

海外他都市における金融プロモーション組織の 調査分析結果

東京都政策企画局

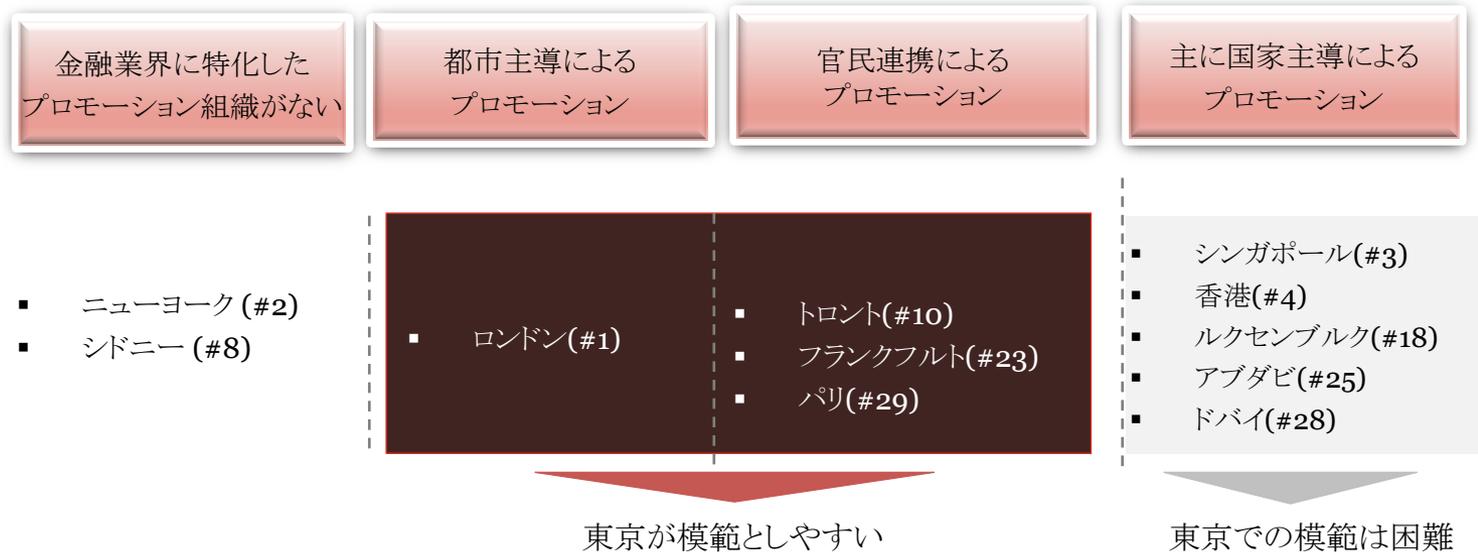
平成30年6月13日

<調査結果概要>

- 主要金融都市にはそれぞれ金融プロモーション組織が存在する(下図)。その中でも、東京が模範としやすい、ロンドン、フランクフルト、パリについて調査を行った。
- 調査の結果、3都市のプロモーション組織は、それぞれ独自の活動を行っているものの、①海外への情報発信、②海外のパートナー都市との関係構築、③海外における各種イベント開催、④各界ニーズの取りまとめ、⑤金融セクター発展に向けた施策提言、等については共通して実施していることがわかった。
- 3組織ともに、メンバーシップに複数のカテゴリーを設け、それに応じて会費を設定している。

世界金融都市のプロモーション組織の比較

(#) 世界金融センターインデックス21ランキング
Z/Yen グループ、Global Financial Centres Index 21 Ranking



出典: 国際金融都市・東京のありかた懇談会 (第6回) 資料
(国際金融都市・東京の実現に向けた海外プロモーションについて 2017年7月11日)

TheCityUK



TheCityUK 概要		
創設の背景	<ul style="list-style-type: none"> 2008年金融危機を受け、英国金融業界の強化のためプロモーション組織の必要性を認識 2010年The City of London Corporationが中心となり創設 	
目的(ポリシープログラム)	<ol style="list-style-type: none"> 英国金融業のプロモーション、競争力強化 雇用創出 長期的な経済成長 	Policy Programmes https://www.thecityuk.com/policy-programmes/
メンバー	<ul style="list-style-type: none"> 創業メンバーとして、The City of London Corporation アドバイザーカウンスルメンバーとして、イングランド銀行(英国中央銀行)、金融機関、証券取引所、アカウンティングファーム、ローファーム、コンサルティングファーム、その他サービスプロバイダー等が名を連ねる。 	Membership Advisory Council https://www.thecityuk.com/membership/ https://www.thecityuk.com/about-us/advisory-council/
主な活動(3つの戦略的ワークプログラム)	<ol style="list-style-type: none"> 金融と関連するプロフェッショナルサービスについて、国家的な価値を示す 英国のEUにおける立場を維持、強化し、EUにおける規制改革と政策決定に影響を与える 英国が世界的に成功し競争力を持つことを保証する 	Three strategic work programmes https://www.thecityuk.com/policy-programmes/
主な収益源	<ul style="list-style-type: none"> 創業メンバーとして、The City of London Corporationからの多額の財政支援(2017年は£500,000、年会費と家賃負担) UK Trade & Investment (UKTI、英国貿易投資総省、英国政府の経済振興機関)からの財政支援 メンバー(コーポレートパートナー又はテーマ別パートナー)からの年会費 イベント収益と刊行物からの収益等 	

City of London Corporation概要

City of London Corporation	<ul style="list-style-type: none"> City of Londonは、ロンドン中心部に位置する行政地区であり、City of London Corporationが行政執行を行う。 ワシントンDCやバチカン市国と類似。ロンドンの他の地域から独立し、独自の地方自治を適用。 City of Londonは、1,000年近い歴史を有し、直接および間接的に西欧各国の様々な金融機関を支配下に置き、コミュニティーの発展に必要な権限を持つ。
	<p style="text-align: center;"> <u>イングランド</u> <u>グレーターロンドン</u> <u>City of London</u> </p>
Lord Mayor of London	<ul style="list-style-type: none"> 自治体の首班はロードメイヤー(Lord Mayor of London)、グレーターロンドンにおけるMayor of Londonとは異なる。 TheCityUKのガバナンスとリーダーシップに深く係り、英国金融サービスセクターの国際的なアンバサダーを務める。

主な活動（目的、ミッション）

ポリシープログラム - 3つの戦略的ワークプログラムと5つのコアテーマ

3つのワークプログラム <ul style="list-style-type: none"> TheCityUKは、UK、欧州、国際レベルの3つの戦略的なワークプログラムを設定し、それぞれミッションを推進している。 	Three strategic work programmes https://www.thecityuk.com/policy-programmes/
1. UKワークプログラム 英国全土において、金融事業者、これを取り巻くプロフェッショナルサービスファームのビジネス環境の改善、金融業の価値をより広い経済社会に広める	UK work programme https://www.thecityuk.com/about-us/uk-work-programme/
2. 欧州ワークプログラム 欧州の金融センターとして英国の役割を強調、発展	Europe work programme https://www.thecityuk.com/about-us/europe-work-programme/
3. 国際ワークプログラム 英国の国際競争力の維持と向上	International work programme https://www.thecityuk.com/about-us/international-work-programme/
5つのコアテーマ <ul style="list-style-type: none"> TheCityUKは、以下の5つのコアテーマに焦点を当て、ワークプログラムを推進している。 	Five core themes https://www.thecityuk.com/policy-programmes/
1. グローバルコネクション <ul style="list-style-type: none"> 世界有数の金融および関連プロフェッショナルサービスセンターとしての英国の地位を維持、強化し、国際的な貿易と投資を促進する環境作りを支援 	Connect globally https://www.thecityuk.com/policy-programmes/connect-globally/
2. 国家の成長を牽引 <ul style="list-style-type: none"> 英国を代表する金融センターとしての強みと機会を促進し、世界をリードする国際金融センターとしてロンドンの地位を確保 	Drive National growth https://www.thecityuk.com/policy-programmes/drive-national-growth/
3. 業務拡大支援 <ul style="list-style-type: none"> メンバーが金融サービスに続く新しいサービス分野に業務を拡大する機会を特定し、進出するための支援 	Expand our services https://www.thecityuk.com/policy-programmes/expand-our-services/
4. イノベーション <ul style="list-style-type: none"> 金融および関連するプロフェッショナルサービス業界が、高度にデジタル化し、革新的で顧客中心のものへ変革すること 	Innovate, disrupt, scale https://www.thecityuk.com/policy-programmes/innovate-disrupt-scale/
5. 金融人材の集積 <ul style="list-style-type: none"> 英国が世界有数の国際金融センターとしての地位を維持し、世界最高の人材を引き付けること 	Build skills and attract talent https://www.thecityuk.com/policy-programmes/build-skills-and-attract-talent/

金融ビジネスの発展した英国では、金融業者とこれを取り巻くプロフェッショナルサービス業者を同等に扱い、金融エコシステム全体を発展させている。

Brexitを受けて、欧州での英国金融の地位、役割の発展もミッションの一つとなっている（欧州ワークプログラム）。

メンバーシップは、創業メンバーと、アドバイザーカウンスルメンバーの二種類

- ロンドン市は、創業メンバーとして、他のアドバイザーカウンスルメンバーにはない様々な権益を保持する。
- メンバーシップに加えて、メンバーが各々の分野における専門性を発揮し、関係を構築できるようパートナーシップが存在する(パートナーシップは、プラチナ1団体、ゴールド2団体、シルバー3団体の計6団体に限定)

メンバーシップ	メンバー			年会費
創業メンバー (Founder Member)	<ul style="list-style-type: none"> City of London (City of London Corporation) 			£400,000 (メンバーシップ) £100,000 (家賃負担)
アドバイザー カウンスルメンバー (Advisory Council Member)	<ul style="list-style-type: none"> イングランド銀行(中央銀行) 金融機関 証券取引所 アカウンティングファーム ローファーム コンサルティングファーム その他サービスプロバイダー等 70団体強(2018年5月現在) 	コーポレートパートナー (Corporate Partner)	プラチナパートナーシップ 1団体	£79,000 + VAT
		6団体	ゴールドパートナーシップ 2団体	£48,500 + VAT
			シルバーパートナーシップ 3団体	£29,500 + VAT
	テーマ別パートナー (Thematic Partner)			

Membership Proposal between TheCityUK and the City of London Corporation

<http://democracy.cityoflondon.gov.uk/documents/s74029/TheCityUK%20Membership%20-%20Annex%201.pdf>

Annual Report and accounts 2016-2017

<https://www.thecityuk.com/assets/2017/Reports-PDF/TheCityUK-Annual-Report-2017.pdf>

パートナーシップとしての活動

コーポレートパートナー (Corporate Partner)	主要イベント、ネットワーキング等において、TheCityUKと協力。	
	・ アニュアルディナー	マンション・ハウス(Mansion House)でのフォーマルディナー。毎年11月に実施。政財界、各国大使等、300名以上のVIPが集う
	・ アニュアルカンファレンス	基調講演やパネルセッションを含む約200名のビジネスリーダーが出席する半日のカンファレンス
	・ サマーレセプション	200人以上のロンドン市のリーダーが集うサマードリンク。テムズ川に面したルーフトップテラスにて開催
	・ チェアマンズディナー	ディナーにおいては、政策当局とTheCityUKメンバー企業のトップにより、主要課題について議論
	・ キーフクトレポート	英国、EUおよび全世界の金融プロフェッショナルサービスの価値について洞察した3つの年次報告
	・ ウェブサイトとニュースレター	TheCityUKはウェブサイトをリニューアルし、各種レポートを配信。ニュースレターは約10,000人に配信。
テーマ別パートナー (Thematic Partner)	最新テーマ、トピックスについて、TheCityUKとカンファレンス、セミナー、レポート、ニュースレターなどにおいて協力	
	<ul style="list-style-type: none"> 取り扱うテーマは、アセットマネジメント、サイバーセキュリティ、フィンテック、インド市場、保険、法務サービス、米国市場など 	

英国では、金融業とこれを取り巻くプロフェッショナルサービス業(会計、法律、コンサル等)が大きく発展しており、TheCityUKのメンバーとして、金融機関と同等の活動、貢献を行っている。

メンバーシップのベネフィット

メンバーは、リサーチ、レポート、ワーキンググループ、イベント等の幅広いプログラムを通じて、ベネフィットを享受できる。

- 年間25件以上のレポート、分析とそのアーカイブへのアクセス
- 政策提言、政策に関するサーベイへの参加と結果へのアクセス
- 国内外の主要人物、政策立案者とのネットワーキングへの招待
- マンスリーニュース、業界の主要なイベントに関する情報入手
- 主要課題を取り扱うリサーチ、ソートリーダーシップ (Thought Leadership) への参加
- ビジネス代表団、政策立案者による海外訪問のサポート
- ラウンドテーブル、メディアディナー、クリスマスディナーへの参加
- ワーキンググループ、セミナー、国際会議などでの政策議論への参加
- メゾンハウスでのアニュアルディナー、サマーレセプション、年次総会への参加
- 議論参加を通じて金融政策の方向性へ影響を与える
- 規制、監督、税制、インフラ、テクノロジー等、セクターをまたぐ政策課題に関する情報入手
- イベント、ワーキンググループ、ミーティングを通じた同業者、ビジネスリーダー、政策立案者との間で自社ブランドを確立

Benefit of Membership

- Access our complete archive of authoritative, evidence-based reports and analysis with over 25 per year
- Participate in policy consultations and surveys and access the results.
- Invitations to networking events with key domestic and international figures and policymakers.
- Benefit from monthly newsletters from our Chief Executive and wider ad hoc briefings around key industry events, such as the Autumn Statement and Queen's Speech.
- Participate in the development of research and thought leadership on key market issues.
- Support business delegations, senior policymakers and TheCityUK on international trade and policy trips.
- Attend our Policymaker Roundtables, Media Dinners, and Chairman's Dinners, with key domestic and international figures and policymakers.
- Shape the policy debate through participation in our working groups, seminars and international meetings.
- Annual Dinner invitation to Mansion House, plus attendance at our Summer Reception and Annual Conference.
- Influence the direction of financial and related professional services policy work through evidence based discussions.
- Gain insight into cross-sectoral policy issues that affect the industry in areas such as regulation and supervision, tax, skills, infrastructure and technology.
- Build your brand profile amongst your peers, senior business leaders and high-profile policymakers through participation in our events, working groups and meetings.

メンバーシップ毎のベネフィット

創業メンバー、 (Founder Member, City of London Corporation)

- アドバイザリーカウンシルにおける2議席 (ロードメイヤーの議長席含む) の確保
- 次期ロードメイヤー候補のアドバイザリーカウンシルへのゲスト参加
- 理事会における2永久議席 (副議長席を含む) の確保
- チェアマンディナー等、全てのシニアイベントにおける座席 (代理出席含む) の確保
- すべてのシニアワーキンググループにおける座席の確保
- TheCityUKの業務計画の全てについて、他のメンバーと共有する前に事前共有
- TheCityUKが実施する調査研究への全面的なアクセス
- ロードメイヤー、ロンドン市経済開発局長に対する定期的ミーティングによる情報共有
- 経済開発局副局長との隔週のアカウトレビューミーティング実施
- ロンドン市から加わる新しいメンバー (市特別代表等) へのブリーフィングや支援
- ネットワーク、協力関係強化のための、TheCityUKとロンドン市2者間の年次ミーティングの開催
- TheCityUKのイベント・スケジュール、カレンダーの定期的な共有

アドバイザリー カウンシルメンバー (Advisory Council Member)

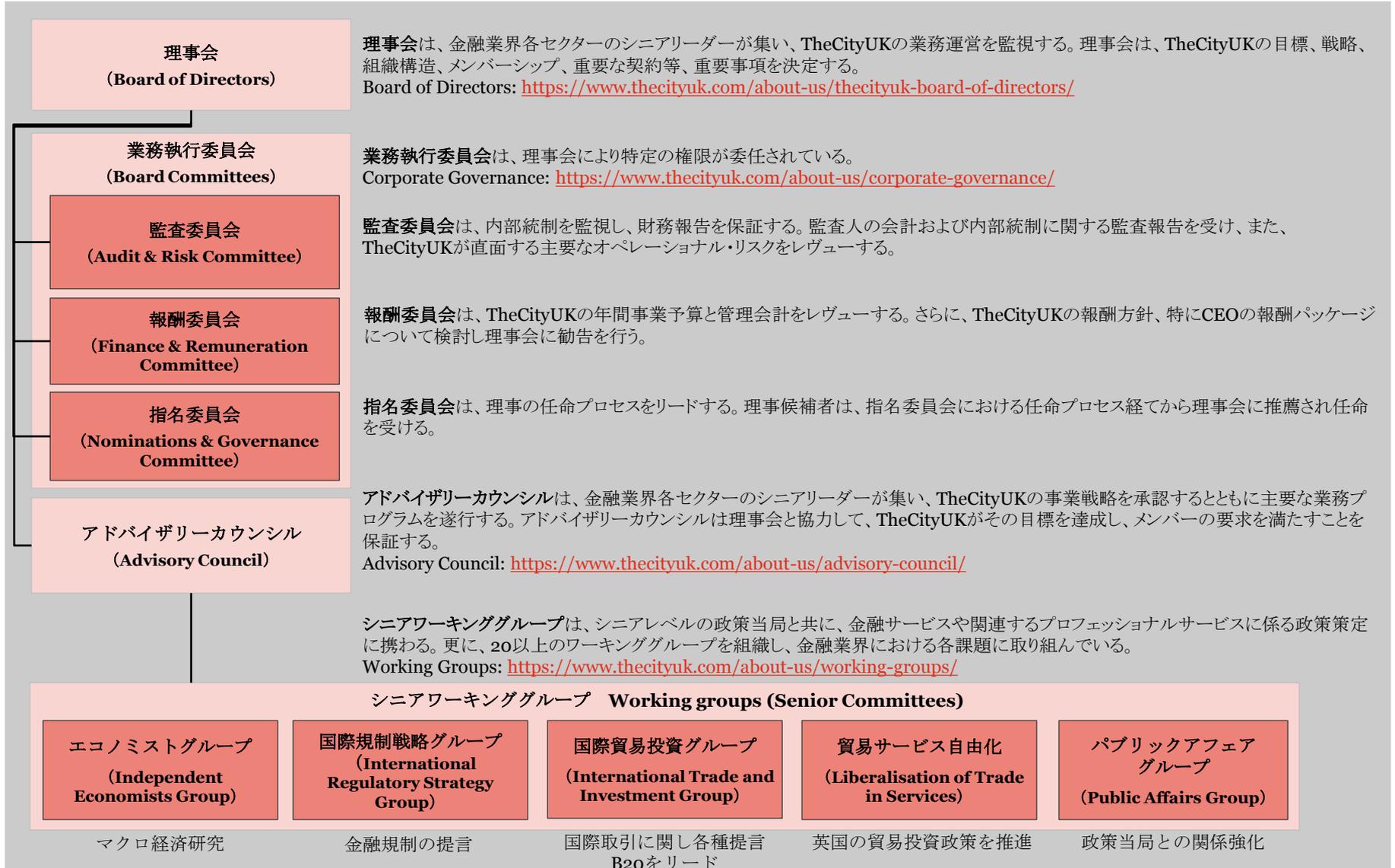
- アドバイザリーカウンシルにおける1議席の確保
- 理事会における議席の機会 (必ずしも確保はされていない)
- チェアマンディナー等、シニアイベントへの参加 (4~5回のイベント開催につき1回参加可能)
- 5つのシニアワーキンググループのうち、2~3グループへの参加の機会 (空きが出た場合)
- その他のワーキンググループへの参加
- アドバイザリーカウンシルメンバー向けの四半期毎のアカウトレビュー、年次CEOブリーフィングへの参加

Membership Proposal between TheCityUK and the City of London Corporation

<http://democracy.cityoflondon.gov.uk/documents/s74029/TheCityUK%20Membership%20-%20Annex%201.pdf>

City of London Corporationは、TheCityUKの創業メンバーとして、その業務運営に積極的に関与している。

理事会は、業務管理、適切なガバナンスのためにメンバーに対する責任を負う。3つの業務執行委員会に権限の一部を委任している。



<p>5つのシニアワーキンググループは、其々、以下の重点施策(Priorities)を推進するための政策提言を行う。</p>	<p>Working Groups https://www.thecityuk.com/about-us/working-groups/</p>
<p>1. エコノミストグループ(業界に影響を及ぼす主要な経済問題を扱う)</p> <ul style="list-style-type: none"> エコノミストの主導のもと、英国の金融業界および金融に係るプロフェッショナルサービス業界のために従事する。 TheCityUKのメンバー、及び業界が直面するマクロ経済の諸問題について、詳細な調査分析を行う。 業界が主導し、複数セクターをまたぐ唯一の機関として、政策立案に貢献する。 	<p>Independent Economists Group https://www.thecityuk.com/about-us/working-groups/independent-economists-group/</p>
<p>2. 国際規制戦略グループ(持続可能な経済成長や国際的なフレームワークを推進する)</p> <ul style="list-style-type: none"> 欧州全域の規制環境に影響を与え、英国に拠点を置く金融機関やこれを支えるプロフェッショナルサービス業界の欧州全域での繁栄、成長を促す。 規制の全体像を見据えつつ、新しい規制のイニシアチブ(改正)やコンサルテーション(提案)に対応する。 	<p>International Regulatory Strategy Group https://www.thecityuk.com/about-us/working-groups/irsg/</p>
<p>3. 国際貿易投資グループ(英国と海外諸国の双方向の貿易、投資を推進する)</p> <ul style="list-style-type: none"> TheCityUKの国際戦略、優先事項、活動全般に関して、監視、助言、意見を提供する。 英国政府機関である金融貿易投資委員会(FSTIB)に業界の意見を提供する。 マーケット別、セクター別に配置する各ワーキンググループの活動をレビューする。 	<p>International Trade and Investment Group https://www.thecityuk.com/about-us/working-groups/international-trade-and-investment-group/</p>
<p>4. 貿易サービス自由化グループ(国際金融市場における英国ビジネスに対する障壁を排除する)</p> <ul style="list-style-type: none"> Brexit後の英国EU間自由貿易協定(FTA)の枠組みに備える。金融サービスの他、TheCityUKメンバーに重要な、欧州での公共入札、競争ルール(Competition Rules)、知的財産等、対象とする。 貿易、投資の自由化に関するビジネス上の優先課題へ対応する。 貿易、投資における障壁の具体的要請へ対応する。 貿易、投資に係る交渉、成果について提言、助言を行う。 締結された貿易、投資協定に関するブリーフィングを行う。 貿易、投信の自由化を維持、推進する。 	<p>Liberalisation of Trade in Services https://www.thecityuk.com/about-us/working-groups/lotis-committee/</p>
<p>5. パブリックアフェアグループ(英国、EUの政府、政策当局と関係を強化し、TheCityUKの戦略を推進する)</p> <ul style="list-style-type: none"> 英国とEUの経済成長を支える英国金融業界やこれを支えるプロフェッショナルサービス業界の役割を強調(ハイライト)する。 EU離脱決定を受け、欧州の金融センターとしての英国の役割を維持、推進する。 英国における雇用創出と成長を牽引する業界の役割を強調(ハイライト)する。 金融とこれを支えるプロフェッショナルサービスを利用する顧客ニーズを満たす。 Brexitに関し、業界にとって最善の成果を導く。 英国の国家、地域、都市全体を通じた経済発展を促進する。 税制や規制の面において英国の競争力を高める 	<p>Public Affairs Group https://www.thecityuk.com/about-us/working-groups/public-affairs-group/</p>

その他のワーキンググループとして、セクター別(インフラエネルギー、イスラム金融等)、市場別(アセアン、アジアパシフィック、中国、日本等)により細分化されたワーキンググループを組織し、各セクター毎のテーマに取り組んでいる。

Name	Position	Company	Name	Position	Company
John McFarlane (Chairman)	Chairman	Barclays plc	John Heaps	Chairman	Yorkshire Building Society
Rajesh Agrawal	Deputy Mayor for Business	Greater London Authority	Mark Hoban	Chairman	Flood Re
Omar Ali	Managing Partner, UK Financial Services	EY	Stephen Jones	Chief Executive	UK Finance
Miles Celic	Chief Executive	TheCityUK	Lindsay J'afari-Pak	Partner	PwC
Tracy Clarke	Regional Chief Executive, Europe and Americas	Standard Chartered Bank	Simon Lewis	Chief Executive	Association for Financial Markets in Europe
Nick Collier	Global Head of Government and Regulatory Affairs	Thomson Reuters	Sean McGovern	Chief Risk Officer and General Counsel	XL Catlin
Galina Dimitrova	Director, Investment & Capital Markets	The Investment Association	Catherine McGuinness	Chairman of Policy and Resources Committee	City of London Corporation
Craig Donaldson	Chief Executive Officer	Metro Bank	Clare Woodman	Chief Operating Officer	Morgan Stanley & Co. International plc
Robert Elliott	Chairman & Senior Partner	Linklaters	Sir David Wootton	Alderman	City of London Corporation
Huw Evans	Director General	Association of British Insurers	https://www.thecityuk.com/about-us/thecityuk-board-of-directors/		

アドバイザーカウンスルメンバー (2018年5月現在)

Name	Position	Company	Name	Position	Company
The Rt Hon. Charles Bowman (President of TheCityUK Advisory Council)	Lord Mayor of The City of London	City of London Corporation	Michael Cole-Fontayn	Chairman	Association for Financial Markets in Europe (AFME)
Paul Manduca (Chairman)	Chairman	Prudential	Geoff Cook	Chief Executive	Jersey Finance Limited
Nicolas Aubert	Head of Great Britain	Willis Towers Watson	Stephen Cooke	Senior Partner	Slaughter and May
Andy Baldwin	Area Managing Partner EMEA	EY	Andrew Croft	Chief Executive	St. James's Place Wealth Management
James Bardrick	Country Officer UK	Citigroup	Constantin Cotzias	Director	Bloomberg Europe
Sir Win Bischoff	Chairman	Financial Reporting Council (FRC)	David W. Craig	President, Financial & Risk	Thomson Reuters
Lord Norman Blackwell	Chairman	Lloyds Banking Group	Sir Howard Davies	Chairman	Royal Bank of Scotland
Edward Braham	Senior Partner	Freshfields Bruckhaus Deringer	Sally Davies	Senior Partner	Mayer Brown International LLP
Andy Briggs	Chairman	Association of British Insurers	David Duffy	Chief Executive Officer	CYBG
Bruce Carnegie Brown	Chairman	Lloyd's of London	Robert Elliott	Partner Consultant	Linklaters LLP
Mike Brown	Commissioner	Transport for London	Kevin Ellis	Chairman and Senior Partner	PwC
Donald Brydon	Chairman	London Stock Exchange	Andrew Formica	Co-Chief Executive Officer	Janus Henderson Investors
James Charrington	EMEA Chairman	BlackRock	Mark Garvin	Vice Chairman	Corporate and Investment Bank, J.P. Morgan UK
Dominic Christian	Executive Chairman	Aon	Richard Gnodde	Vice Chairman	Goldman Sachs

Name	Position	Company	Name	Position	Company
Karen Green	Chief Executive Officer, Aspen UK	Aspen Insurance	Patrick O'Sullivan	Chairman	Old Mutual Group
Sir Gerry Grimstone	Chairman	Standard Life Aberdeen	James Palmer	Chair and Senior Partner	Herbert Smith Freehills
Peter Harrison	Chief Executive Officer	Schroders	Jim Pettigrew	Chairman	Scottish Financial Enterprise
Mark Hoban	Chairman	Flood Re	Stuart Popham QC	Vice Chairman EMEA Banking	Citigroup Global Markets Limited
Peter Horrell	Managing Director, UK Financial Services	Fidelity International	Daniel Puyo	Senior Country Officer	Crédit Agricole CIB
Tony Hope	Chairman	AIG Europe Ltd	Charles Randell	Chairman, Financial Conduct Authority and Payments Systems Regulator	Financial Conduct Authority
David Hudd	Partner & Deputy CEO	Hogan Lovells International LLP	Barney Reynolds	Global Head of Financial Institutions Regulatory & Financial Institution Advisory	Shearman & Sterling
Sir George Iacobescu	Chairman & Chief Executive	Canary Wharf Group	Sadia Ricke	Group Country Head	Societe Generale
Hans-Ole Jochumsen	Vice Chairman	Nasdaq	Sushil Saluja	Senior Managing Director, Financial Services, EMEA & Latin America	Accenture
Colm Kelleher	President	Morgan Stanley	Andrew Schlossberg	Chief Executive Officer	Invesco Perpetual
Brian Ledbetter	Senior Partner	McKinsey & Company	Martin Scicluna	Chairman	RSA Group
Simon Levine	Global Co-Chief Executive	DLA Piper	Michelle Scrimgeour	Chief Executive Officer, Europe, Middle East & Africa	Columbia Threadneedle Investments
Jonathan Lewis	Chief Executive	Nomura International & Nomura Europe Holdings plc.	Kester Scrope	Chief Executive	Odgers Berndtson
Professor Marianne Lewis	Dean	Cass Business School	David Sproul	Senior Partner and Chief Executive	Deloitte UK
Michel Madelain	Vice Chairman	Moody's Investors Service	Malcolm Sweeting	Senior Partner	Clifford Chance
David Mathers	Chief Financial Officer	Credit Suisse AG	Lyndon Trott	Chairman	Guernsey Finance
John McFarlane	Chairman	Barclays plc	Mark Tucker	Chairman	HSBC Holdings
Catherine McGuinness	Chairman of Policy and Resources Committee	City of London Corporation	Tomás Varela	Group Chief Financial Officer	Banco Sabadell
Rick McVey	Chairman and Chief Executive Officer	MarketAxess	Anne Marie Verstraeten	UK Country Head	BNP Paribas
Bill Michael	UK Chair-elect	KPMG	Andre Villeneuve	Chairman	ICE Benchmarks Administration
Sir Adrian Montague	Chairman	Aviva plc	Mark Weil	Chief Executive, UK & Ireland	Marsh
Andrew Moss	Chairman	Parker Fitzgerald	Bob Wigley	Chairman	UK Finance
Tulsi Naidu	UK Chief Executive	Zurich	Stuart Williams	President	ICE Futures Europe
Afonso Nascimento	Partner & Managing Director	Boston Consulting Group	Sam Woods	Deputy Governor, Prudential Regulation and CEO of the PRA	Bank of England
Andrea Orcel	President Investment Bank	UBS	https://www.thecityuk.com/about-us/advisory-council/		



Frankfurt Main Finance



フランクフルト・マイン・ファイナンス概要	
目的、ミッション	<ul style="list-style-type: none"> ドイツとユーロ圏を代表するフランクフルト(ラインマイン地域)をグローバルな金融都市にする グローバルでトップの金融都市になる事を目指し、会員が一致団結し、一つの声として、官公庁等に対して政策提言等を行い、施策実行等を先導する
特徴	<ul style="list-style-type: none"> 意思決定者同士が効果的な対話を行うプラットフォームを提供 ヨーロッパの中心に位置するフランクフルトの地理的な優位性 官民連携の組織
メンバー	55団体(2018年5月現在) <ul style="list-style-type: none"> 地方自治体として、ヘッセン州、フランクフルト市、エシュボルン市 業界団体、銀行、その他金融機関、サービスプロバイダー、フィンテック事業者等(自然人は不可)

フランクフルト(ライン・マイン地域)特徴 - フランクフルト(ラインマイン地域)は、161行の外国銀行を含む200行以上の銀行が存在する、ヨーロッパで最も強力な経済地域の一つである、また、多くの規制当局、トップクラスの大学や研究機関が本拠地を置いている。

1. 経済力と革新力 <ul style="list-style-type: none"> ラインマイン地域は、国内外の様々な業界の成長企業が集中し繁栄している経済圏である フランクフルトの企業は、世界最大の証券取引所の一つであるDeutsche Börse Groupを通じて金融市場にアクセスが可能である Deutsche Börse Groupは、技術革新のリーダーであり、ヨーロッパで最も安定的、効率的かつ経済的な決済システムを保有する
2. 「知識集積地」としてのフランクフルト(ラインマイン地域) <ul style="list-style-type: none"> フランクフルト(ラインマイン地域)には、優れた国際レベルの教育研究を行う高等教育機関が集積し、世界で最も統合された学術ネットワークを形成する フランクフルト(ラインマイン地域)では、産学間の緊密かつ恒久的な交流に基づいた実践的な大学教育がなされており、企業は十分な教育を受けた従業員の採用が可能である
3. 欧州金融政策と金融規制の中心地 <ul style="list-style-type: none"> 欧州中央銀行(European Central Bank)とドイツ連邦銀行(German Federal Bank)がフランクフルトに本部を置いており、フランクフルトは、欧州全域の金融安定のために重要な都市である フランクフルトには、欧州保険業および職業保険監督委員会(Committee of European Insurance and Occupational Pension Supervisors, CEIOPS)も本部を置いており、欧州保険業界にとっても重要都市である



One of Europe's leading Financial Centres
<https://frankfurt-main-finance.com/en/financial-centre/advantages-of-the-location-2/>

金融ビジネス以外の産業も発達している点は、日本と共通点がある(他のアジアの金融都市が他の産業のバックボーンを持たない点とは大きく異なる。)

産学連携した実践的な教育研究の取り組み、教育機関も巻き込んで恒久的に金融教育に取り組み、金融専門家の育成のみならず、より広く金融リテラシーの向上、金融業の発展に取り組んでいる。

フランクフルト・メイン・ファイナンスの優先課題

1. 欧州の中心にある強固な国際金融センター

- 卓越した人材、安定性のある規制環境、経済力、強固な革新性、優れたインフラストラクチャー等、ヨーロッパの中心にある国際金融都市フランクフルトのすべてを説明する

2. 国際的なネットワークを活用したプロモーション

- フランクフルトは、欧州の中心に位置する。欧州の交通拠点、貿易拠点等、欧州大陸における重要な経済都市としての長い歴史、国際的なネットワークを持ち、これを活用する

3. フィンテックの育成、支援

- 効率的かつ顧客本位なソリューションを提供するスタートアップ企業を育成する
- 創業間もないフィンテック事業者や若手起業家に魅力的なビジネス環境、生活環境を提供する
- フランクフルト市、ヘッセン州と共同でフィンテック事業を育成する

4. 中国人民元のハブ

- 中国との取引は最重要なビジネスの1つであり、フランクフルトにおいて、中国人民元による取引機能を強化し、取引環境を整備する



<https://frankfurt-main-finance.com/en/financial-centre/>
<https://frankfurt-main-finance.com/en/international/>
<https://frankfurt-main-finance.com/en/fintech/>
<https://frankfurt-main-finance.com/en/renminbi/>

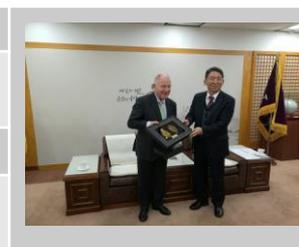
- 銀行（間接金融）が中心となり、主にフィンテック事業者を牽引
- 中国人民元のオフショア取引センターとしての重要性を認識している点は、パリと同様

1. 国際金融センターとしての活動		Strong Financial Centre in the Heart of Europe
<p>(1) 各種イベント企画・開催</p> <ul style="list-style-type: none"> 国際金融センターとして、展示会、カンファレンス等、金融業界のトップクラスのイベントを開催 <p>フランクフルト金融サミット</p> <ul style="list-style-type: none"> 例年、世界20カ国以上の中央銀行、規制当局、CEO、CFO、CROが参加 2018年は、Dr. Wolfgang Schäuble（ドイツ連邦財務大臣）、Günther Oettinger（欧州委員会のDigital Economy & Society担当委員）が講演 		<p>Events https://frankfurt-main-finance.com/en/financial-centre/fmf-events/</p>
<p>(2) データの集積と公表</p> <ul style="list-style-type: none"> 金融センターデータベースとフランクフルトの各大学が各種金融指標を集積 金融センターの現状、その発展と未来の展望について定期的に報告 		<p>Facts & Figures https://frankfurt-main-finance.com/en/financial-centre/facts-figures/</p>
<p>(3) 学術研究</p> <ul style="list-style-type: none"> 金融センターを取り巻く課題について、ヘッセン・テューリンゲン州立銀行 (Helaba) による調査・研究論文の発行を支援(年に数回) <p>最近の研究テーマ</p> <ul style="list-style-type: none"> 「金融センターとしてのフランクフルト、中国と共に成長すること、人民元の拠点としてのフランクフルトの長期的な機会に関する検討」 		<p>Financial Centre Issues https://frankfurt-main-finance.com/en/financial-centre/topics/</p>
<p>(4) 金融教育、研究等の促進</p> <ul style="list-style-type: none"> 高等教育機関と銀行、保険会社等の金融サービス事業者が連携して金融・投資教育プログラムを整備、支援 		<p>Academia https://frankfurt-main-finance.com/en/financial-centre/advantages-of-the-location-2/</p>

2. グローバルネットワークに関する活動

Frankfurt's International Network

- (1) 代表団によるパートナー都市歴訪 (Delegation Trips)**
- グローバルなネットワークを強化し、各国との対話を促進するため、代表団がパートナー都市を歴訪
- (2) グローバルネットワーク拡大 (Cooperation)**
- グローバルな協業体制を構築するため、戦略的に重要とされる都市を訪問
 - 昨今は、新興国などを中心にネットワークを開拓

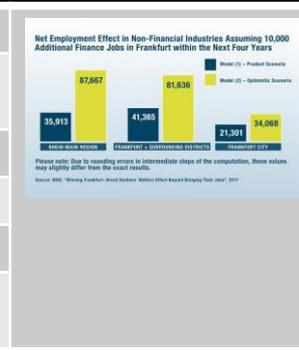


Delegation Trips
<https://frankfurt-main-finance.com/en/international/delegation-trips/>
Cooperation
<https://frankfurt-main-finance.com/en/international/kooperationen/>

3. フィンテックに関する活動

FinTechs – New Energy for the Finance Sector

- (1) イノベーションマップ作成 (Innovation Map)**
- ライン・マイン地域におけるスタートアップ、機関投資家、研究所等、フィンテックに携わる各種事業者を地図を用いてわかりやすく紹介
- (2) フィンテックに関する調査研究報告 (Studies)**
- 高等研究機関、コンサルティングファームによるフィンテック研究
- (3) フィンテックコミュニティ形成に向けたイベント開催 (Events)**
- フィンテック事業者同士が意見交換できる場や、投資家に対するデモの機会や、ビジネスパートナー候補等とのネットワーキングイベントなど多数開催



Innovation Map
<https://frankfurt-main-finance.com/en/fintech/fintech-in-rhein-main/>
Studies
<https://frankfurt-main-finance.com/en/fintech/studien/>
Events
<https://frankfurt-main-finance.com/events/kategorie/fintech/>

4. 中国人民元に関する活動

Renminbi-Hub Frankfurt

- (1) 人民元に関するイニシアティブグループ (Initiative Group)**
- 金融機関、事業会社、コンサルティングファーム等によりイニシアティブグループを結成し、フランクフルトの人民元オフショアセンターハブの発展を支援
 - 中国ドイツ間の経済、金融に長い経験を持つ参加者が専門知識を提供
- (2) 中国に関する各種情報提供 (Info Materials)**
- 中国経済、取引に関する最新の情報をドイツ語、英語、中国語で提供

- RMB-Initiativgruppe**
- China Competence Center IHK Frankfurt am Main & Darmstadt
 - Frankfurt Main Finance e.V.
 - Frankfurt/RheinMain GmbH – International Marketing of the Region
 - Frankfurt School of Finance & Management
 - HA Hessen Agentur GmbH
 - Hessen Trade & Invest GmbH
 - Hessisches Ministerium für Wirtschaft, Energie, Verkehr und Landesentwicklung
 - House of Finance, Goethe-Universität Frankfurt
 - IHK Frankfurt am Main
 - Verband der Auslandsbanken in Deutschland e.V.
 - Wirtschaftsförderung Frankfurt – Frankfurt Economic Development – GmbH

RMB-Initiative Frankfurt
<https://frankfurt-main-finance.com/en/renminbi/akteure/>
Initiative Group
<https://frankfurt-main-finance.com/en/renminbi/initiativgruppe/>
Info Materials
<https://frankfurt-main-finance.com/en/renminbi/informationmaterial/>

メンバーシップと会費		
正会員 (Regular Members) 14団体(2018年5月現在)	<ul style="list-style-type: none"> 業界団体、銀行、その他金融機関、サービスプロバイダー（特に法律事務所、監査法人、税理士法人）、ヘッセン州、フランクフルト市、エシュボルン市 法人のみ(自然人は不可) 会員総会での議決権を持つ 	年会費75,000ユーロ～5,000ユーロ
賛助会員 (Sustaining Members) 33団体	<ul style="list-style-type: none"> 法人、業界団体、銀行、金融機関、そのサービスプロバイダー等、組織の目的促進に資する機関 会員総会に参加できるが、議決権は持たない 定期的に組織活動に関する情報を得る 	
フィンテック会員 (FinTech Members) 8団体	<ul style="list-style-type: none"> 2016年10月に導入された新しいメンバーシップ ドイツ全土のフィンテック事業者 従業員数50人未満、創業5年未満 会員総会の会議に参加できるが、議決権は持たない 定期的に組織活動に関する情報を得る 	年会費500ユーロ(当初3年間)

Three levels of membership

<https://frankfurt-main-finance.com/en/about-us/membership/>

Frankfurt Main Finance introduces new Fintech Membership

<https://frankfurt-main-finance.com/en/fmf-fuehrt-fintech-mitgliedschaft-ein/>

メンバーシップのベネフィット

1. 金融業界、金融行政とのコンタクト
2. 金融センターにおけるパートナーとアイデア実現
3. 他の金融センターとの最初の連絡窓口
4. 最新トピックスに関するイベントへの参加
5. 効果的・持続可能な広報活動を支援
6. 金融都市フランクフルトにおける効果的なプロモーション



Frankfurt Main Finance Membership

<https://frankfurt-main-finance.com/en/about-us/membership/>

創業間もないフィンテック事業者向けの特別なメンバーシップ(フィンテック会員)があり、育成のために安価な年会費で受け入れ、大手金融機関とのビジネスマッチングの機会、ネットワーキングが図られている。

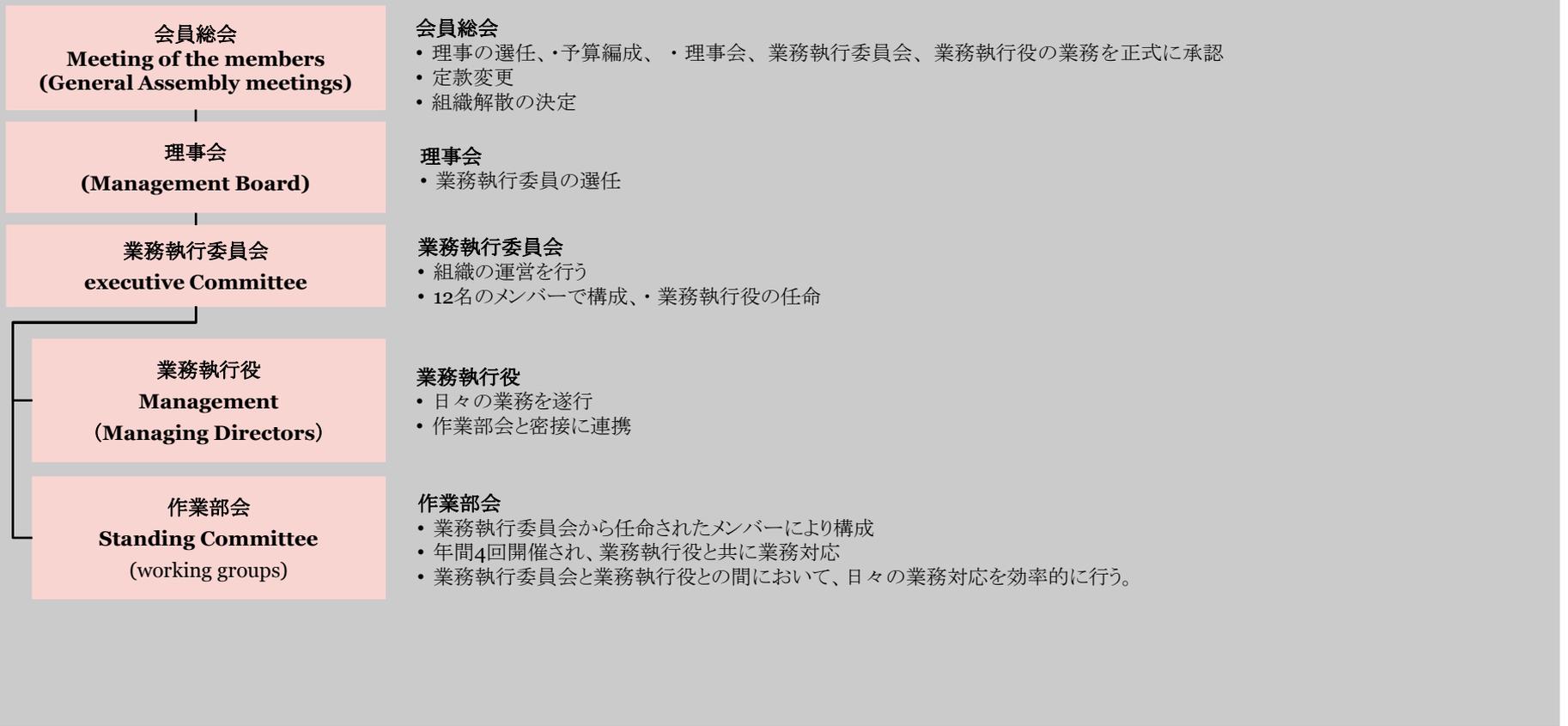
フランクフルト・メイン・ファイナンスメンバー

正会員 (Regular Members) 14団体(2018年5月現在)	地方自治体	<ul style="list-style-type: none"> Land Hessen (ヘッセン州) Stadt Eschborn (エッシュボルン市) 	<ul style="list-style-type: none"> Stadt Frankfurt am Main (フランクフルト市)
	銀行	<ul style="list-style-type: none"> Bankhaus Metzler Deutsche Bank DZ BANK Frankfurter Sparkasse 	<ul style="list-style-type: none"> Frankfurter Volksbank ING-DiBa Landesbank Hessen-Thüringen Girozentrale
	取引所、決済機関	<ul style="list-style-type: none"> Deutsche Börse Group 	<ul style="list-style-type: none"> SWIFT
	証券会社	<ul style="list-style-type: none"> Morgan Stanley Bank 	
	格付け機関(情報ベンダー)	<ul style="list-style-type: none"> vwd Vereinigte Wirtschaftsdienste 	
賛助会員 (Sustaining Members) 33団体	銀行	<ul style="list-style-type: none"> COREALCREDIT BANK ICF BANK 	<ul style="list-style-type: none"> ODDO SEYDLER BANK State Bank of India
	取引所、決済機関	<ul style="list-style-type: none"> Steubing 	
	証券会社	<ul style="list-style-type: none"> Goldman Sachs 	<ul style="list-style-type: none"> Nomura International plc, German Branch
	投資家、保険会社	<ul style="list-style-type: none"> Business Angels FrankfurtRheinMain e.V. 	<ul style="list-style-type: none"> Kompetenznetzwerk Versicherungswirtschaft
	アセットマネージャー	<ul style="list-style-type: none"> BNP Paribas Real Estate GmbH Deka Investment Deutsche Vereinigung für Finanzanalyse und Asset Management 	<ul style="list-style-type: none"> Lupus alpha Asset Management UBS Deutschland
	大学(教育機関)、研究機関	<ul style="list-style-type: none"> House of Finance Goethe-Universität Frankfurt 	<ul style="list-style-type: none"> WHU - Otto Beisheim School of Management
	事業会社	<ul style="list-style-type: none"> dfv Mediengruppe Steigenberger Frankfurter Hof 	<ul style="list-style-type: none"> VENDOME ASSOCIES Executive Search P. Keppler Verlag
	格付け機関(情報ベンダー)	<ul style="list-style-type: none"> SIX Financial Information Deutschland 	<ul style="list-style-type: none"> WM Gruppe
	弁護士事務所	<ul style="list-style-type: none"> Taylor Wessing 	<ul style="list-style-type: none"> White & Case
	コンサル、会計事務所	<ul style="list-style-type: none"> Bain & Company Boyden Ernst & Young 	<ul style="list-style-type: none"> Oliver Wyman Skubch & Company The Arab-German Banking Initiative
	イノベーション事業者	<ul style="list-style-type: none"> 360 Treasury Systems Broadridge (Deutschland) GmbH 	<ul style="list-style-type: none"> Techfluence
フィンテック会員 (FinTech Members) 8団体	<ul style="list-style-type: none"> Accelerator Frankfurt Compendor Fincite 	<ul style="list-style-type: none"> niiio finance group AG Peermatch Raisin 	<ul style="list-style-type: none"> Reinvent Law SDG Investments

Frankfurt Main Finance Membership

<https://frankfurt-main-finance.com/en/about-us/membership/>

業務執行委員会、業務執行役、作業部会の3つの機関が分担してガバナンスを担っている。



High-ranking and Efficient
<https://frankfurt-main-finance.com/en/about-us/governing-bodies/>

12名の業務執行委員会メンバー (2018年5月現在)

氏名	役職	組織
Dr. Lutz Raettig (Chairman)	Chairman of the Supervisory Board	Morgan Stanley Bank AG
Tarek Al-Wazir	Federal State Minister	Hessian Ministry of Economics, Energy, Transport, Urban and Regional Development
Uwe Becker	Deputy Mayor and Treasurer	The city of Frankfurt am Main
Thomas Groß	Deputy Chairman of the Board of Management	Helaba
Nick Jue	Board Chairman	ING-DiBa AG
Robert Restani	Chief Executive	Frankfurter Sparkasse
Dr. Cornelius Riese	Member of the board	DZ Bank AG
Christian Sewing	Member of the Management Board	Deutsche Bank AG
Hauke Stars	Member of the Executive Board	Deutsche Börse AG
Frank Westhoff	Chair of the board	The Frankfurt Institute for Risk Management and Regulation (FIRM)
Gerhard Wiesheu	Partner	B. Metzler seel. Sohn & Co. Holding AG
Eva Wunsch-Weber	Chairwoman of the management board	Frankfurter Volksbank eG

<https://frankfurt-main-finance.com/en/about-us/governing-bodies/>

PARIS
EUROPLACE



パリ・ユーロプレイス

創設	<ul style="list-style-type: none"> 1993年創設
目的	<ul style="list-style-type: none"> パリの金融市場活性化のための金融プロモーション組織として、パリの金融サービス業界を支援、パリを国際金融センターとして推進する。
金融業界すべてのステークホルダーが参加メンバー	<ul style="list-style-type: none"> 創設メンバーは、フランス中央銀行、BPCE (フランス第二の金融グループ)、預金供託金庫、パリ・イルドフランス商工会議所、イルドフランス州議会、ユーロクリアフランス、ユーロネクスト、パリ市の8団体 現在、創設メンバー8団体の他、投資家、一般事業会社、銀行、金融仲介業者、弁護士事務所、会計事務所、コンサルティングファーム、パリ金融当局等、フランスを代表する企業や金融機関など400団体強が加盟



Paris EUROPLACE
<http://iff.paris-europlace.com/>

国際金融フォーラム(IFF)主催

- 創設以来、投資家、企業、銀行、国際的な金融機関向けに、IFFを主催
- 2018年、NY(4月18日)、パリ(7月11日、12日予定)で開催し、東京での開催も予定(時期未定)
<http://iff.paris-europlace.com/tokyo/>



2018 PARIS EUROPLACE INTERNATIONAL FINANCIAL FORUM – TOKYO
<http://iff.paris-europlace.com/tokyo/>

パリ・ユーロプレイスは、5つの重要な優先課題を定め、戦略的に活動を行っている。

1. 金融産業の育成と雇用機会の創出のための資金供給 (Finance for growth)

- 長期的な資金調達仕組みづくり、実質経済のニーズに向けた預金からのシフトを促進する
- 金融取引やリスクヘッジ取引のために安定した取引環境を整備する

2. ESG市場の育成(持続可能かつ責任ある投融資の促進) (Sustainable finance)

- 金融経済分野においてESG(環境、社会、ガバナンス)に取り組み、持続可能な発展を促す
- パリEUROPLACEのESGに関する取り組みを徹底し、欧州、国際社会においてもこれに取り組むよう促す

3. パリ金融市場の国際的な発展 (International Action)

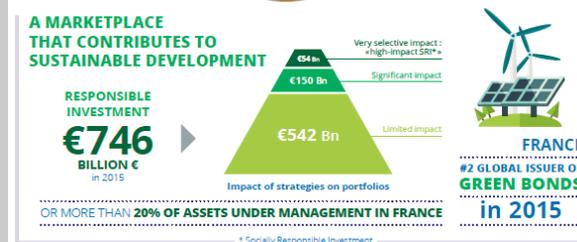
- パリの金融市場を国際的にプロモートする
- フランスと欧州で投資機会を提供し、フランスのベストプラクティスを世界に拡散する

4. 中国人民元の国際化への貢献 (RMB Business)

- 国際的な人民元オフショア市場の発展を支援する
- 欧州において中国通貨取引をリードする金融センターとしての地位を確立する

5. フィンテック、金融イノベーションの推進 (Digital Innovation)

- 金融分野において、革新的なプロジェクトを展開する
- フランスの金融革新のエコシステムを強化する



Mission of the Paris Financial Marketplace
<http://www.paris-europlace.com/en/french-marketplace>
Our priorities
<http://paris-europlace.com/en/our-priorities>

①国民の長期的な資産形成と成長資金の供給(貯蓄から投資へ)、②ESG促進、③フィンテックイノベーション促進、④金融国際化。加えて、⑤中国人民元の国際化、オフショア取引拠点をビジネスチャンスととらえ、整備を進めている。

パリ・ユーロプレイスは、主な活動は以下の通り、関係機関と連携して効率的な活動を行っている。

出典: Paris EUROPLACEホームページ

1. 調査研究と各種提言、シンクタンク(THINK TANK)

Paris EUROPLACEメンバーである各団体CEOとCFOが、事業会社(証券発行者)委員会、機関投資家委員会、金融仲介業者委員会の3つの作業部会に集い、パリ市場の主要課題について提言を行う。

- ・ (大企業向け、中堅企業向け、中小企業向け) 法人金融の仕組み向上、長期的な資産形成(貯蓄)促進、新しいバンキングモデル、等

各作業部会はパリの金融市場の競争力強化や魅力を高めるための各種テーマの検討を行う

- ・ フランス、欧州全域における法務、税務、金融規制の領域における規制改革
- ・ 現在は、インフラ投資や持続可能な投融資(再生可能エネルギーへの投融資、社会的責任投資(SRI)、クラウドファンディング、気候変動ファイナンス、低炭素社会への取り組み等)に注力

2. 欧州全域、国際的な活動(政策立案支援(EUROPEAN AND INTERNATIONAL ACTIVITIES))

金融規制の研究機関であるThe European Institute of Financial Regulation (EIFR)を通じて、欧州委員会および欧州議会ならびに国際イニシアチブ(G20、B20-Business 20)との欧州イニシアチブおよび協議に積極的に貢献する。

- ・ 市場構造と競争力、欧州の金融統合、国際交流と協力、公平な金融市場の創造などがテーマ
- パリのEUROPLACEは、パリのマーケットステークホルダーからの提案を提出し、競争力のある欧州金融政策の策定に取り組む。
- ・ ルール、共通基盤の整備、構造の統合、統一的な検査監督

3. 各種イベント企画・開催、国際的なプロモーション活動(INTERNATIONAL PROMOTION)

世界各地で開催する国際金融フォーラムを通じて、投資家、発行者、金融事業者にフランス金融市場をプロモートする。また、新興各国の金融センターと協力協定を締結し、長期的な関係を強化する。

- ・ アルジェ、アルマトイ、バーレーン、ドバイ、カサブランカ、モスクワ、上海、チュニス等

4. 学術研究(RESEARCH IN FINANCE)

リサーチセンターLouis Bachelier(ILB)を通じて、経済分野、金融分野の世界的な研究について資金提供等の支援を行う

5. フィンテックと新興アセットマネージャー育成支援(FINTECH AND INNOVATION)

金融イノベーションクラスターであるFINANCE INNOVATIONを通じて、金融セクターにおける中小企業のイノベーションを支援し、ひいては金融業界の競争力強化を支援する。銀行、保険、資産運用、不動産、ソーシャルビジネス、コンサルティング、アカウンティングなど、金融を取り巻くプロフェSSIONALについてもイノベーションを促進する。



why join us ?

<http://www.paris-europlace.com/en/content/about-us>



Our network

<http://www.paris-europlace.com/en/our-network>

パリ・ユーロプレイスには400社以上の企業、投資家、金融機関がメンバーとして参加している

創業メンバー (8団体)	<ul style="list-style-type: none"> • BANQUE DE FRANCE (フランス中央銀行) • BPCE (フランス第二の金融グループ) • CAISSE DES DÉPÔTS (預金供託金庫、フランス国庫資金の運用機関) • CCI de PARIS ILE-DE-FRANCE (パリ・イルドフランス商工会議所、ポルト・ド・シャンペレ) • CONSEIL RÉGIONAL D'ÎLE-DE-FRANCE (イルドフランス州議会) • EUROCLEAR FRANCE (国際決済機関、フランスの証券保管振替機関) • EURONEXT (証券取引所) • VILLE DE PARIS (パリ市)
理事会メンバー (創業メンバー含む 50団体)	<ul style="list-style-type: none"> • 業界団体(協会) • ローファーム • 発行体(事業会社) • 投資家、保険会社
その他メンバー (計400団体以上)	<ul style="list-style-type: none"> • 取引、決済機関 • 証券会社 • コンサル、会計事務所 • 格付け機関 • 中小企業、イノベーション事業者 • 大学、研究機関、等



You and us
 "More than 400 companies, investors and financial institutions have already joined us. You too, join Paris EUROPLACE!"
Arnaud de BRESSON CEO, Paris EUROPLACE
<http://paris-europlace.com/en/you-and-us>

メンバーシップ、会費

1. 創業メンバー	€ 37,800 (付加価値税別)		
2. 理事会メンバー	€ 32,000 (付加価値税別)		
3. その他メンバー:	カテゴリー 1: € 32,000 (付加価値税別) • 売上高 ≥ 50億 € • 銀行業務純益 ≥ 500億 € • 手数料収入 ≥ 100億 € • 運用資産残高 ≥ 500億 €	カテゴリー 2: € 17,000 (付加価値税別) • 売上高 ≥ 50 million € • 銀行業務純益 ≥ 1 billion € • 手数料収入 ≥ 1 billion € • 運用資産残高 ≥ 200 million €	カテゴリー 3: € 6,500 (付加価値税別) • ローファーム、会計事務所、コンサル • 業界団体(協会) • 中小企業

Paris EUROPLACE defends the interests of a wide variety of Paris marketplace actors

Founding members: BANQUE DE FRANCE, EUROVSYSTEME, BPCE, EURONEXT, CCI PARIS ILE-DE-FRANCE, île de France, Caisse d'Allocations Familiales

Members of the administrative board: Lafarge, AFA, SNF PARIBAS, JPMorgan, L'ORÉAL, SANOFI, etc.

Other members among which: AIRBUS, CEB, EDF, GIDE, etc.

http://www.paris-europlace.com/sites/default/files/public/membership_application_2018.pdf

- 業界の垣根を越えても、会費負担の不公平感が生じないように、各業界ごとに適切なフィーカテゴリーを設定(カテゴリー1、2)
- 中小企業、業界団体向けに低廉なカテゴリーも設定し、より多くのメンバーを募っている(カテゴリー3)
- ボードメンバー(正会員)としてのメンバーシップと、その他のメンバーシップを明確に分離。金融機関等の中でも一部の希望した機関、認められた機関だけがボードメンバーとして、ボードを構成できる体制
- 創業メンバーは、中央銀行、取引所、清算機関、パリ市、など市場機能において中心的な役割を担う機関がこれを構成している

パリ・ユーロプレイスには、フランスに拠点を置くすべての企業が参加できる。

- 上場、非上場問わない
- フランス企業、欧州企業、国際企業、すべての企業が参加可能

1. ワーキンググループへの参加を通じた各種提言への影響

各種ワーキンググループへ参加することで、パリ金融市場の競争力を高め、フランス金融業界や産業界の強みを強調するための各種提言に影響を与える

2. パリ・ユーロプレイスの活動に貢献

パリ・ユーロプレイスの欧州における各種活動に貢献し、欧州全域での関係を構築できる

3. 投資家顧客との関係構築のための発言

世界各地で開催される国際金融フォーラム(パリ、欧州、米国、中国、日本、ロシア、マグレブ、中東等)に参加、投資家顧客との関係構築のための発言、発信ができる

4. 広報活動を強化

各種の特別な会合に参加し、他のメンバーや市場参加者との交流を通じて、自社広報活動を強化する

5. 新しい海外事業者等との業務提携の可能性

パリやヨーロッパに進出する外国企業、投資家、銀行、金融仲介業者を歓迎し、新しい情報を入手できる

6. 金融業界の各種イベント、マーケット情報へのアクセス

パリや欧州資本市場の各団体に関するニュース、イベントなどの情報、経済、規制、税制等に関する情報を入手できる

7. フィンテック発展への貢献

FINANCE INNOVATIONの活動を通じて、フランスのフィンテックの発展に参加、貢献できる

why join us ?

<http://www.paris-europlace.com/en/you-and-us>

パリ・ユーロプレイス <http://www.paris-europlace.com/en/list-of-members>

<p>創設メンバー (Founding Members)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • BANQUE DE France (フランス中央銀行) • BPCE (フランス第二の金融グループ) • CAISSE DES DÉPÔTS (預金供託金庫、フランス国庫資金の運用機関) 	<ul style="list-style-type: none"> • CCI de PARIS ILE-DE-France (パリ・イルドフランス商工会議所、ポルト・ド・シャンペレ) • CONSEIL RÉGIONAL D'ILE-DE-France (イルドフランス州議会) 	<ul style="list-style-type: none"> • EUROCLEAR France (国際決済機関、フランスの証券保管振替機関) • EURONEXT (証券取引所) • VILLE DE PARIS (パリ市)
<p>その他メンバー (Other members)</p> <p>業界団体、協会等 (Professional Organisations)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ACI FRANCE • AMCHAM (AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE IN FRANCE) • ANACOFI (ASSOCIATION NATIONALE DES CONSEILS FINANCIERS) • Association Française de l'Investissement Participatif (AFIP) • Association Française de la Gestion Financière (AFG) • Association Française des Entreprises Privées (AFEP) • Association Française des Investisseurs pour la Croissance (AFIC) • Association Française des Marchés Financiers (AMAFI) • Association Française des Professionnels des Titres (AFTI) • Association Française des Sociétés de Placement Immobilière (ASPIM) 	<ul style="list-style-type: none"> • Association Française des Trésoriers d'Entreprise (AFTE) • Association Nationale des Sociétés par Actions (ANSA) • Centre d'Etude et de Prospective Stratégique (CEPS) • CENTRE NATIONAL DES PROFESSIONS FINANCIERES • CERCLE DES BANQUES ETRANGERES EN FRANCE • CHAMBRE NATIONALE DES CONSEILS EN GESTION DE PATRIMOINE • Comité de Normalisation Obligatoire (CNO) • COMITE FRANCE CHINE • CROISSANCE PLUS • Fédération Bancaire Française (FBF) 	<ul style="list-style-type: none"> • Fédération des Investisseurs Individuels et des Clubs d'Investissement (F2iC) • Fédération des Sociétés Immobilières et Foncières (FSIF) • Fédération Française de l'Assurance (FFA) • Forum pour l'Investissement Responsable (FIR) • Institut Français des Administrateurs (IFA) • Mouvement des Entreprises de France (MEDEF) • Observatoire de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (ORSE) • Office de Coordination Bancaire et Financière (OCBF) • Société Française des Analystes Financiers (SFAF)
<p>ローファーム (弁護士事務所) (Law Firms)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ALLEN & OVERY • ASHURST LLP • BAKER & MCKENZIE • CABINET MARIE-AUDE NOURY • CLEARY GOTTLIEB STEEN & HAMILTON LLP • CLIFFORD CHANCE • CMS BUREAU FRANCIS LEFEBVRE • DE PARDIEU BROCAS MAFFEI 	<ul style="list-style-type: none"> • DLA PIPER • FIDAL • FRESHFIELDS BRUCKHAUS DERINGER • GIDE LOYRETTE NOUEL • Herbert Smith Freehills Paris LLP • HOGAN LOVELLS • JEANTET • JONES DAY 	<ul style="list-style-type: none"> • LATHAM & WATKINS LLP • LINKLATERS • ROCHELOIS BESINS & ASSOCIES NOTAIRES • SCP ORRICK RAMBAUD MARTEL • SIMMONS & SIMMONS LLP • Squire Patton Boggs • WHITE & CASE LLP
<p>一般事業者 (発行会社) (Issuers)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ACCOR • AEROPORTS DE PARIS • AIR FRANCE KLM • AIRBUS GROUP • CADES • CARREFOUR • COMPAGNIE SAINT-GOBAIN • DANONE • EDF 	<ul style="list-style-type: none"> • ENGIE • EURO DISNEY • GE GROUPE • KERING • L'OREAL • LAFARGE • LVMH • MICHELIN • ORANGE 	<ul style="list-style-type: none"> • PERNOD RICARD • RENAULT SA • SANOFI • SFR • SUEZ ENVIRONNEMENT • TEREOS • TOTAL • VINCI • VIVENDI

パリ・ユーロプレイス <http://www.paris-europlace.com/en/list-of-members>

機関投資家、保険会社 (Investors & Insurance Companies)	<ul style="list-style-type: none"> AG2R LA MONDIALE AMILTON ASSET MANAGEMENT AMUNDI ARGOS SODITIC AVIVA INVESTORS FRANCE AXA AXA INVESTMENT MANAGERS BLACKFIN CAPITAL PARTNERS BLACKROCK BNP PARIBAS INVESTMENT PARTNERS CAISSE CENTRALE DE REASSURANCE CNP ASSURANCES 	<ul style="list-style-type: none"> EIFFEL INVESTISSEMENT EMERGENCE ERAPF FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES GE GROUPE LA FRANCAISE GENERALI GFI SECURITIES GRAVITATION GROUPAMA ASSET MANAGEMENT GROUPE GTI HUGAU GESTION SAS HUMANIS GIE FONCTIONS GROUPE IDINVEST PARTNERS 	<ul style="list-style-type: none"> LA FINANCIERE RESPONSABLE LA MUTUELE GENERALE MACIF MAIF MALAKOFF MEDERIC MERIDIAM Meridiam SAS NATIXIS ASSET MANAGEMENT NEW ALPHA ASSET MANAGEMENT SNCF RESEAU VERSPIEREN WENDEL XANGE
不動産会社 (Real Estate Companies)	<ul style="list-style-type: none"> AFFINE 	<ul style="list-style-type: none"> GECINA 	<ul style="list-style-type: none"> UNIBAIL-RODAMCO
銀行等金融機関 (Banks & Financial Institutions)	<ul style="list-style-type: none"> BANCO SANTANDER SA BANK OF CHINA PARIS BRANCH BANK OF COMMUNICATIONS BANQUE NOMURA FRANCE BANQUE PUBLIQUE D'INVESTISSEMENT (BPI) BNP PARIBAS GROUP COMMERZBANK COUNCIL OF EUROPE DEVELOPMENT BANK 	<ul style="list-style-type: none"> CREDIT AGRICOLE SA CREDIT COOPERATIF CREDIT FONCIER DE FRANCE CREDIT MUTUEL ARKEA DEUTSCHE BANK GOLDMAN SACHS HSBC GROUP ICBC PARIS BRANCH JP MORGAN & CIE LA BANQUE POSTALE 	<ul style="list-style-type: none"> LAZARD FRERES & CIE ROBECO ROTHSCHILD & CIE SOCIETE GENERALE STANDARD CHARTERED BANK UBS FRANCE SA UNICREDIT
取引所と決済機関 (Trading & Clearing Platform)	<ul style="list-style-type: none"> EUROCLEAR 	<ul style="list-style-type: none"> EURONEXT 	<ul style="list-style-type: none"> LCH. CLEARNET
証券会社 (Brokerage Firms)	<ul style="list-style-type: none"> AUREL BGC CHOLET-DUPONT 	<ul style="list-style-type: none"> EXANE KEPLER CHEVREUX 	<ul style="list-style-type: none"> VIEL TRADITION
コンサルティング、アカウンティングファーム(会計事務所) (Consulting, Audit & CPAs Companies)	<ul style="list-style-type: none"> BDO DELOITTE TOUCHE & TOHMATSU ERNST & YOUNG 	<ul style="list-style-type: none"> KPMG MAZARS PRICE WATERHOUSE COOPERS 	<ul style="list-style-type: none"> RICOL LASTEYRIE & ASSOCIES
格付機関 (Rating Agencies)	<ul style="list-style-type: none"> NOTA-PME 	<ul style="list-style-type: none"> VIGEO 	

パリ・ユーロプレイス <http://www.paris-europlace.com/en/list-of-members>

中小企業、フィンテック事業者
(PME & ETI / SME's - Pôle FINANCE
INNOVATION / FINANCE
INNOVATION Cluster)

- 3E SERVICES
- 3V FINANCES
- AAA IC
- ACTUARIS
- ADAMA
- AGORA SEARCH
- ALFI BUSINESS
- AM FINE SERVICES & SOFTWARE
- AM France (ALTERNATIVA)
- AM INFORMATIQUE
- APOLOGIC APPLICATIONS
- ARROW FINANCIAL CONSULTING FRANCE
- ARSENE TAXAND
- ASAP SOLUTIONS
- ASSOCIATION LEONARD DE VINCI
- ASTON ITRADE FINANCE
- ATRADIUS
- ATTOMA
- AVENIR FACTORY (INSPEER)
- AXWAY
- AZERRISK ADVANTAGE
- BBSP
- BDO
- BEYOND RATINGS
- BONASSUR
- BPSIS
- CABINET FDA
- CAPABILIS
- CARBONE 4
- CARLABELLA
- CARTEGO FINANCE
- CCR
- CEFIR CONSULTING
- CEGEDIM
- CEV GROUP
- CFBP
- CHAPPUIS HALDER & CIE
- CHEQUE DOMICILE
- CIBLENETWORKS
- CONATUS FINANCE
- COVEA TECHNOLOGIES
- CREDIT COOPERATIF
- CREDIT FR
- CREDIT MUTUEL ARKEA
- CROSSING-TECH
- CTRL IT
- CYBEL
- CYCOM FINANCES GROUPE
- DAY BY DAY
- DERIVEXPERTS
- DIGITAL & ETHICS
- DOCAPOST
- DOCXA
- DOM PLUS
- DOMIDOM SOINS
- E-FRONT
- ECO ACT
- ECONOMIE FINANCE & STRATEGIE

- EFFICIENT INNOVATION
- ENTREPRENDRE POUR LE FLUVIAL
- EOLEN
- EOS VENTURE
- EXOE
- F-INICIATIVAS
- FAIR & SQUARE SAS
- FINANCE ACTIVE
- FINANCE WEB WORKING
- FINANCES & CREATION
- FINEXKAP
- FORTIA
- FRACTABOLE
- FRANCE ACTIONNAIRE (IDMIDCAPS)
- FRANCE BARTER
- FUNDSHOP / SUPPORT FI
- GAIA TRANSPARENCE
- GFI INFORMATIQUE
- GLOBAL WARNING
- GOLDENTECH SA
- GOODWILL MANAGEMENT
- HEAVENIZE
- HEOH (BE SOLIDAIRE)
- HISCOX
- HYPERVISION
- INRIA
- INSTANTANE
- INTEGRAALES
- INTERSYNTAX
- INVIVOO SOFTWARE
- IRCEM
- ISCOPE
- ISODEV SAS
- ITN CONSULTANTS SA
- JUMP INFORMATIQUE
- KAPIA SOLUTIONS
- KEEPZELINK
- KLEVER INVEST
- KYRIBA SAS
- LEETCHI
- LEIFI
- LFE PARTNERS
- LIMONETIK
- LINXO
- LUNALOGIC
- MEDAPPCARE
- MEDIALIS
- METEO PROTECT
- MONTE CRISTO CONSULTING GROUP
- MOVENTUM CONSULTING
- MOZART CONSULTING
- MULTIPosting
- MY MONEY MOBILE
- NEXFI
- NOTA-PME
- NOVANCIA
- NUMALIS
- O MERIC CONSEIL

- OPUS FINANCE
- OUREPARER.COM
- OXIAL GROUP
- PACK SOLUTIONS
- PARTICEEP
- PAYTOP SAS
- PEGASE CROISSANCE
- PREXEM
- PRINCING PARTNERS
- PROFIT & NON PROFIT FINANCE
- PW CONSULTANTS
- Q-HEDGE TECHNOLOGIES
- QUANTICUBE
- QUARTET FINANCIAL SYSTEM LTD
- R2C SYSTEM
- RAISE PARTNER
- REGULATION PARTNERS
- RIMAONE
- RISK INTELLIGENCE & DECISION LAB
- S2M PARTNERS
- SAVOIRWEB
- SAY PARTNERS
- SCORES & DECISIONS SAS
- SELENIS
- SELF-MED
- SEMSOFT
- SENTELIS
- SENTINELLE-ADVIZE
- SHIFT TECHNOLOGY
- SLIMPAY
- SMALL BUSINESS ACT
- SMART ANGELS (Y CAPITAL)
- SMART INVEST
- SMILE AND BAY
- SOCIETE D'AVOCATS FRANKLIN
- SOFT-MAINT
- SOWEFUND
- SPEAR
- SSL EUROPA
- STCHASTICS FINANCIAL SOFTWARE (RISKDATA)
- SYLLABS
- SYMCURE
- TAGATTITUDE
- TAIGA COLLATERAL MANAGEMENT
- TEMIS
- TRIALOG
- TSAR
- UNILEND
- UNITED SOCIAL FINANCE
- VALQUANT
- VIRAGE-VIAGER KOESION
- VIVienne INVESTISSEMENT
- W&G CONSEIL
- W3C
- WATCHOWAH CONSULTING
- XIL ICL FRANCE
- YSAVIE

パリ・ユーロプレイス <http://www.paris-europlace.com/en/list-of-members>

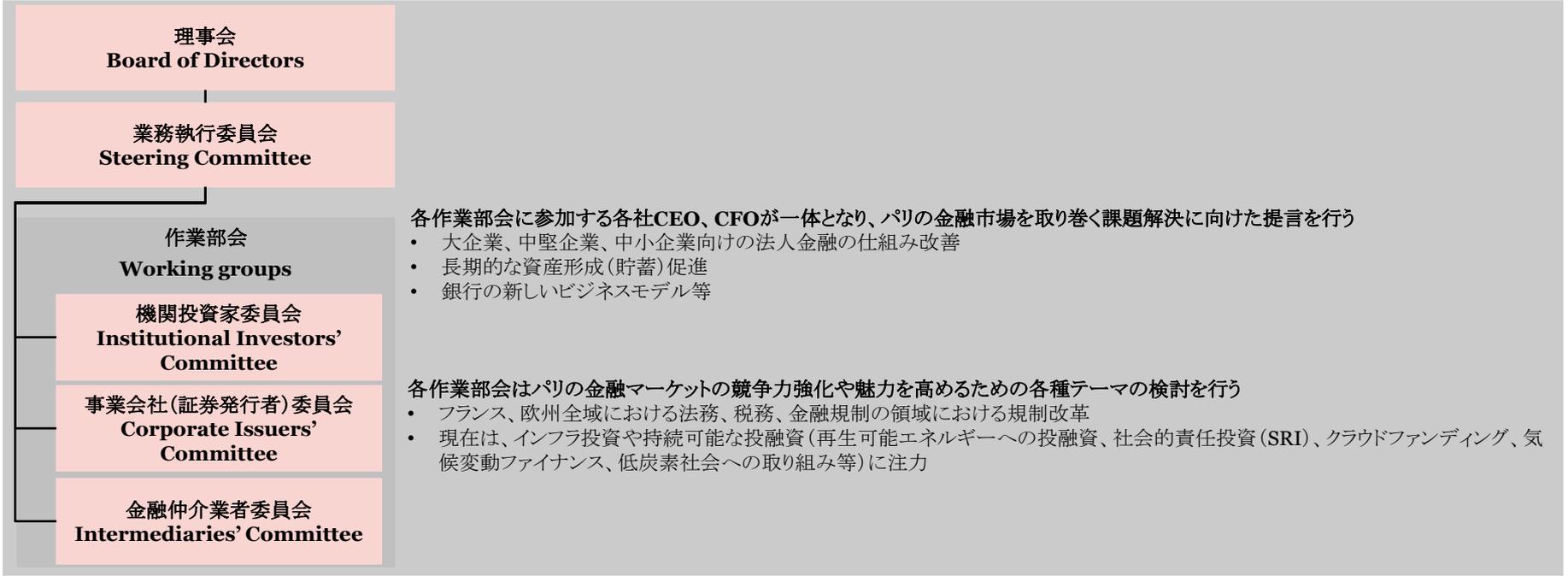
大学、金融研究機関
(Universities, Research and Training
Financial Centers)

- ASSOCIATION LEONARD DE VINCI
- CFPB
- ECOLE CENTRALE PARIS - LABO CENTRALE RECHERCHE
- ECOLE DES PONTS ET CHAUSSEES
- ENSAE-CREST - LABO GENES
- ESIEE
- INRIA - ROCQUENCOURT

- NOVANCIA
- TELECOM PARIS TECH
- UNIVERSITE DE LYON I (ISFA)
- UNIVERSITE MONTESQUIEU BORDEAUX IV (IRGO)
- UNIVERSITE PARIS DAUPHINE - LABO IMRI
- UNIVERSITE PARIS VII - DIDEROT

- UNIVERSITE PARIS X NANTERRE
- UNIVERSITE PARIS XIII VILLETANEUSE
- UNVERSITE PARIS DAUPHINE - CEREMADE

パリの金融業界、経済界を代表するリーダーを集め、3つの作業部会を組成し、各種提言のとりまとめを行う。



OUR MISSIONS>Think Tank
<http://www.paris-europlace.com/en/content/about-us>

業界の垣根を超えたワーキンググループ (Committee) が、業界横断的な課題を検討する体制を構築し、パリの金融市場の魅力向上、国際化に努めている。

パリ・ユーロプレイスは、4つの関係組織とネットワークを築き、競争力ある魅力的な市場形成に努めている。

1. FINANCE INNOVATION	ビジネス・ネットワーク ～イノベーションの創出とフィンテックの育成
FINANCE INNOVATIONは、パリユーロプレイスがコーディネートしたフランスの金融イノベーションクラスター。2008年創立。イノベティブなスタートアップ企業、中小企業を支援、育成。中小企業の成長を支援する新しい資金調達手段の利用を促進し、金融セクターにおけるICTの統合を図る。	
2. Emergence	インベスターズ・ネットワーク ～資産運用マネージャーへのシードマネーの供給
Emergenceはパリの金融市場で初めてのシードマネーを供給するファンド。創業間もないイノベティブなアイデアを有するフランスの資産運用会社にシードマネーを供給する。	
3. Institut Louis Bachelier (ILB)	リサーチ・ネットワーク ～金融ビジネスの調査研究
Institut Louis Bachelier (ILB)は、国際的なネットワークを持つ調査研究機関であり、金融ビジネスの調査研究と、金融教育の支援、促進、普及を目的とする。2008年に設立。ILBには、教育研究機関、パートナー、公的機関が連携し、約40以上の研究プログラム、350人近くの研究者、70以上のパートナー（企業や公的機関）が集結する。	
4. The European Institute of Financial Regulation (EIFR)	レギュラトリー・ネットワーク ～金融規制の見直し提言
The European Institute of Financial Regulation (EIFR)は、金融規制とこれに関連する諸問題を取り扱う調査研究機関。2008年に創設。EIFRは、各国規制当局間のより良い相互理解に貢献することを目指し、欧州規制の主要テーマについて具体的な意見を述べ、実践的な事例を提示する。	



Our network

<http://www.paris-europlace.com/en/our-network>

BUSINESS NETWORK :

FINANCE INNOVATION for innovation/FinTech

www.finance-innovation.org

INVESTORS NETWORK :

Emergence to see fund for innovative French asset management companies

www.emergence-incubation.com

RESEARCH NETWORK :

Institut Louis Bachelier (ILB) for research in Finance

www.institutlouisbachelier.org

REGULATORY NETWORK :

The European Institute of Financial Regulation (EIFR) for financial regulation

www.eifr.eu

金融危機を経て、フィンテック、金融教育、規制研究をテーマにした各機関が設立。ユーロプレイスは、これら独立した4つの機関とネットワーク、相互にシナジーを働かす仕組みを構築している。

氏名	役職	組織	氏名	役職	組織
Gérard MESTRALLET (CHAIRMAN)	Chairman of the Board of Directors	ENGIE	André LEVY-LANG	Chairman	Institut Louis Bachelier
Bernard ARNAULT	Chairman & CEO	LVMH	Jean-Hervé LORENZI	Chairman	Finance Innovation
Marie-Anne BARBAT-LAYANI	CEO	FBF	Frédéric MAZZELLA	Chairman	Bla Bla Car
Patricia BARBIZET	Chairman & CEO	Artemis	Olivier MILLET	Chairman	AFIC
Stéphane BOUJNAH	Chairman & CEO	Euronext Group	Jay NIRSIMLOO	Chairman	KPMG
Philippe BRASSAC	CEO	Crédit Agricole	Valérie PECRESSE	Chairman	Conseil Régional d'Ile-de-France
Kyril COURBOIN	Chairman	JP Morgan	François PEROL	Chairman of the Executive Board	BPCE
Jean-Baptiste DANET	Chairman	Croissance Plus	Yves PERRIER	CEO	Amundi
Brigitte DAURELLE	Chief Executive Officer	Euroclear Belgium, Euroclear France and Euroclear Nederland	Alain PITHON	Secretary General	Paris EUROPLACE
Arnaud DE BRESSON	CEO	Paris EUROPLACE	Patrick POUYANNE	Chairman & CEO	Total
Pierre-André DE CHALENDAR	Chairman & CEO	Saint-Gobain	Gérard RAMEIX	Chairman	AMF
Pierre de LAUZUN	CEO	AMAFI	André RENAUDIN	CEO	AG2R La Mondiale
Arnaud DE PUYFONTAINE	Chairman of the Executive Board	Vivendi	Alexandre RICARD	Chairman & CEO	Pernod Ricard
Augustin DE ROMANET	Chairman & CEO	Aéroport de Paris	Stéphane RICHARD	Chairman & CEO	Orange
Nicolas DUFOURCQ	Chairman of the Board	BPI France	Bruno ROGER	Chairman	Lazard Frères Banque
Denis DUVERNE	Chairman of the Board	AXA	Guillaume SARKOZY	CEO	Malakoff Mederic
Stephane GIORDANO	Chairman	AMAFI	Isabelle SEILLIER	Chairman	JP Morgan
Jean-Laurent GRANIER	Chairman of the Board	Generali	Jean-Dominique SENARD	Chairman	Michelin
Anne HIDALGO	Mayor of Paris	City of Paris	Bernard SPITZ	Chairman	FFA
Vincent HUBERT	Managing Director	Banco Santander SA	Régis TURRINI	General Secretary	SFR
Didier KLING	Chairman	CCI Paris Ile-de-France	Marc VIENOT	Honorary Chairman	Société générale
Bruno LAFONT	Honorary Chairman	LAFARGE	François VILLEROY DE GALHAU	Governor	Banque de France
Ludovic LE MOAN	Chairman	SIGFOX	Rémy WEBER	Chairman of the Executive Board	La Banque Postale
Pierre-René LEMAS	CEO	Groupe Caisse des Dépôts	Serge WEINBERG	Chairman	Groupe Sanofi
Jean LEMIERRE	Chairman	BNP Paribas			
Frédéric LEMOINE	Chairman of the Executive Board	Wendel	http://www.paris-europlace.com/en/board-directors		

- 理事会メンバー(理事)にはパリ市長も名を連ねる。
- 金融機関以外の一般事業会社の代表者(CEO、Chairman)も理事会メンバーを構成
- 資金の提供(ファイナンス、投資)を受けたい一般事業会社も積極的に参加(金融、資本市場の活性化は事業投資拡大ももたらす。)

業務執行委員会メンバー (2018年5月現在)

氏名	役職	組織	氏名	役職	組織
Alain PAPIASSE (CHAIRMAN)	Group Deputy COO	BNP Paribas	Jean-Jacques GUIONY	Chief Financial Officer	LVMH
Anthony ATTIA	Chief Executive Officer	Euronext Paris	Jacques LE PAPE	Secretary General	Air France
Jean-Pierre AUBIN	Chairman	Aurel BGC	Agnès LEPINAY	Director of Economic, Financial Affairs	MEDEF
Alban AUCOIN	Chief Executive	Fédération nationale du Crédit Agricole	Xavier LEPINE	Chairman	La Française Groupe
Stéphane AUSTRY	Partner	CMS Bureau Francis Lefebvre	Fabrice LORILLON	Public Affairs Vice President	Groupe AXA
Denis BEAU	General Director of Operations	Banque de France	Olivier MAREUSE	Director of Finance	Caisse des Dépôts Group
Frédéric BEDIN	Chairman of the Board	Hopscotch Groupe	Pierre MICHEL	Chief Executive	FFA
Pierre BOLLON	Chief Executive	AFG	Bernard MICHEL	Chairman of the Board	GECINA
Gilles BRIATTA	Corporate Secretary	Société générale	Emmanuel-Georges MICHELIN	Deputy Head Public Affairs	BPCE
Arnaud CAUDOUX	Deputy CEO	BPI France	Paul PERPERE	Chief Executive	AFIC
Michel COJEAN	Advisor	Paris EUROPLACE	Alain PITHON	Secretary General	Paris EUROPLACE
Stéphane COSSE	Director of Public Affairs	Covéa	Philippe POIGET	CEO	FFA
Brigitte DAURELLE	CEO	Euroclear Belgium, Euroclear France and Euroclear Nederland	Michel PRADA	Chairman	Conseil de Normalisation des Comptes Publics
Arnaud DE BRESSON	CEO	Paris EUROPLACE	Sébastien RASPILLER	Deputy Assistant Secretary, Corporate Financing & Financial Market Division	Direction Générale du Trésor
Benoît DE JUVIGNY	Secretary General	AMF	Vincent REMAY	Senior Advisor	Viel & Cie
Benoît DE LA CHAPELLE BIZOT	Deputy Chief Executive	FBF	Jacques ROSSI	Partner	Cabinet Rossi
Pierre DE LAUZUN	Chief Executive	AMAFI	Gilles SAINT MARC	Partner	Kramer Levin Naftalis et Frankel
Fabrice DEMARIGNY	Partner	MAZARS	Christian SCHRICKE	Chief Executive	ANSA
Nicolas DUHAMEL	Senior Advisor	BPCE	David SIMON	Chief Finances Investments and Risks	AG2R LA MONDIALE
Joëlle DURIEUX	CEO	FINANCE INNOVATION	Pierre SORBETS	Managing Director HSBC France	Managing Director HSBC France
Ramon FERNANDEZ	Deputy CEO	Orange	Patrick SOULARD	CEO	Unicredit
Louis GODRON	Chairman	ARGOS SODITIC	Dominique THORMANN	Director of Financial Affairs	Renault
Olivier GUELAUD	Group Treasurer	Pernod Ricard	http://www.paris-europlace.com/en/steering-committee		