

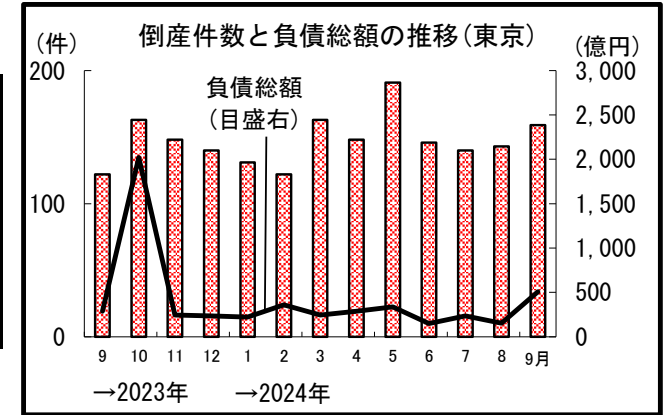
# 東京の企業倒産状況

2024年9月

今月のトピックス:倒産件数は30.3%増、負債総額は76.5%増(前年同月比)

| 東 京 都 |            | 東 京 都          |          |
|-------|------------|----------------|----------|
| 件数    | 159        | 負債額10億円以上の倒産件数 | 7        |
| 前年同月比 | 30.3 %     | 前年同月比          | 16.7 %   |
| 対全国比  | 19.7 %     | 資本金1億円超の倒産件数   | 1        |
| 負債総額  | 50,967 百万円 | 大企業の倒産件数       | 0        |
| 前年同月比 | 76.5 %     | 倒産企業総従業員数      | 560人     |
| 対全国比  | 38.4 %     | 前年同月比          | ▲ 42.0 % |
|       |            | 対全国比           | 15.2 %   |

| 全 国   |             |
|-------|-------------|
| 件数    | 807         |
| 前年同月比 | 12.0 %      |
| 負債総額  | 132,754 百万円 |
| 前年同月比 | ▲ 80.8 %    |



| 業 種 別 件 数      | 業 種 別 件 数 |          | 原因別件数         | 原因別件数         |       |
|----------------|-----------|----------|---------------|---------------|-------|
|                | 件数        | 前年同月比    |               | 件数            | 前年同月比 |
| 建設業            | 20        | 53.8 %   | 販売不振          | 108           |       |
| 製造業            | 14        | 100.0 %  | 既往のシワ寄せ(赤字累積) | 14            |       |
| 情報通信業          | 21        | 50.0 %   | 売掛金等回収難       | 0             |       |
| 運輸業,郵便業        | 4         | 33.3 %   | <b>(不況型計)</b> | <b>122</b>    |       |
| 卸売業            | 22        | 46.7 %   | 構成比           | <b>76.7 %</b> |       |
| 小売業            | 14        | 0.0 %    | 放漫経営          | 23            |       |
| 不動産業           | 5         | 0.0 %    | 構成比           | 14.5 %        |       |
| 宿泊業,飲食サービス業    | 8         | ▲ 27.3 % | 過小資本          | 1             |       |
| 教育,学習支援業・医療,福祉 | 7         | 133.3 %  | 他社倒産の余波       | 8             |       |
| サービス業          | 43        | 19.4 %   | 構成比           | 5.0 %         |       |
| その他            | 1         | 0.0 %    | 信用性低下         | 2             |       |
|                |           |          | 在庫状態悪化        | 1             |       |
|                |           |          | 設備投資過大        | 0             |       |
|                |           |          | その他           | 2             |       |
|                |           |          | 法的            | 会社更生法         | 1     |
|                |           |          | 民事再生法         | 2             |       |
|                |           |          | 商法整理          | 0             |       |
|                |           |          | 破産            | 148           |       |
|                |           |          | 特別清算          | 4             |       |
|                |           |          | 計             | 155           |       |
|                |           |          | 銀行取引停止処分      | 4             |       |
|                |           |          | その他(内整理)      | 0             |       |

- 倒産件数は、159件(前年同月比30.3%増)と、3か月ぶりに前年同月を上回った。
- 負債総額は、509億6,700万円(前年同月比76.5%増)となった。負債額10億円以上の倒産は7件(前年同月6件)となった。
- 業種別件数ではサービス業(43件)、卸売業(22件)、情報通信業(21件)の順となった。
- 原因別では、不況型倒産(販売不振・既往のシワ寄せ・売掛金等回収難)は122件となり、倒産件数における構成比は76.7%となった。
- 形態別では破産(148件)、特別清算(4件)、銀行取引停止処分(4件)、民事再生法(2件)の順となった。
- 地域別でみると、件数では、港区(16件)、渋谷区(14件)、中央区(13件)の順となった。負債額では、渋谷区(267億円)、葛飾区(56億円)、豊島区(52億円)の順となった。
- 倒産企業総従業員数は560人となり、前年同月の965人と比べ42.0%減となった。

注)負債額1,000万円以上の倒産

(株)東京商工リサーチ調べ

# 東京の企業倒産状況の推移

| 負債額の単位: 百万円 |                             | 2023年     |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |        | 2024年   |        |         |         |         |         |         |         |         |         |           |           | 2024年累計 |      | 2023年累計 |  |
|-------------|-----------------------------|-----------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|---------|------|---------|--|
| 年           | 2023年計                      | 2023年     |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         | 2024年  |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         | 1~9月      | 1~9月      | 1~9月    | 1~9月 |         |  |
| 月           |                             | 1月        | 2月     | 3月     | 4月      | 5月      | 6月      | 7月      | 8月      | 9月      | 10月     | 11月     | 12月    | 1月      | 2月     | 3月      | 4月      | 5月      | 6月      | 7月      | 8月      | 9月      | 1~9月    | 1~9月      | 1~9月      | 1~9月    |      |         |  |
| 全<br>国      | 倒産件数                        | 8,690     | 570    | 577    | 809     | 610     | 706     | 770     | 758     | 760     | 720     | 793     | 807    | 810     | 701    | 712     | 906     | 783     | 1,009   | 820     | 953     | 807     | 7,414   | 6,280     |           |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 35.1      | 26.1   | 25.7   | 36.4    | 25.5    | 34.7    | 41.0    | 53.4    | 54.4    | 20.2    | 33.0    | 38.8   | 33.6    | 22.9   | 23.3    | 11.9    | 28.3    | 42.9    | 6.4     | 25.7    | ▲4.8    | 12.0    | 18.0      | 35.1      |         |      |         |  |
| 東<br>京      | 負債総額                        | 2,402,645 | 56,524 | 96,580 | 147,434 | 203,861 | 278,734 | 150,947 | 162,137 | 108,377 | 691,942 | 308,010 | 94,871 | 103,228 | 79,123 | 139,596 | 142,252 | 113,423 | 136,769 | 109,879 | 781,206 | 101,370 | 132,754 | 1,796,372 | 1,896,536 |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 3.0       | ▲15.5  | 36.0   | ▲13.1   | 150.8   | 218.9   | ▲87.7   | 97.7    | ▲2.7    | 377.6   | 254.0   | ▲17.9  | 30.3    | 39.9   | 44.5    | ▲3.5    | ▲44.3   | ▲50.9   | ▲27.2   | 381.8   | ▲8.4    | ▲80.8   | ▲8.4      | ▲7.4      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 倒産件数                        | 1,597     | 93     | 88     | 158     | 120     | 130     | 132     | 149     | 154     | 122     | 163     | 148    | 140     | 131    | 122     | 163     | 148     | 191     | 146     | 140     | 143     | 159     | 1,343     | 1,148     |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 38.7      | 12.0   | 8.6    | 59.6    | 64.4    | 30.0    | 13.8    | 52.0    | 92.5    | 3.4     | 71.6    | 25.4   | 55.6    | 40.9   | 38.6    | 3.2     | 23.3    | 46.9    | 10.6    | ▲6.0    | ▲7.1    | 30.3    | 17.2      | 35.1      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 負債総額                        | 718,900   | 8,133  | 28,738 | 66,237  | 139,802 | 31,609  | 60,121  | 79,625  | 24,840  | 28,878  | 202,063 | 24,571 | 23,473  | 22,130 | 36,117  | 24,584  | 28,975  | 33,839  | 14,953  | 23,599  | 15,385  | 50,967  | 250,549   | 467,983   |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 123.3     | ▲62.3  | 355.1  | 23.2    | 846.5   | 129.4   | 385.8   | 389.6   | ▲21.5   | ▲63.1   | 564.5   | 24.6   | 3.7     | 172.1  | 25.7    | ▲62.9   | ▲79.3   | 7.1     | ▲75.1   | ▲70.4   | ▲38.1   | 76.5    | ▲46.5     | 88.1      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 建設業                         | 176       | 12     | 10     | 16      | 19      | 15      | 17      | 15      | 18      | 13      | 20      | 10     | 11      | 17     | 18      | 14      | 18      | 19      | 17      | 23      | 11      | 20      | 157       | 135       |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 40.8      | 100.0  | 66.7   | 0.0     | 111.1   | 50.0    | 41.7    | 7.1     | 63.6    | ▲13.3   | 150.0   | 0.0    | 37.5    | 41.7   | 80.0    | ▲12.5   | ▲5.3    | 26.7    | 0.0     | 53.3    | ▲38.9   | 53.8    | 16.3      | 36.4      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 製造業                         | 115       | 7      | 2      | 14      | 9       | 11      | 12      | 13      | 12      | 7       | 9       | 15     | 4       | 7      | 2       | 11      | 6       | 5       | 11      | 13      | 8       | 14      | 77        | 87        |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 42.0      | 0.0    | 0.0    | 366.7   | 50.0    | 57.1    | 50.0    | 116.7   | 20.0    | ▲22.2   | 50.0    | 87.5   | ▲55.6   | 0.0    | 0.0     | ▲21.4   | ▲33.3   | ▲54.5   | ▲8.3    | 0.0     | ▲33.3   | 100.0   | ▲11.5     | 50.0      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 情報通信業                       | 203       | 14     | 12     | 19      | 18      | 13      | 15      | 17      | 23      | 14      | 19      | 19     | 20      | 14     | 11      | 16      | 19      | 15      | 26      | 19      | 23      | 21      | 164       | 145       |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 66.4      | 75.0   | 0.0    | 35.7    | 500.0   | 18.2    | 36.4    | 41.7    | 228.6   | 40.0    | 111.1   | 11.8   | 150.0   | 0.0    | ▲8.3    | ▲15.8   | 5.6     | 15.4    | 73.3    | 11.8    | 0.0     | 50.0    | 13.1      | 64.8      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 運輸業 郵便業                     | 31        | 1      | 2      | 3       | 0       | 2       | 4       | 4       | 1       | 3       | 3       | 5      | 3       | 3      | 1       | 2       | 2       | 6       | 3       | 1       | 2       | 4       | 24        | 20        |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 19.2      | ▲66.7  | 100.0  | ▲25.0   | -       | -       | 300.0   | 33.3    | ▲83.3   | 50.0    | 0.0     | 400.0  | 50.0    | 200.0  | ▲50.0   | ▲33.3   | -       | 200.0   | ▲25.0   | ▲75.0   | 100.0   | 33.3    | 20.0      | 0.0       |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 卸売業                         | 219       | 9      | 14     | 20      | 18      | 23      | 18      | 25      | 18      | 15      | 24      | 13     | 22      | 19     | 21      | 23      | 29      | 44      | 21      | 24      | 24      | 22      | 227       | 160       |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 5.3       | ▲50.0  | 16.7   | 33.3    | 50.0    | 27.8    | ▲10.0   | 56.3    | 80.0    | ▲31.8   | 20.0    | ▲56.7  | 46.7    | 111.1  | 50.0    | 15.0    | 61.1    | 91.3    | 16.7    | ▲4.0    | 33.3    | 46.7    | 41.9      | 11.9      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 小売業                         | 140       | 13     | 4      | 12      | 9       | 12      | 13      | 9       | 11      | 14      | 15      | 17     | 11      | 12     | 17      | 16      | 19      | 19      | 5       | 15      | 16      | 14      | 133       | 97        |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 19.7      | 85.7   | ▲42.9  | 100.0   | 12.5    | 33.3    | ▲13.3   | ▲40.0   | 22.2    | 7.7     | 66.7    | 112.5  | 0.0     | ▲7.7   | 325.0   | 33.3    | 111.1   | 58.3    | ▲61.5   | 66.7    | 45.5    | 0.0     | 37.1      | 9.0       |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 不動産業                        | 74        | 1      | 8      | 7       | 3       | 4       | 9       | 10      | 11      | 5       | 6       | 4      | 6       | 6      | 10      | 14      | 6       | 8       | 5       | 7       | 6       | 5       | 67        | 58        |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 39.6      | ▲85.7  | 166.7  | 133.3   | ▲40.0   | 0.0     | 28.6    | 100.0   | 1000.0  | 0.0     | 20.0    | 100.0  | 0.0     | 500.0  | 25.0    | 100.0   | 100.0   | 100.0   | ▲44.4   | ▲30.0   | ▲45.5   | 0.0     | 15.5      | 45.0      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 宿泊業 飲食サービス業                 | 157       | 7      | 11     | 11      | 12      | 12      | 12      | 11      | 18      | 11      | 21      | 19     | 12      | 9      | 8       | 15      | 10      | 14      | 13      | 10      | 12      | 8       | 99        | 105       |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 88.9      | 16.7   | 10.0   | ▲15.4   | 140.0   | 33.3    | 100.0   | 175.0   | 350.0   | 57.1    | 162.5   | 171.4  | 140.0   | 28.6   | ▲27.3   | 36.4    | ▲16.7   | 16.7    | 8.3     | ▲9.1    | ▲33.3   | ▲27.3   | ▲5.7      | 64.1      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 教育 学習支援業・医療 福祉              | 66        | 6      | 3      | 6       | 1       | 7       | 3       | 3       | 8       | 3       | 8       | 6      | 12      | 9      | 9       | 10      | 3       | 9       | 4       | 6       | 4       | 7       | 61        | 40        |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 43.5      | 50.0   | 200.0  | 50.0    | ▲50.0   | 40.0    | 0.0     | 200.0   | 0.0     | ▲57.1   | 60.0    | 200.0  | 200.0   | 50.0   | 200.0   | 66.7    | 200.0   | 26.6    | 33.3    | 100.0   | ▲50.0   | 133.3   | 52.5      | 14.3      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | サービス業                       | 399       | 22     | 20     | 47      | 30      | 30      | 28      | 40      | 31      | 36      | 38      | 40     | 37      | 33     | 24      | 42      | 31      | 47      | 40      | 22      | 37      | 43      | 319       | 284       |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 43.0      | 37.5   | ▲25.9  | 123.8   | 36.4    | 36.4    | ▲15.2   | 90.5    | 121.4   | 38.5    | 72.7    | 21.2   | 68.2    | 50.0   | 20.0    | ▲10.6   | 3.3     | 56.7    | 42.9    | ▲45.0   | 19.4    | 19.4    | 12.3      | 40.6      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | その他                         | 17        | 1      | 2      | 3       | 1       | 1       | 1       | 2       | 3       | 1       | 0       | 0      | 2       | 2      | 1       | 0       | 5       | 5       | 1       | 0       | 0       | 1       | 15        | 15        |         |      |         |  |
|             | 前年同月比                       | 70.0      | 0.0    | -      | 0.0     | ▲80.0   | -       | 100.0   | -       | 100.0   | ▲50.0   | -       | -      | -       | 100.0  | ▲50.0   | ▲100.0  | 400.0   | 400.0   | 0.0     | ▲100.0  | ▲100.0  | 0.0     | 0.0       | 50.0      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 販売不振                        | 1,101     | 70     | 59     | 105     | 83      | 95      | 99      | 103     | 111     | 85      | 106     | 99     | 86      | 89     | 80      | 105     | 96      | 134     | 94      | 100     | 104     | 108     | 910       | 810       |         |      |         |  |
|             | 構成比                         | 68.9      | 75.3   | 67.0   | 66.5    | 69.2    | 73.1    | 75.0    | 69.1    | 72.1    | 69.7    | 65.0    | 66.9   | 61.4    | 67.9   | 65.6    | 64.4    | 64.9    | 70.2    | 64.4    | 71.4    | 72.7    | 67.9    | 67.9      | 70.7      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 既成のしわ寄せ(赤字業績)               | 174       | 12     | 10     | 18      | 15      | 15      | 12      | 11      | 17      | 15      | 8       | 21     | 20      | 16     | 10      | 13      | 20      | 16      | 18      | 14      | 13      | 14      | 134       | 125       |         |      |         |  |
|             | 構成比                         | 10.9      | 12.9   | 11.4   | 11.4    | 12.5    | 11.5    | 9.1     | 7.4     | 11.0    | 12.3    | 4.9     | 14.2   | 14.3    | 12.2   | 8.2     | 8.0     | 13.5    | 8.4     | 12.3    | 10.0    | 9.1     | 8.8     | 10.0      | 10.9      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 売却金等回収難                     | 4         | 0      | 1      | 1       | 1       | 0       | 0       | 0       | 0       | 1       | 0       | 0      | 0       | 1      | 0       | 0       | 2       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 3         | 4         |         |      |         |  |
|             | 構成比                         | 0.3       | 0.0    | 1.1    | 0.6     | 0.8     | 0.0     | 0.0     | 0.0     | 0.0     | 0.8     | 0.0     | 0.0    | 0.0     | 0.8    | 0.0     | 0.0     | 1.4     | 0.0     | 0.0     | 0.0     | 0.0     | 0.0     | 0.2       | 0.3       |         |      |         |  |
| 業<br>種      | (不況型計)                      | 1,279     | 82     | 70     | 124     | 99      | 110     | 111     | 114     | 128     | 101     | 114     | 120    | 108     | 106    | 90      | 118     | 118     | 150     | 112     | 114     | 117     | 122     | 1,047     | 939       |         |      |         |  |
|             | (不・構成比)                     | 80.1      | 88.2   | 78.5   | 78.5    | 82.5    | 84.6    | 84.1    | 78.5    | 83.1    | 82.8    | 88.9    | 81.1   | 75.7    | 80.9   | 73.8    | 72.4    | 78.7    | 78.5    | 76.7    | 81.4    | 81.8    | 78.7    | 78.0      | 81.9      |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 放漫経営                        | 136       | 6      | 6      | 14      | 8       | 10      | 13      | 12      | 4       | 12      | 16      | 15     | 20      | 9      | 18      | 19      | 18      | 17      | 18      | 12      | 14      | 23      | 148       | 85        |         |      |         |  |
|             | 構成比                         | 8.5       | 6.5    | 6.8    | 8.9     | 6.7     | 7.7     | 9.8     | 8.1     | 2.6     | 9.8     | 9.8     | 10.1   | 14.3    | 6.9    | 14.6    | 11.7    | 12.2    | 8.9     | 12.3    | 8.6     | 9.8     | 14.5    | 11.0      | 7.4       |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 過小資本                        | 20        | 1      | 2      | 3       | 3       | 2       | 0       | 3       | 1       | 1       | 2       | 1      | 1       | 3      | 0       | 4       | 0       | 1       | 2       | 1       | 1       | 1       | 13        | 16        |         |      |         |  |
|             | 他社倒産の余波                     | 119       | 2      | 7      | 15      | 8       | 6       | 6       | 13      | 14      | 3       | 24      | 10     | 11      | 11     | 5       | 19      | 9       | 16      | 11      | 9       | 11      | 8       | 99        | 74        |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 構成比                         | 7.5       | 2.2    | 8.0    | 9.5     | 6.7     | 4.6     | 4.5     | 8.7     | 9.1     | 2.5     | 14.7    | 6.8    | 7.9     | 8.4    | 4.1     | 11.7    | 6.1     | 8.4     | 7.5     | 6.4     | 7.7     | 5.0     | 7.4       | 6.5       |         |      |         |  |
|             | 信用性低下                       | 3         | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 1       | 0       | 1       | 1       | 0      | 0       | 1      | 1       | 0       | 1       | 1       | 0       | 1       | 0       | 2       | 7         | 2         |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 在庫状態悪化                      | 0         | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 1       | 0       | 1         | 2         | 0       |      |         |  |
|             | 設備投資過大                      | 3         | 1      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 1       | 1       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 1       | 0       | 1       | 0       | 0       | 2         | 3         |         |      |         |  |
| 業<br>種      | その他                         | 37        | 1      | 3      | 2       | 2       | 2       | 2       | 6       | 6       | 3       | 6       | 2      | 2       | 1      | 8       | 3       | 2       | 5       | 3       | 1       | 0       | 2       | 25        | 27        |         |      |         |  |
|             | 法的<br>整理<br>による<br>倒産<br>件数 | 1         | 0      | 0      | 1       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 1         | 1         | 1       |      |         |  |
| 業<br>種      | 会社更生法                       | 0.0       | -      | -      | 0.0     | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -      | -       | -      | -       | -       | ▲100.0  | -       | -       | -       | -       | -       | 0.0       | 0.0       |         |      |         |  |
|             | 民事再生法                       | 21        | ▲100.0 | 0.0    | 2       | 3       | 2       | 3       | 2       | 0       | 1       | 7       | 1      | 0       | 3      | 3       | 0       | 2       | 3       | 0       | 2       | 0       | 2       | 15        | 13        |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 破産<br>特別清算                  | 0         | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0         | 0         | 0       |      |         |  |
|             | 倒産<br>特別清算                  | 1,461     | 85     | 78     | 142     | 107     | 116     | 121     | 142     | 144     | 112     | 149     | 136    | 129     | 119    | 113     | 153     | 136     | 179     | 136     | 133     | 136     | 148     | 1,253     | 1,047     |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 倒産<br>特別清算                  | 37.3      | 9.0    | 4.0    | 57.8    | 59.7    | 22.1    | 11.0    | 63.2    | 94.6    | 5.7     | 71.3    | 19.3   | 57.3    | 40.0   | 44.9    | 7.7     | 27.1    | 54.3    | 12.4    | ▲6.3    | ▲5.6    | 32.1    | 19.7      | 34.1      |         |      |         |  |
|             | 倒産<br>特別清算                  | 77        | 4      | 6      | 9       | 9       | 6       | 6       | 5       | 6       | 5       | 3       | 8      | 10      | 5      | 4       | 3       | 7       | 7       | 5       | 3       | 5       | 4       | 43        | 56        |         |      |         |  |
| 業<br>種      | 倒産<br>特別清算                  | 54.0      | 33.3   | 50.0   | 350.0   | 350.0   | 50.0    | 50.0    | 0.0     | 50.0    | ▲28.6   | ▲50.0   | 166.7  | 66.7    | 25.0   | ▲33.3   | ▲66.7   | ▲22.2   | 16.7    | ▲16.7   | ▲40.0   | ▲16.7   | ▲20.0   | ▲23.2     | 60.0      |         |      |         |  |
|             | 倒産<br>特別清算                  | 1,560     | 89     | 86     | 155     | 118     | 125     | 129     | 147     | 150     | 118     | 159     | 145    | 139     | 127    | 120     | 156     | 145     | 189     | 141     | 138</   |         |         |           |           |         |      |         |  |