

# これからの国際金融センター

- 英国の取り組みを参考に -

山岡 浩巳

2021年5月

# 1. イングランド銀行

## *“Future of Finance” Report*

- 2019年6月公表
- これからの社会の方向性と、その中での金融のあり方を展望
- その上で、当局の採るべき対応を指摘

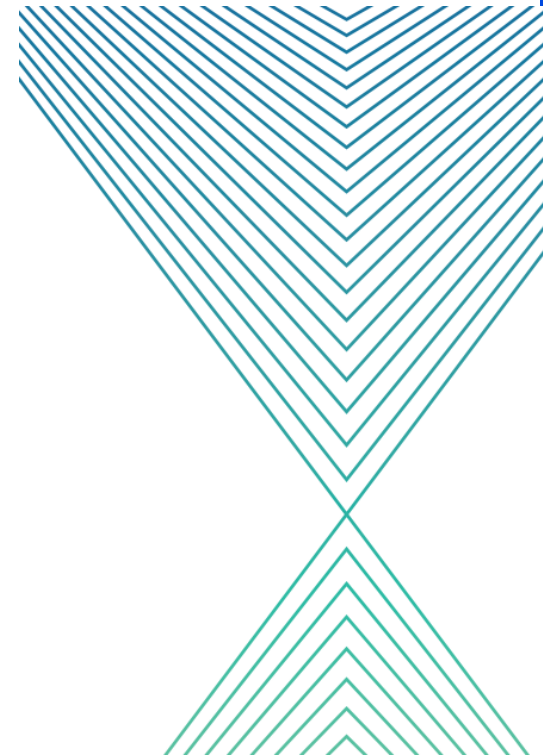
### FUTURE OF FINANCE

REVIEW ON THE OUTLOOK  
FOR THE UK FINANCIAL SYSTEM:  
WHAT IT MEANS FOR  
THE BANK OF ENGLAND

Chaired by Huw van Steenis

June 2019

©Bank of England



# ***“Forces shaping the economy”***



## **Shift to digital**

19% of retail sales are online compared to 11% five years ago.



## **Platform-based economy**

83% of SMEs use a mobile banking app.



## **Gig and sharing economy**

One third of UK adults are expected to be self-employed by 2025, up from 20% today.



## **Big data**

The UK data economy could be worth £95 billion in 2025 from £73 billion in 2016.



## **Automation & machine learning**

Up to 30% of jobs in the UK are at risk of automation by 2030, likely offset by a range of new jobs.



## **Integrating emerging markets**

Emerging markets' share of external financial assets globally could reach a third by 2030, up from 10% today.



## **Low-carbon economy**

The transition to a low-carbon economy will require infrastructure investments of more than US\$90 trillion globally over the next decade.



## **Demographic changes**

3 million more people will be over 55 years in the UK by 2025.



## **Unbundling of business models**

Over 40% of financial services may be cloud hosted in a decade.



## **Cyber-crime**

Global cyber-premiums are predicted to rise to US\$8.2bn in 2020 from US\$4.8bn last year.



## **New laws and regulations**

Post-crisis regulatory reforms have meant that the BCBS published twice as many regulatory standards between 2009–17 than in the 20 years before.



## **Technology improving efficiency**

Machine learning could increase efficiency delivering a 20% uplift in firms' financial performance.

# 社会の変化

- デジタルシフト
- プラットフォーム
- ギグエコノミー、  
シェアリングエコノミー
- ビッグデータ
- 自動化・マシンラーニング
- 新興市場との  
インテグレーション
- 脱炭素化
- 人口動態の変化
- アンバンドリング
- サイバーリスク
- 規制監督の変化
- テクノロジーによる  
効率性向上

# 金融サービスへの新規参入

## — ネオバンク、フィンテック、テックジャイアント —

Figure 1: Diversity of new entrants in finance (selected providers)

| Neo banks   | Fin Techs      | Tech Giants |
|-------------|----------------|-------------|
| N26         | mint           | Amazon pay  |
| orange bank | Bankin'        | Paypal      |
| Atom        | Linxo          | Apple Pay   |
| Fidor Bank  | Lending Club   | Android Pay |
| Monzo       | Prosper        | AliPay      |
| WeBank      | Funding Circle | WeChatPay   |
| MyBank      | iDeal          |             |
| Simple      | adyen          |             |
|             | Klarna         |             |
|             | vpps           |             |
|             | Venmo          |             |

# 脱炭素化のための投資資金需要

— 2030年まで毎年6.9兆ドル(約750兆円) —

The change in climate since 1850

100x increase in global GDP

20x increase in  
global energy use

1% increase in  
global temperatures

20cm increase in  
sea levels



A response to climate change













Paris Agreement: long-term goal to limit global warming to 2°C

45% reduction in carbon emissions by 2030  
US\$6.9tn annual investment until 2030

Source: [Annex to the Ladybird Expert Guide on Climate Change](#), HRH The Prince of Wales et al., British Antarctic Survey, Data compiled from a wide range of sources, Bank (2018).

# 9つの提言

- これからの支払決済システムの設計
- 進んだ金融インフラを通じたイノベーション推進
- 規準設定などを通じたデータエコノミーの支援
- 金融のグローバルスタンダードをリード
- 低炭素排出社会へのスムーズな移行を促進
- 人口動態変化への対応
- 変化するリスクから金融システムを守る
- サイバーリスクへの対応
- 規制へのデジタル導入

| Forces shaping the economy  | > | What it means for finance            | > | What it means for the Bank   |
|---|---|--------------------------------------|---|--|
|  Shift to digital                  |   |                                      |   |  |
|  Platform-based economy            |   |                                      |   | 1 Shape tomorrow's <b>payments</b> system                          |
|  Gig and sharing economy           | > | <b>Serve the digital economy</b>     | > | 2 Enable innovation through modern <b>financial infrastructure</b> |
|  Big data                          |   |                                      |   | 3 Support the data economy through <b>standards and protocols</b>  |
|  Automation & machine learning     |   |                                      |   |  |
|  Integrating emerging markets      |   | <b>Support the major transitions</b> | > | 4 Champion <b>global standards</b> for finance                     |
|  Low-carbon economy                | > |                                      |   | 5 Promote the smooth transition to a <b>low-carbon economy</b>     |
|  Demographic changes               |   |                                      |   | 6 Adapt to the needs of a <b>changing demographic</b>              |
|  Unbundling of business models    |   |                                      |   |  |
|  Cyber-crime                     |   | <b>Increase finance's resilience</b> | > | 7 Safeguard the financial system from <b>evolving risks</b>        |
|  New laws and regulations        | > |                                      |   | 8 Enhance protection against <b>cyber-risks</b>                    |
|  Technology improving efficiency |   |                                      |   | 9 Embrace <b>digital regulation</b>                                |



## 2. 東京国際金融センターへの含意

- COVID-19下での変化
  - ・ デジタル化の加速
  - ・ リモート化（Zoom Boom）など新たな実務
  - ・ プラットフォーマーの拡大
  - ・ キャッシュレス化の進展
  - ・ 金融の重要性の再確認（金融危機は回避）
  - ・ ポスト・コロナの経済モデルの模索
- 脱炭素化・地球環境の持続可能性への貢献
  - ・ 「リスク」、「リターン」を超える情報処理
  - ・ 金融活動そのものをカーボン・ニュートラルに

# 未来の国際金融センター像

## ■ 金融インフラの持続可能性

- ・ 金融インフラの**カーボン・ニュートラル**の実現
- ・ インフラのデジタル化、世界最高峰の**デジタル環境**の整備
- ・ 金融インフラの環境配慮の**ディスクロージャー**
- ・ **BCP**(対自然災害、パンデミック等)

## ■ 「リスク」・「リターン」を超えた資金配分機能

- ・ 金融を通じた**インパクト・持続可能性**への寄与
- ・ 脱炭素・再生可能エネルギー投資等のための**巨額の資金需要**を満たす
- ・ 人々や投資家に、ESG・SDGs等**新たな投資機会**を提供
- ・ 気候関連**ディスクロージャー**等の充実

## ■ オープン、イノベーターズ、アジャイル

- 銀行・証券・一般事法・スタートアップなど**多様な主体の参加と協調**
- 豊富な**データ**とその共有、**オープンAPI**、**クラウド**、**SaaS**
- 多様な**人的資源**、**投資家**、**金融商品**
- 新しいビジネスモデルや技術に**トライ**できる環境

## ■ 透明、公正、ガバナンス

- 法治主義、**透明でわかりやすい規制監督**
- 情報に(英語で)容易にアクセス、**オンライン**での行政とのコミュニケーション
- データ・セキュリティ、プライバシー、**データ活用と個人の尊厳の両立**
- **サイバー耐性**