなど戦略的な広報活動を推進する。</p> <p>目標期間中の数値目標として、研究発表会等のオンラインでの実施率を最終年度までに五十パーセント以上、広報誌等の紙媒体のデジタル化率を最終年度までに八十パーセント以上とする。</p> |

| 評価項目 | 16      | 自己評価 | A | (参考)   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|---------|------|---|--------|------|------|------|------|-------|
|      | 情報発信の推進 |      |   | 5年間の評価 | A    | A    | A    | B    | A     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 自己評価説明 |       |       |       |      |      |          |       |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|-------|------|------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>都産技研が主催する研究発表会や施設公開、オンラインによるイベント参加など多様な機会を通じて、都産技研の研究成果の普及や事業のPRを行う。</p> <p>ウェブサイトや刊行物などの広報媒体を活用して、研究開発の成果を分かりやすく伝える情報の充実を図り、中小企業に役立つ技術情報を広く・迅速に提供する。</p> <p>アンケートや認知度調査などによる客観的な指標により情報発信の効果を把握する。また、広報の専門知識や技能を有する外部人材の効果的な活用などにより、戦略的な広報活動を推進する。</p> <p>情報発信のデジタル化については、オンラインによる研究発表会等の実施率を第四期中期計画期間の</p> | <p>(1) 都産技研の研究成果の普及や事業の情報発信</p> <p>オウンドメディアにより都産技研情報を積極的に発信</p> <p>1) 都産技研ウェブサイト</p> <ul style="list-style-type: none"><li>非常に多くのページビュー（PV）数を継続</li></ul> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>PV 数（千件）</td><td>2,256</td><td>2,159</td><td>2,279</td><td>2,653</td><td>2,014</td></tr></table> <ul style="list-style-type: none"><li>ウェブサイトのリニューアル（2024年度）</li></ul> <p>見やすく使いやすいウェブサイトへ更新を実施</p> <p>2) TIRI NEWS の発行</p> <p>紙媒体での配布だった「TIRI NEWS」をオンラインにて掲載開始</p> <p>3) メールニュース配信</p> <p>都産技研及び連携機関等の支援事業の情報を中小企業に提供</p> <p>50 回/年以上の配信を継続</p> <p>4) 研究発表会・一般公開の開催</p> <ul style="list-style-type: none"><li>TIRI クロスミーティングの開催により、技術シーズ・研究成果を発信</li><li>「新技術説明会」に参加し、技術シーズをオンライン発信（2025年度）</li><li>6年ぶりの本部施設公開を実施（2025年度）</li></ul> <p>5) イベントへの出展</p> <ul style="list-style-type: none"><li>産業交流展 実行委員会の一員として企画・運営に参加するとともに出展</li></ul> |        | 2021  | 2022  | 2023  | 2024 | 2025 | PV 数（千件） | 2,256 | 2,159 | 2,279 | 2,653 | 2,014 | <p>○都産技研の研究成果や事業の積極的に発信。公式ウェブサイトにおいては、毎年 200 万 PV 以上を継続し、高い水準で情報を発信</p> <p>○TIRI NEWS、メールニュース配信、新技術説明会の参加等、オンラインによる情報発信を推進</p> <p>○設立 100 周年記念式典、都産技研表彰を新設、社会的貢献度の高い中小企業を表彰し中小企業のPRに寄与</p> <p>○中期計画の目標である情報発信のデジタル化率は中期計画目標値を達成</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022   | 2023  | 2024  | 2025  |      |      |          |       |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                     |
| PV 数（千件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2,256                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2,159  | 2,279 | 2,653 | 2,014 |      |      |          |       |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |      |      |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |  |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|----------|----|----|----|----|----|----------|----|----|----|----|----|--|
| 最終年度までに 50 パーセント以上、広報誌等の紙媒体のデジタル化率を最終年度までに 80 パーセント以上とすることを目標とする。 | <ul style="list-style-type: none"><li>・都・区市主催の展示会等参加により地域産業振興と事業PR</li><li>・民間団体・その他主催の専門展示会等への出展</li></ul> <p>6)動画共有サイト、SNS 等を活用した情報発信</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・YouTube 動画<br/>セミナーの紹介や共同研究成果など、技術紹介動画を配信<br/>チャンネル登録者数：2,751 人(2025 年度)</li><li>・X（旧 Twitter）による情報発信<br/>相互フォローやリポストを活用した他機関との連携を実施<br/>フォロワー数：3,983 人(2025 年度)</li><li>・note による情報発信<br/>都産技研を一般の方にわかりやすく紹介する記事を配信<br/>公開数：14 記事</li></ul> <p>7)マスコミ報道</p> <p>プレス発表により研究成果を発信</p> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>プレス発表(件)</td><td>21</td><td>23</td><td>24</td><td>26</td><td>24</td></tr><tr><td>記事掲載率(%)</td><td>42</td><td>42</td><td>83</td><td>65</td><td>46</td></tr></table> <p>8)都産技研設立 100 周年記念事業(2021 年度)</p> <p>1)設立 100 周年記念式典<br/>来賓招待 82 人、オンライン配信再生回数 649 回</p> <p>2)都産技研表彰 - INNOVATION PARTNERSHIP AWARD の実施<br/>都産技研設立100周年を機に、都産技研の技術支援・研究開発を通して、社会的貢献度の高い事業、製品・技術開発に意欲的に取り組み、都内産業を牽引している中小企業を表彰(大賞1社、優秀賞2社)</p> <p>9)広告掲出</p> <p>連携機関などの機関紙や公共の広報媒体を活用し、TIRIクロスミーティング等のイベント開催時に、新規利用者獲得向けに告知を実施</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・交通広告 テレコムセンター駅、東京テレポート駅サインボード等に広告を掲出</li><li>・新聞・広報誌・ウェブ広告など 日刊工業新聞、工団連、産経新聞に広告掲出</li></ul> |      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | プレス発表(件) | 21 | 23 | 24 | 26 | 24 | 記事掲載率(%) | 42 | 42 | 83 | 65 | 46 |  |
|                                                                   | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |      |      |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |  |
| プレス発表(件)                                                          | 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 23   | 24   | 26   | 24   |      |      |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |  |
| 記事掲載率(%)                                                          | 42                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 42   | 83   | 65   | 46   |      |      |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |  |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |      |      |                       |    |    |    |    |    |                   |    |    |    |    |    |  |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-----------------------|----|----|----|----|----|-------------------|----|----|----|----|----|--|
|                       | <p>(2) アンケートや認知度調査などによる客観的な指標により情報発信の効果を把握</p> <p>1) 広報事業の費用対効果検証<br/>新聞雑誌掲載誌の種類、記事サイズ、段数等の掛け合わせにより換算額を算出<br/>163,158 千円(2025 年度)</p> <p>2) アクセス解析の実施<br/>ウェブサイトのユーザー分析や検索ワード分析等を実施<br/>この分析結果から、一般にわかりやすく紹介する「note」を採用</p> <p>(3) 情報発信のデジタル化</p> <table><tr><td></td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>オンラインによる研究発表会等の実施率(%)</td><td>95</td><td>69</td><td>88</td><td>79</td><td>60</td></tr><tr><td>広報誌等の紙媒体のデジタル化(%)</td><td>80</td><td>86</td><td>84</td><td>94</td><td>89</td></tr></table> |      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | オンラインによる研究発表会等の実施率(%) | 95 | 69 | 88 | 79 | 60 | 広報誌等の紙媒体のデジタル化(%) | 80 | 86 | 84 | 94 | 89 |  |
|                       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |      |      |                       |    |    |    |    |    |                   |    |    |    |    |    |  |
| オンラインによる研究発表会等の実施率(%) | 95                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 69   | 88   | 79   | 60   |      |      |                       |    |    |    |    |    |                   |    |    |    |    |    |  |
| 広報誌等の紙媒体のデジタル化(%)     | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 86   | 84   | 94   | 89   |      |      |                       |    |    |    |    |    |                   |    |    |    |    |    |  |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第三 業務運営の改善及び効率化に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|      | 一 組織体制及び運営                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|      | 二 業務運営の効率化と経費節減                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|      | <p>一 組織体制及び運営</p> <p>(一) 機動性の高い組織体制の確保</p> <p>地方独立行政法人の持つ機動性や柔軟性といったメリットを十分に活かし、社会経済情勢や中小企業のニーズの変化などに対して柔軟かつ迅速に対応できる体制を確保するため、適宜、組織体制の検証を行い、必要な措置を講じる。</p> <p>(二) 適正な組織運営</p> <p>事業経費の適切な執行管理及び各事業において投入した経営資源と事業効果の検証を行うことにより、技術支援事業と研究開発事業とのバランスを取り、質の高いサービスを継続的に提供できる組織運営を図る。</p> <p>(三) 職員の確保・育成</p> <p>都産技研の自律的運営とともに、将来の産業や技術の動向等を見据え、中長期的な視点に立ち、計画的に職員の確保を図る。あわせて、職員一人ひとりの技術支援力の向上を図るため、人材育成に関する計画を策定し、多様化する中小企業支援ニーズに対応できる幅広い視野を持つ職員の育成に努める。</p> <p>目標期間中の数値目標として、人材育成の計画に基づく研修等を実施する際の手法として、デジタルメディアによる実施率を最終年度までに五十パーセント以上とする。</p> <p>(四) ライフ・ワーク・バランスの推進</p> <p>ライフ・ワーク・バランスを推進するため、時間の効率的な配分や、業務の優先順位の付与、テレワークの実施、柔軟な人員配置等を通じて、組織全体として超過勤務の縮減に努め、職員の心身の健康維持と業務の効率性向上の両立を図る。</p> <p>(五) デジタルトランスフォーメーションの推進</p> <p>都産技研自身のデジタルトランスフォーメーションを推進することにより、効率的な業務運営を図る。</p> <p>また、情報システムの再構築により、企業の支援情報等の共有化を推進することで、事務処理の効率化を図るとともに、利用者サービスの向上につなげる。</p> <p>二 業務運営の効率化と経費節減</p> <p>(一) 業務改革の推進</p> <p>業務運営の効率化と経費削減を目的として、業務内容や処理手続を見直すなど業務改革を推進する。見直しに当たっては、業務内容の精査はもとより、テレワークやオンライン会議の実施など業務のデジタル化の流れを加速させるとともに、会議のペーパーレス化の徹底や業務のアウトソーシングを進める。</p> <p>(二) 財政運営の効率化</p> <p>標準運営費交付金（効率化が困難な経費を除く。）を充当して行う業務については、業務の効率化を進め、毎年度、前年度比一パーセントの財政運営の効率化を行う。</p> |

| 評価項目 | 17           | 自己評価 | B | (参考)   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|--------------|------|---|--------|------|------|------|------|-------|
|      | 組織体制及び運営、効率化 |      |   | 5年間の評定 | B    | A    | B    | B    | B     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 自己評価説明                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1 組織体制及び運営</p> <p>1-1 機動性の高い組織体制の確保<br/>社会経済情勢や中小企業のニーズの変化などに的確に対応できる機動性の高い執行体制を確保するため、地方独立行政法人のメリットを活かし、柔軟かつ迅速に組織体制の検証を行い、必要な措置を講じていく。</p> <p>1-2 適正な組織運営<br/>事業セグメント毎に投入した経営資源と事業効果の検証を行うとともに、各事業においても業務時間分析などを活用し技術支援、研究開発その他の業務を効率的かつバランスを取りながら実施し、中小企業に対して質の高いサービスを安定的かつ継続的に提供できるよう、適正な組織運営を行っていく。</p> <p>1-3 職員の確保・育成<br/>技術革新の著しい産業や技術に対応できるよう、将来を見据え中長期的な視点に立ち、大学訪問に加えオンライン説明会への参加やデジタルコンテンツの効果的な活用などにより、研究職員を計画的に採用する。機動的で柔軟な組織運営に向け重要な役割を担う事務職員についても、計画的に確保していく。</p> | <p>(1) 組織の効率的な執行体制確保継続</p> <p>1) 組織の効率的な執行体制確保と新たなニーズへの対応による組織新設や再編の実行</p> <p>2) 部署間連携によるニーズへの対応<br/>都産技研のデジタル化推進に関する共通認識の醸成と、各部の取り組みの共有・意見交換を目的にデジタル化推進委員会活動を 2022 年度開始</p> <p>3) 新たな会議体の設置と運用（2024 年度）<br/>業務を包括する 5 つの会議体を設置<br/>・内部統制会議 ・人事会議 ・資金・資産会議 ・情報マネジメント会議<br/>・安全健康会議</p> <p>4) 東京都中小企業振興公社との人事交流<br/>2019 年度に開始した人事交流を、双方の組織の活性化と人材の育成を目的に継続</p> <p>(2) 適正な組織運営</p> <p>1) 業務時間分析の実施<br/>a) 研究部門所属の全研究員を対象に、業務時間分析調査を通年（年 4 回）で実施<br/>b) セグメント管理の基礎データとして事業別セグメントに活用<br/>c) 各部門で、自部門のマネジメントに活用</p> <p>(3) 職員の確保・育成</p> <p>1) 人事検討委員会を新たに設置し、複線型人事制度を 2022 年度に構築<br/>a) 研究職の専門性に着目した任用ルートを整備し、研究職における複線型の人事制度を構築<br/>b) 適材適所の任用管理をより柔軟に実施するため、同一職級間にはマネジメント型と研究型を転任（異動）可能とした。<br/>c) 職名と職層名を整理し、マネジメント型及び研究型の管理職の職務内容を明確化</p> | <p>○組織体制を変更するとともに、研究職の専門性向上及び職責の明確化を図るために、複線型人事制度を新たに構築</p> <p>○業務時間分析<br/>決算のセグメント管理に活用するため、特定運営費交付金事業及び東京都委託事業に係る業務時間を集計、財源の異なる業務の実態を把握</p> <p>○計画的な技術職員の採用<br/>依頼試験等の事業実績増加や退職者補充のため、計画的に技術職員の採用</p> <p>○ダイレトリクルーティングや中途採用の強化、選考判定の迅速化等、機動的な対応により採用活動を効率化。中途採用においても、任期の定めのない職員の採用を開始</p> <p>○「都産技研人材育成計画」の策定、実践<br/>各年度計画に通底すべき基本的な考え方等を明確にし、それに即って、各年度における研修を体系的・効果的に実施することを目的に策定</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      |      |    |     |      |     |     |     |      |                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|----|-----|------|-----|-----|-----|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>職員一人ひとりの技術支援力の向上を図り、多様化する中小企業支援ニーズに対応できる幅広い視野を持つ職員を育成するため、人材育成に関する計画を策定し、これに基づいて計画的・体系的に研修などを実施していく。</p> <p>また、都産技研としてのデジタルトランスフォーメーション推進の観点から、計画に基づく研修については、デジタルメディアによる実施率を第四期中期計画期間の最終年度までに 60 パーセント以上とすることを目標とする。</p> <p>1-4 ライフ・ワーク・バランスの推進</p> <p>ライフ・ワーク・バランスを一層推進するため、多様・柔軟な勤務形態の設定や休暇等の取得促進、テレワークの活用やフレキシブルな人員配置などによる効率的な業務遂行などを通し、組織全体として超過勤務の縮減に努めるとともに、職員の心身の健康維持と業務の効率性向上の両立を図る。</p> <p>1-5 デジタルトランスフォーメーションの推進</p> <p>業務のデジタルトランスフォーメーションを推進する組織を新たに設置し、業務改革の推進や利用者へのサービスの向上に重点的に取り組む。</p> <p>また、支援業務の管理や総務・財務に関する事務手続きの簡素化・迅</p> | <p>d) 部全体の研究開発等を補佐するため必要に応じて部を統括する課長級の職を設置</p> <p>2) 研究職員の採用実績</p> <p>a) 一般型研究員および任期付研究員【一般型、テニュア型】の採用実績</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>合計</td></tr><tr><td>8 名</td><td>12 名</td><td>6 名</td><td>9 名</td><td>5 名</td><td>40 名</td></tr></table> <p>3) 採用活動の見直し</p> <p>a) 採用管理システムの導入</p> <p>b) 合同企業説明会等への参加</p> <p>c) 学内セミナーへの参加</p> <p>d) 採用説明動画配信</p> <p>e) 都産技研管理職による大学訪問</p> <p>f) DM 等によるアプローチ</p> <p>g) ダイレクトリクルーティング</p> <p>h) 都産技研本部での就職説明会等の開催</p> <p>i) SNS を活用した採用活動</p> <p>4) 採用ウェブサイトのリニューアル</p> <p>2024 年度に、採用ウェブサイトのリニューアルを実施。業務内容や働き方等に関する情報の充実を図るとともに、求職者がスムーズにエントリーを行えるような導線設計を行い、ウェブサイトによる情報発信を強化</p> <p>5) 事務職員の計画的な確保</p> <p>a) 都産技研固有事務職員の採用（中途採用）</p> <p>2023 年度から任期の定めのない職員での採用を開始</p> <p>b) 大卒程度事務職員の採用</p> <p>6) 職員の育成</p> <p>a) 「都産技研人材育成計画」の策定、実践</p> <p>b) 多様化する中小企業支援ニーズに対応できる職員の育成に向けた取り組み</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 外部機関への研修出向</li><li>・ 社会人博士課程への派遣</li><li>・ 自主研修制度の取り組み</li></ul> <p>職員の自己啓発としての資格試験受験料を試験合格の場合に補助</p> | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 合計 | 8 名 | 12 名 | 6 名 | 9 名 | 5 名 | 40 名 | <p>○職員研修におけるデジタル化率</p> <p>第四期中期計画期間の最終年度目標値（60%以上）について、2025 年度実績 86%をもって目標達成</p> <p>○組織的なデジタル化推進で、クラウド電話の利用開始およびスマホ貸与によるQoS 向上やペーパーレス化を実施</p> |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2023 | 2024 | 2025 | 合計   |      |    |     |      |     |     |     |      |                                                                                                                                               |
| 8 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 12 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 6 名  | 9 名  | 5 名  | 40 名 |      |    |     |      |     |     |     |      |                                                                                                                                               |

速化を図るため、情報システムを再構築し、試験申込など受付窓口の効率化や成績証明書などの書類の電子化など利用者サービスの向上に努めるとともに、事務処理の効率化を図る。

## 2 業務運営の効率化と経費節減

### 2-1 業務改革の推進

お客様へのサービスの向上、業務の効率化、経費の削減等を目的として、業務内容や処理手続きを見直すなど業務改革を推進し、利用者満足度の向上を目指す。

具体的には、料金後納制度の導入、コンビニ払いの推進などによる事務の効率化を図る。また、テレワークやオンライン会議の実施、会議のペーパーレス化の徹底、各種業務システムの活用などにより業務のデジタル化を促進する。さらに、外部機関や専門家の活用も含め業務のアウトソーシングを進める。

都産技研内部の会議及び委員会のペーパーレスでの開催率については、第四期中期計画期間の最終年度までに 80 パーセント以上とすることを目標とする。

### 2-2 財政運営の効率化

標準運営費交付金（効率化が困難な経費を除く。）を充当して行う業務については、中小企業ニーズの低下した業務の見直し、事務処理の効率性の向上、自己収入の増加等により、毎年度前年度比 1 パーセントの

（知的財産管理技能検定等）

- ・学協会参加や図書購入等の自己啓発に係る費用を補助し技術支援及び研究開発の水準の向上に寄与

c) 業務と密接に関わるスキルを習得するための新たな職員研修の実施  
入所 3 年目発表会（2023 年度～）

### 7) デジタルメディアによる職員研修の実施

職員研修におけるデジタル化実施率：

| 年度  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----|------|------|------|------|------|
| 実施率 | 78%  | 83%  | 74%  | 76%  | 86%  |

### 8) 多様・柔軟な勤務形態の設定や休暇等の取得促進、人員配置

a) 自宅勤務推進月間の設定

b) 時差勤務の継続

感染防止対策の一環として取り組みを開始した時差勤務 6 区分について、多様な働き方推進の観点から継続して実施

c) 年休取得奨励月間の設定

## (4) 業務改革の推進

### 1) お客様へのサービスの向上

a) 受付システムの運用

受付システムを運用により来館の事前予約の実現、QR コードを使った入退手続きの簡略化を実現

b) 機器利用予約システムの運用

利用者がウェブページで装置の空き状況を確認でき、職員が日時調整作業を効率的に行える環境を実現

c) クラウド電話の利用を開始し、全職員にスマートフォンを配布。電話対応の QoS 向上を実現

### 2) 業務の効率化

a) デジタル化推進室を新規設置（2021 年度）。デジタル化実証プロジェクトにより、職員の自発的な DX 化活動を継続

27 件の実証プロジェクトを実施し、そのうち 24 件が実装

b) 支払のキャッシュレス化の推進

c) 電子入札の推進

d) 従来の電話システムの制約をデジタル化にて解消

e) 生成 AI の業務利用を開始（2023 年度～）



|      |                                                                                                                                                                                                         |  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 中期目標 | 第四 財務内容の改善に関する事項                                                                                                                                                                                        |  |
|      | 一 資産の適正な管理運用                                                                                                                                                                                            |  |
|      | 二 剰余金の適切な活用                                                                                                                                                                                             |  |
|      | 一 資産の適正な管理運用<br>資金の運用管理については、安全かつ効率的に実施する。建物、施設、設備等については、計画的な保守管理により適正に維持管理するとともに、利用率が低い場合には、これらの有効活用を図る。<br>二 剰余金の適切な活用<br>研究開発の推進、設備の充実、事業の拡充などにより提供するサービスの向上や事業実績の向上等に資するよう、必要性和実効性を精査し、剰余金を有効に活用する。 |  |

| 評価項目 | 18       | 自己評価 | B | (参考)<br>5年間の評価 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|----------|------|---|----------------|------|------|------|------|-------|
|      | 適正な資産管理等 |      |   |                | B    | B    | B    | B    | B     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                             |      |      |      |       |       |       | 自己評価説明                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|-------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3-1 資産の適正な管理運用<br>安全かつ効率的な資金運用管理を推進するとともに、債権管理を適切に行っていく。<br>建物、施設について計画的な維持管理を行うとともに、設備機器については校正・保守・点検を的確に行い、国内規格や国際規格に適合する測定などが確実に実施できるよう管理運用する。またこれらの利用率が低い場合は、適切な有効活用を図っていく。<br>Ⅲ 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画 別紙<br>Ⅳ 短期借入金の限度額<br>1 短期借入金の限度額 15 億円<br>2 想定される理由 運営費交付金の受入れ遅滞及び予見できなかった不測の事態の発生等により、緊急 | (1)安全かつ効率的な資金運用管理<br>1)安全かつ効率的な資産運用管理<br>a)資金運用方法<br>・普通預金口座等で流動性を確保しながら安全に資金運用<br>b)資産運用収入                                             |      |      |      |       |       |       | ○業務の確実な実施と機能向上のため、本部及び支所の施設・設備の整備を計画的に実施<br><br>○資産運用については、普通預金口座等で手元資金の流動性を確保しながら資金の適正かつ効率的な管理を継続<br><br>○中小企業支援の充実、研究開発の質の向上、施設・設備の整備及び改善に充当するため、剰余金及び積立金を適切に活用 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024  | 2025  | 合計    |                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 資産運用収入<br>(千円)                                                                                                                          | 40   | 32   | 45   | 1,099 | 5,177 | 6,393 |                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | c)資金運用管理<br>・資金管理規則により、資金の適正かつ効率的な管理を継続<br>・過不足金取扱要領を制定して収納手順等マニュアルを整備し、過不足が生じた場合の手続き等を明確化することで窓口収納現金の取り扱いの適正化を継続<br>・インターネットバンキングの活用継続 |      |      |      |       |       |       |                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (2)適切な債権管理<br>未収金の発生なし                                                                                                                  |      |      |      |       |       |       |                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>に借り入れの必要が生じることが想定される。</p> <p>V 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画 なし</p> <p>VI 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画 なし</p> <p>VII 剰余金の使途</p> <p>1 剰余金の使途</p> <p>当該中期目標期間の決算において剰余金が発生した場合、中小企業支援の充実、研究開発の質の向上、法人の円滑な業務運営の確保又は施設・設備の整備及び改善に充てる。</p> <p>2 積立金の使途</p> <p>前期中期目標期間の最終年度において、地方独立行政法人法第40条第1項又は第2項の処理を行ってなお積立金があるときは、その額に相当する金額のうち設立団体の長の承認を受けた金額について、中期計画の剰余金の使途に規定されている、中小企業支援の充実、研究開発の質の向上、法人の円滑な業務運営の確保又は施設・設備の整備及び改善に充てる。</p> <p>VIII その他業務運営に関する事項</p> <p>1 施設・設備の整備と活用</p> <p>業務の確実な実施と機能向上のための施設・設備の整備を計画的に実施する。実施に当たっては、先端技術への対応や省エネルギー対</p> | <p>(3) 設備機器の適切な管理運用</p> <p>1) 設備機器の校正・保守 保有する機器等の校正、保守を実施し、適切な管理を実施</p> <p>2) 設備機器の利用度の把握</p> <p>技術支援事業管理システムを利用し、依頼試験や機器利用における機器ごとの利用実績を把握。計画に対する達成率の推移を把握するため、機器の利用状況のモニタリングを四半期に一度実施</p> <p>(4) 短期借入金の実績</p> <p>なし</p> <p>(5) 剰余金の適切な活用</p> <p>剰余金の活用実績なし</p> <p>(6) 積立金の使途</p> <p>・前中期目標期間において新型コロナウイルス感染症の影響により校正・修繕が延期となった高電圧試験設備の校正・修繕業務委託費として、前中期目標期間繰越積立金 87 百万円を取崩(2022 年度)</p> <p>(7) 施設・設備の整備を計画的に実施</p> <p>1) 業務の確実な実施と機能向上のための施設・設備の整備を計画的に実施</p> <p>a) 本部の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・入退室管理設備改修工事(2021 年度)</li> <li>・フリーアドレスオフィス増設工事(2021 年度)</li> <li>・上水受水槽緊急遮断弁更新工事(2022 年度)</li> <li>・恒温恒湿室系ほか空調設備修繕(2022 年度)</li> <li>・本部バリアフリー及び非接触化対策工事(2023 年度)</li> <li>・本部 1S04-1 中央監視室空調機修繕工事(2023 年度)</li> <li>・本部東面ほか2箇所防水改修工事(2024 年度)</li> <li>・本部排気除害設備活性炭カートリッジほか整備工事(2024 年度)</li> <li>・本部自動火災報知設備更新工事(2025 年度)</li> <li>・本部テクニカルバルコニープランター撤去工事(2025 年度)</li> <li>・本部ゼロエミッション化推進工事(2025 年度)</li> </ul> |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                                |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| 策を含めた総合的・長期的観点に立った整備・更新を適切に行う。 |  |  |
|--------------------------------|--|--|

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第五 その他業務運営に関する重要事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|      | 一 危機管理対策の推進<br>二 社会的責任                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|      | <p>一 危機管理対策の推進</p> <p>個人情報や企業情報、製品開発等の職務上知り得た秘密については、適正な取扱いと確実な漏えい防止策を図る。</p> <p>また、情報セキュリティ事故を未然に防止するため、職員への適切な情報提供や研修の実施など人的対策を徹底するとともに、システムやソフトウェアを適宜更新するなど、ヒューマンエラーによるリスクを低減する技術的対策を講じる。</p> <p>健全な事業活動の確保や事故・事件の未然防止を図るため、環境保全や規制物質管理、労働安全衛生に関する法令及び関係通達を遵守し、安全管理体制の確保や職員に対する教育を徹底する。</p> <p>震災の発生や新興感染症の流行などに備えた対応策を適宜見直すとともに、万が一発生した場合には、被害拡大の防止に向けた対策を実施する。</p> <p>緊急事態が発生した場合に、迅速な情報伝達・意思決定など適切な初動対応ができるよう、連絡体制や責任者の明確化、緊急事態対処訓練の徹底を図る。</p> <p>二 社会的責任</p> <p>(一) 情報公開</p> <p>公共性を有する法人として、運営状況の一層の透明性を確保するため、経営情報の公開に取り組む。</p> <p>事業内容や事業運営状況に関する情報開示請求に対しては、規則に基づき迅速かつ適正に対応する。</p> <p>(二) 環境への配慮</p> <p>法人の社会的責任を踏まえ、SDGs（持続可能な開発目標）を意識し、環境負荷の低減や環境改善に配慮した業務運営を行う。</p> |

| 評価項目 | 19       | 自己評価 | B | (参考)<br>5年間の評価 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|----------|------|---|----------------|------|------|------|------|-------|
|      | その他の業務運営 |      |   |                | B    | B    | B    | B    | B     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                  | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 自己評価説明                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>2 危機管理対策の推進</p> <p>個人情報や企業情報、また製品開発等の職務上知り得た秘密については、適正な取扱いと確実な漏洩防止を図るために、全職員を対象に研修を実施する。</p> <p>情報セキュリティ事故を未然に防止するため、職員への適切な情報提供や研修の実施に加え、システム</p> | <p>(1) 情報セキュリティの確保に向けた取り組み</p> <p>1) システムとソフトウェアの整備と活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・スマートフォンを活用した多要素認証の運用を開始（2023年度）</li> <li>・事務端末の入れ替え</li> </ul> <p>2) 研修の実施</p> <p>(2) 安全保障輸出管理への取り組み</p> <p>1) 規程の制定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・外国為替及び外国貿易法に基づく安全保障輸出管理について所内規程を</li> </ul> | <p>○全職員へのスマートフォン配布に合わせて、多要素認証システムの運用を開始し、情報セキュリティの確保を推進</p> <p>○震災発生時に迅速に職員状況を把握し、運営体制を維持できるよう安否確認サービスを導入</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>やソフトウェアの適宜更新など、ヒューマンエラーによるリスクを低減する技術的対策を講じていく。</p> <p>環境保全や規制物質管理、労働安全衛生に関する法令を遵守し、危険物、毒劇物の管理と取扱い、災害に対する管理体制を確保するとともに、防災訓練や職員への意識向上のための研修を実施する。</p> <p>震災の発生や新興感染症の流行などに備えた対応策を必要に応じて見直すとともに、万が一発生した場合には、被害拡大の防止に向けた確に対応していく。</p> <p>緊急事態への対応方法を防災訓練や研修などで周知徹底するとともに、通報訓練の実施、スマートフォンによる職員の安否確認システムの導入など、迅速な情報伝達・意思決定に向け管理体制の整備を図る。</p> <p>3 社会的責任</p> <p>3-1 情報公開</p> <p>運営状況の一層の透明性を確保するため、都産技研ウェブサイトや刊行物の発行などにより経営情報の公開に取り組む。</p> <p>事業内容や事業運営状況に関する情報開示請求については、規則に基づき迅速かつ適正に対応する。</p> <p>3-2 環境への配慮</p> <p>法人の社会的責任を踏まえ、SDGs（持続可能な開発目標）を意識</p> | <p>制定・施行（2022 年度）</p> <p>2) 所内教育の実施</p> <p>(3) 化学物質等、高圧ガス、放射線施設の管理と安全取扱いの確保</p> <p>1) 関係法令等に基づく安全点検の実施</p> <p>2) 化学物質等の管理</p> <p>3) 高圧ガスの管理</p> <p>4) 放射線安全管理</p> <p>(4) 安全衛生管理の推進</p> <p>1) 安全衛生管理の推進</p> <p>2) メンタルヘルス対策</p> <p>3) 安全教育の実施</p> <p>・労働災害防止のため、外部講師を活用したリスクアセスメント、労災防止対策に関する所内教育を実施（2023 年度～）</p> <p>4) 機器導入時安全審査</p> <p>(5) 震災の発生や新興感染症の流行等への対応策</p> <p>1) 地震等の大規模災害対策</p> <p>2) 新興感染症（新型コロナウイルス感染症等）の流行等への対応</p> <p>(6) 災害に対する対応方法の周知徹底、訓練実施</p> <p>1) 地震や火災等の各種災害を想定し、全事業所において訓練を実施</p> <p>・震災発生時に迅速に職員状況を把握し、運営体制を維持するために安否確認サービスを導入（2021 年度～）</p> <p>(7) 迅速な情報伝達・意思決定に向けた管理体制の整備</p> <p>1) リスク管理体制の整備</p> <p>(8) 情報公開</p> <p>1) 都産技研ウェブサイトや刊行物の発行等による経営情報の公開</p> <p>2) 入札情報</p> | <p>○各種取り組みにより省エネ法や都環境確保条例に基づく削減目標を着実に達成。省エネ法の「事業者クラス分け評価制度」では9年連続でSクラス（最上位）評価を獲得</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>し、省エネルギー対策の推進、CO<sub>2</sub>削減等、環境負荷の低減や環境改善に配慮した業務運営を行う。</p> | <p>(9)開示請求に対する開示手続き</p> <p>(10)環境負荷の低減や環境改善に配慮した業務運営</p> <p>1)本部建物のゼロエミッション化の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>本部建物において、屋上への太陽光発電設備（太陽光パネル）の設置、屋外駐車場への電気自動車用急速充電設備の設置、本部既設照明のLED化を行い、ゼロエミッション化を推進（2024年度～）</li> </ul> <p>2)省資源・省エネルギー化の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>省エネ法において5年度間平均エネルギー消費原単位の年1%以上低減を達成。同法に基づく事業者クラス分け評価制度において9年間連続してSクラス評価（最上位）を獲得</li> </ul> |  |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|      |                                                                                                                                                                                                                 |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 第五 その他業務運営に関する重要事項                                                                                                                                                                                              |
|      | 三 内部統制によるガバナンス強化とコンプライアンスの推進                                                                                                                                                                                    |
|      | <p>法人の業務等に係る監査等の指摘・意見を踏まえ、内部統制の仕組みを有効に機能させるため、組織内における正確かつ円滑な情報伝達・情報共有を図るとともに、厳正かつ着実にコンプライアンスを確保できるよう職員の意識を高めるための取組を行う。</p> <p>また、公設試として都民から高い信頼性を得られるよう、法令遵守を徹底するとともに、職務執行に対する中立性と公平性を確保しつつ、高い倫理観を持って業務を行う。</p> |

| 評価項目 | 20   | 自己評価 | B | (参考)<br>5年間の評価 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025※ |
|------|------|------|---|----------------|------|------|------|------|-------|
|      | 内部統制 |      |   |                | B    | B    | B    | B    | B     |

※2025 は自己評価

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                        | 中期目標期間の主な実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 自己評価説明                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>内部統制の仕組みを有効に機能させるため、規程・内規・業務マニュアルの再編整備をすすめる。また、情報システムを活用した情報伝達・情報共有の仕組みを導入するとともに、コンプライアンス確保のため、倫理・コンプライアンスの研修や倫理審査を実施する。</p> <p>都民から高い信頼性を得られるよう、「地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター憲章」等を踏まえ、法令遵守を徹底するとともに、職務執行に対する中立性と公平性を確保しつつ、高い倫理観を持って業務を行う。</p> | <p>(1) 内部統制関連規程等の点検、整備<br/>内部監査の実施結果や業務事故報告の内容などを踏まえ、規程やその運用に関する改善の必要性について、内部監査室による点検及び整備を実施</p> <p>(2) 他団体と連携した内部統制の取り組み<br/>都が設立した地方独立行政法人である東京都立大学、東京都健康長寿医療センター、東京都立病院機構、都産技研のコンプライアンス担当者間で連絡会を開催し、各法人における内部統制の取り組み状況等について意見交換を実施</p> <p>(3) 内部監査、業務点検の監査項目の設定<br/>1) 内部監査計画の設定<br/>2) チェックシート等を活用して監査の質を確保</p> <p>(4) 監査計画に基づく監査の実施<br/>1) 内部監査の実施<br/>・ バンコク支所、総務課、財務会計課、プロジェクト企画室、城東支所、墨田支所、城南支所、食品技術センター、多摩テクノプラザを監査対象として実施<br/>・ 監査終了時に、改善命令を部長宛てに通知するとともに、講評を所属長に対して実施<br/>・ 指摘項目の改善<br/>2) 固定資産実査</p> | <p>○規程の点検についてチェックシートを効果的に活用し、各部署の規程改正や運用見直しを実施</p> <p>○内部監査計画および点検項目をまとめたチェックシートを作成し、今後の内部監査の基準を構築</p> <p>○コンプライアンスマニュアルを整備し、役職員が遵守すべき事項を具体化</p> <p>○コンプライアンス研修と事業倫理研修を e ラーニング・オンデマンド配信等により実施</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・全所属で実施</li> </ul> <p>3) 研究費監査</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・通常監査、特別監査、リスクアプローチ監査の実施</li> </ul> <p>4) 個人情報保護管理監査・特定個人情報等取扱監査</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・個人情報など取り扱う所属を対象として実施</li> </ul> <p>5) 在席監査</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・監査対象所属を絞って実施</li> </ul> <p>(5) 職員のコンプライアンス意識を向上させる取り組み</p> <p>1) コンプライアンスの推進</p> <p>役職員等が遵守すべき行動指針を定めたコンプライアンスガイドの作成</p> <p>2) 利益相反マネジメントに関する取り組み</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・都産技研の社会的信頼の確保及び各種事業の適切な実施を目的として、利益相反マネジメント規程に基づいた申告体制を整備し、職員からの都度申告、定期申告を実施</li> <li>・全職員を対象として利益相反マネジメント研修(e ラーニング)実施</li> </ul> <p>3) 事業倫理研修の実施および事業倫理審査委員会による事業倫理審査</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業倫理審査委員会委員及び事業倫理審査委員会分科会委員、研究または支援事業に従事する職員を対象に事業倫理研修(e ラーニング)実施</li> <li>・事業倫理審査委員会による審査の継続</li> </ul> <p>4) 法令遵守徹底のための職員研修</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・科学研究費助成事業説明会の実施</li> <li>・コンプライアンス研修の実施</li> <li>・個人情報保護研修の実施</li> <li>・情報セキュリティ研修の実施</li> <li>・管理職を対象としたコンプライアンス研修を実施 (2025 年度)</li> </ul> <p>5) 研究活動における不正防止の取組み</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・研究倫理研修・研究ミスコンダクト防止研修(e ラーニング)の実施</li> <li>・研究不正に係る体制、研究不正防止計画の見直し (2025 年度)</li> </ul> <p>6) ハラスメント相談窓口の所内周知</p> <p>セクシュアル・ハラスメント、パワー・ハラスメント等に対する相談窓口継続設置</p> <p>7) 内部通報・外部通報制度の着実な運用</p> <p>内部相談窓口 (職員 3 名) に加え、弁護士 (1 名) による外部相談窓口を</p> |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |                                                                    |  |
|--|--------------------------------------------------------------------|--|
|  | 継続設置<br>8) 反社会的勢力との関係に対する未然防止の取組<br>組織的な基本方針等を定めることで、反社会的勢力への関係を排除 |  |
|--|--------------------------------------------------------------------|--|